



Esta presentación no forma parte del prospecto (el "Prospecto") del programa de colocación de certificados bursátiles bancarios (el "Programa" y los "Certificados Bursátiles Bancarios", respectivamente) de Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat ("Scotiabank") ni de cualquier suplemento preliminar o definitivo (los "Suplementos") preparado con relación a cualquier emisión a realizarse al amparo de dicho Programa.

Cualquier decisión de inversión con relación a los Certificados Bursátiles que emita Scotiabank deberá de tomarse exclusivamente con base en la información contenida en el Prospecto y en los Suplementos. Cualquier persona que reciba o tenga acceso a esta presentación y que posteriormente adquiera Certificados Bursátiles emitidos por Scotiabank al amparo del Programa, reconoce y declara que basó dicha decisión de inversión exclusivamente en la información contenida en el mencionado Prospecto y en el Suplemento correspondiente.

La información y declaraciones contenidas en esta presentación puede reflejar las perspectivas de Scotiabank en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Dichas declaraciones están sujetas a ciertos factores de riesgos, eventos inciertos y premisas. Dichos factores de riesgo, eventos inciertos y premisas podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los contenidos en esas declaraciones.

Esta presentación fue elaborada exclusivamente para el beneficio y uso interno de Scotiabank para indicar, como base preliminar, la factibilidad de ciertas transacciones y no lleva en sí derecho alguno de publicación o revelación de información. Esta presentación esta incompleta sin, y debe considerarse únicamente en conjunto con la presentación verbal realizada por Scotia Inverlat Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero Scotiabank Inverlat ("Scotia Capital"). Esta presentación y sus contenidos no podrán ser utilizadas para cualquier otro propósito sin el consentimiento por escrito de Scotia Capital.

Esta presentación, por si misma, no pretende servir de base para alguna negociación

# Características de la Sexta y Séptima Emisión

<b>Emisor:</b>	Scotiabank.
<b>Tipo de Valor:</b>	Certificados Bursátiles Bancarios.
<b>Garantía:</b>	<b>Quirografaria. Sin garantía del IPAB. The Bank of Nova Scotia no garantiza las emisiones.</b>
<b>Denominación:</b>	Moneda Nacional.
<b>Monto del Programa:</b>	MXP\$15,000 MM o su equivalente en UDIs.
<b>Plazo del Programa:</b>	4 años contados a partir del 30 de junio de 2005.
<b>Número de Emisión:</b>	Sexta y Séptima Emisión al amparo del Programa.
<b>Monto de Emisión:</b>	Hasta MXP\$5,000 MM en dos emisiones:


	<b><u>Tasa Variable</u></b>	<b><u>Tasa Fija</u></b>
<b>Plazo de la Emisión:</b>	2 años.	5 - 7 años.
<b>Pago de Intereses:</b>	Cada 28 días.	Semestral.
<b>Calificación esperada:</b>	AAA(mex) de Fitch / mxAAA de Standard & Poors.	

# Características de la Sexta y Séptima Emisión

<b>Amortización:</b>	Un solo pago al vencimiento.
<b>Fecha Estimada de Cierre de Libro:</b>	18 de febrero de 2009.
<b>Fecha Estimada de Emisión:</b>	19 de febrero de 2009.
<b>Forma de Colocación:</b>	A través de oferta pública mediante construcción de libro.
<b>Tipo de Subasta:</b>	Tasa Única.
<b>Intermediario Colocador:</b>	Scotia Capital.
<b>Representante Común:</b>	The Bank of New York Mellon.

# Scotiabank en el Mercado de Deuda

A través del Mercado de Valores, Scotiabank<sup>1</sup> ha colocado emisiones quirografarias por un monto total de más de MXP\$12,000 MM.

 <b>EMISIONES DE LARGO PLAZO DE SCOTIABANK</b>				
Fecha de Emisión	Emisión	Monto de Emisión (millones de pesos)	Plazo (años)	Tasa de colocación (%)
<b>Quirografario</b>				
10-Nov-05	SCB0001_05	\$400.0	10.0	9.89
10-Nov-05	SCOTIAB_05	\$700.0	5.0	TII E <sub>28</sub> + 0.11
8-Dic-05	SCOTIAB_05	\$800.0	4.9	TII E <sub>28</sub> + 0.11
8-Dic-05	SCB0002_05	\$300.0	13.0	9.75
9-Mar-06	SCOTIAB_06	\$2,000.0	3.0	TII E <sub>28</sub> + 0.04
6-Dic-07	SCOTIAB_07	\$2,000.0	5.0	TII E <sub>28</sub> - 0.09
	<b>Total</b>	<b>\$6,200.0</b>		
<b>Estructurado</b>				
14-Mar-08	SCOTICB_08	\$2,494.2	20.5	9.15
22-Oct-08	MMVCB_08	\$4,248.1	3.9	CETES <sub>91</sub> + 0.0
	<b>Total</b>	<b>\$6,742.3</b>		

1. Scotiabank es la marca comercial de Scotiabank Inverlat, S.A.

# Agenda

- Quiénes Somos
- Visión del Mercado
- Resultados 2008 y tendencias
- Principales Iniciativas Estratégicas



# Scotiabank México

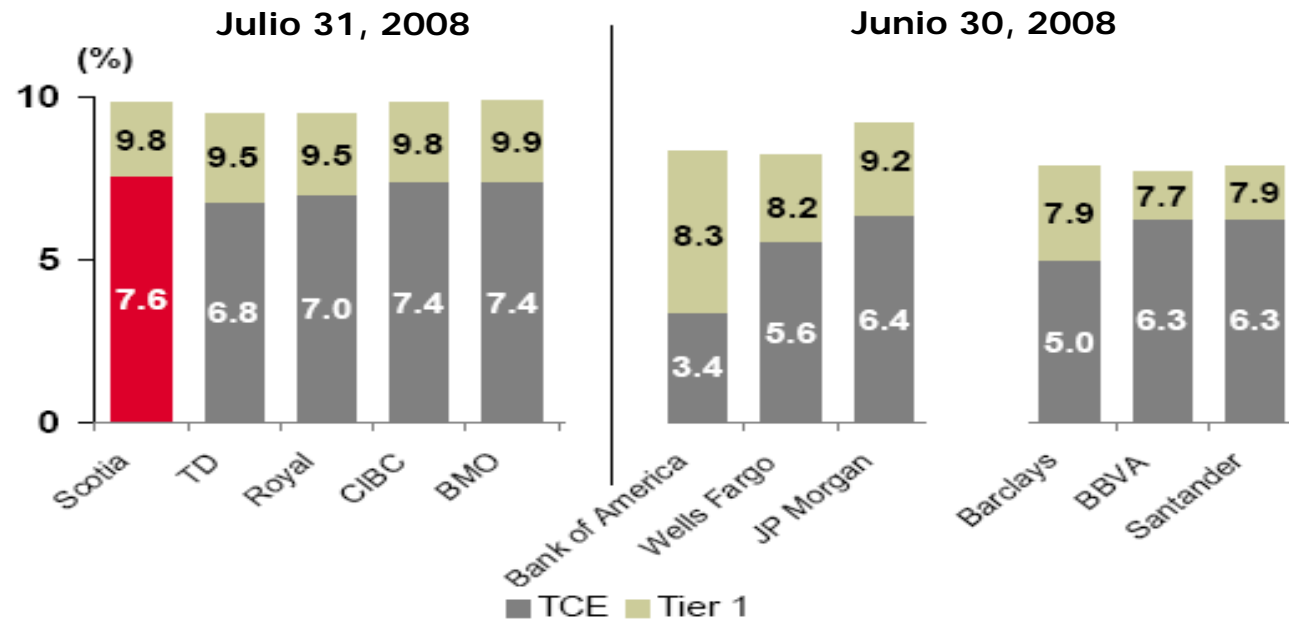
Scotiabank forma parte del Grupo Financiero Scotiabank, quien a su vez es una subsidiaria en México del grupo corporativo internacional The Bank of Nova Scotia, una de las principales instituciones financieras en Norte América y el banco canadiense con la mayor presencia internacional.



# BNS

## SÓLIDA POSICIÓN DE CAPITAL y EXCELENTE CALIFICACIÓN CREDITICIA

The Bank of Nova Scotia no garantiza las emisiones.



Source: Company reports. Credit Suisse report. Presentation by Mr. Sabi Marwah, Vice-Chairman and Chief Administrative Officer at UBS' Best of Americas Conference in London, September 12, 2008.

	Moody's Investors Services	Standard & Poor's	Fitch Ratings
Long Term Debt/Deposits	Aa1	AA-	AA-
Subordinated Debt	Aa2	A+	A+
Short Term Deposits/Commercial Paper	P-1	A-1+	F1+



<b>U.S. subprime mortgages</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ no direct exposure</li><li>➤ minimal indirect exposure</li></ul>
<b>Monoline insurers</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ no significant direct exposure</li></ul>
<b>ABCP (Montreal Accord)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ minimal holdings</li></ul>
<b>RMBS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ minimal holdings</li></ul>
<b>Auction Rate Securities</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ no exposure</li></ul>
<b>CDOs and CLOs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ virtually all investment grade equivalent</li></ul>

**Relatively low write-downs**

# Efectos de la Crisis Financiera

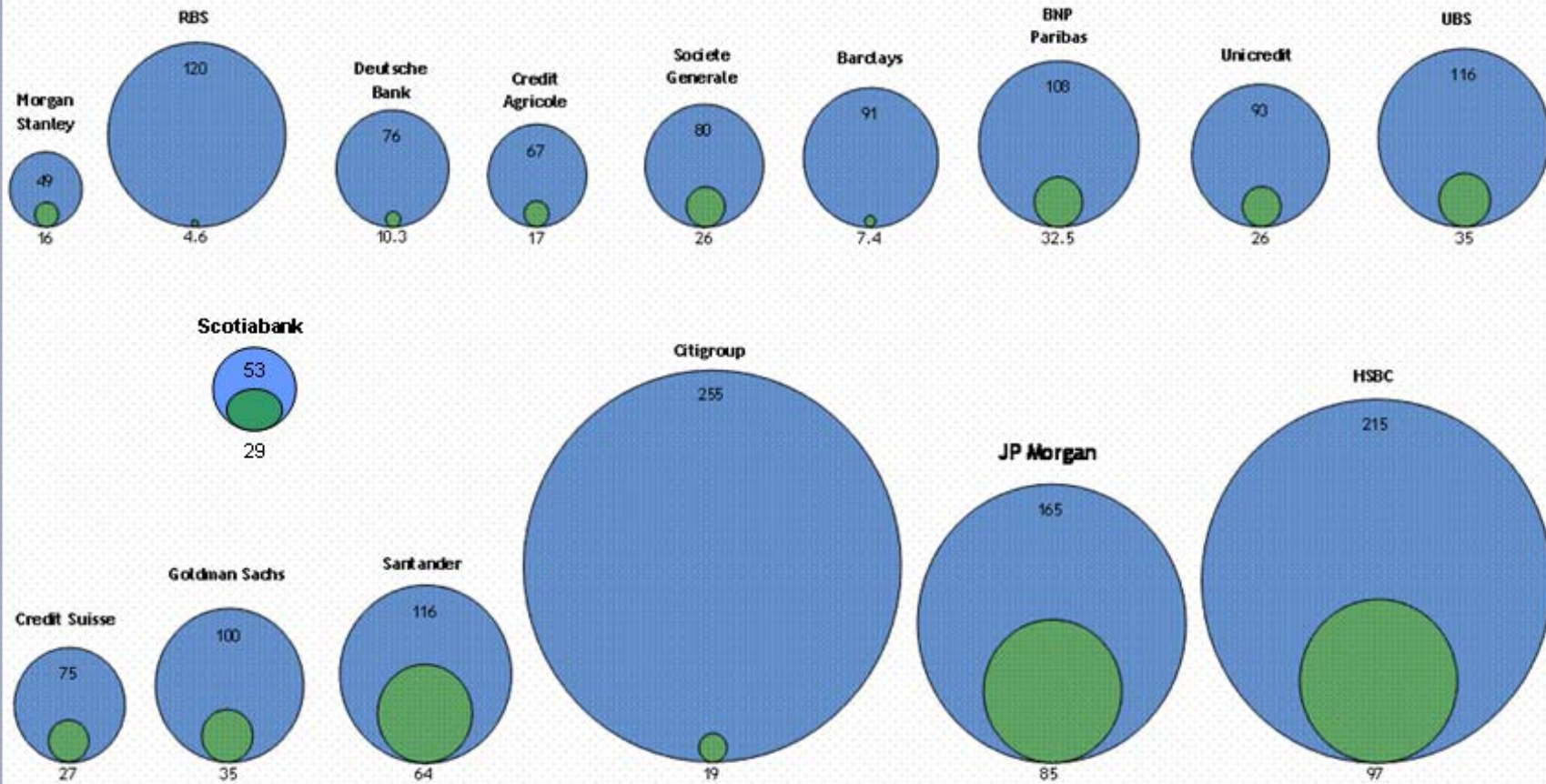
## VISIÓN COMPARATIVA

The Bank of Nova Scotia no garantiza las emisiones.

### Banks: Market Cap

- Market Value as of January 20<sup>th</sup> 2009, \$Bn
- Market Value as of Q2 2007, \$Bn

Source: Bloomberg, Jan 20<sup>th</sup> 2009  
BNS Q2, 2007 and Jan 20<sup>th</sup> Data

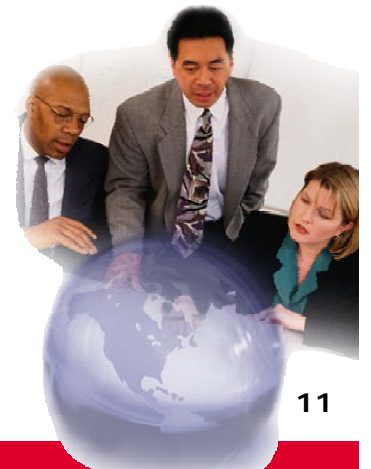


Fuente: Banco JP Morgan, SBM (en el caso de Scotiabank)

# Objetivo

Nuestro objetivo es ser el mejor y más exitoso grupo de servicios financieros, siendo nuestro compromiso administrar con responsabilidad nuestros negocios en beneficio de nuestros clientes, accionistas, empleados y las comunidades a las que servimos.

Nuestra meta es posicionarnos como una de las instituciones financieras más eficientes y rentables de México.



# Agenda

- Quiénes Somos
- Visión del Mercado
- Resultados 2008 y tendencias
- Principales Iniciativas Estratégicas



# Infraestructura



## INFRAESTRUCTURA

Sucursales	Sep-07	Sep-08	Crecimiento Anual	Participación %		Variación Anual
				Sep-07	Sep-08	
<b>Scotiabank</b>	<b>528</b>	<b>583</b>	<b>10.42</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">1</span>	<b>7.32</b>	<b>7.90</b>	<b>0.59</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">1</span>
Banamex Citigroup	1,542	1,614	4.67	21.36	21.88	0.52
BBVA Bancomer	1,803	1,852	2.72	24.98	25.11	0.13
Santander	962	990	2.91	13.33	13.42	0.09
HSBC	1,360	1,252	-7.94	18.84	16.97	-1.87
Banorte	1,023	1,085	6.06	14.17	14.71	0.54
<b>Top 6</b>	<b>7,218</b>	<b>7,376</b>	<b>2.19</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>
<b>ATM's</b>						
<b>Scotiabank</b>	<b>1,257</b>	<b>1,432</b>	<b>13.92</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">2</span>	<b>4.96</b>	<b>5.26</b>	<b>0.29</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">2</span>
Banamex Citigroup	5,947	6,071	2.09	23.48	22.29	-1.19
BBVA Bancomer	5,161	5,608	8.66	20.37	20.59	0.21
Santander	3,837	4,179	8.91	15.15	15.34	0.19
HSBC	5,618	5,878	4.63	22.18	21.58	-0.60
Banorte	3,513	4,073	15.94	13.87	14.95	1.08
<b>Top 6</b>	<b>25,333</b>	<b>27,241</b>	<b>7.53</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Personal</b>						
<b>Scotiabank</b>	<b>7,756</b>	<b>8,465</b>	<b>9.14</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">1</span>	<b>6.83</b>	<b>7.48</b>	<b>0.64</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">2</span>
Banamex Citigroup	31,494	30,891	-1.91	27.75	27.29	-0.47
BBVA Bancomer	26,996	27,606	2.26	23.79	24.39	0.60
Santander	12,321	12,716	3.21	10.86	11.23	0.38
HSBC	21,348	19,149	-10.30	18.81	16.92	-1.90
Banorte	13,564	14,379	6.01	11.95	12.70	0.75
<b>Top 6</b>	<b>113,479</b>	<b>113,206</b>	<b>-0.24</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>

# Tendencia de Mercado – Cartera Crediticia

			Crecimiento	Participación %		Variación Anual	
	Sep-07	Sep-08	Anual	Sep-07	Sep-08		
<b>Automotriz</b>							
<b>Scotiabank</b>	<b>11,875</b>	<b>12,216</b>	<b>2.87</b>	<b>23.78</b>	<b>25.13</b>	<b>1.34</b>	<b>3</b>
Banamex Citigroup	1,574	619	-60.65	3.15	1.27	-1.88	
BBVA Bancomer	16,961	17,928	5.71	33.97	36.88	2.91	
Santander	112	90	-19.76	0.22	0.18	-0.04	
HSBC	12,393	9,815	-20.80	24.82	20.19	-4.63	
Banorte	7,016	7,946	13.25	14.05	16.35	2.29	
<b>Top 6</b>	<b>49,930</b>	<b>48,614</b>	<b>-2.64</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	
Includes acquired portfolios							
<b>Vivienda</b>							
<b>Scotiabank</b>	<b>30,014</b>	<b>33,334</b>	<b>11.06</b>	<b>11.71</b>	<b>11.67</b>	<b>-0.04</b>	<b>4</b>
Banamex Citigroup	30,075	30,073	-0.01	11.74	10.53	-1.21	
BBVA Bancomer	119,098	132,947	11.63	46.48	46.56	0.08	
Santander	21,068	26,850	27.44	8.22	9.40	1.18	
HSBC	22,236	19,945	-10.30	8.68	6.98	-1.69	
Banorte	33,741	42,416	25.71	13.17	14.85	1.69	
<b>Top 6</b>	<b>256,231</b>	<b>285,565</b>	<b>11.45</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Tarjeta de Credito</b>							
<b>Scotiabank</b>	<b>5,193</b>	<b>6,335</b>	<b>22.00</b>	<b>2.01</b>	<b>2.20</b>	<b>0.19</b>	<b>3</b>
Banamex Citigroup	78,225	84,336	7.81	30.25	29.25	-1.00	
BBVA Bancomer	87,261	96,068	10.09	33.74	33.32	-0.42	
Santander	48,388	51,650	6.74	18.71	17.92	-0.80	
HSBC	26,238	31,820	21.27	10.15	11.04	0.89	
Banorte	13,303	18,086	35.96	5.14	6.27	1.13	
<b>Top 6</b>	<b>258,607</b>	<b>288,295</b>	<b>11.48</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Personales</b>							
<b>Scotiabank</b>	<b>2,756</b>	<b>2,680</b>	<b>-2.77</b>	<b>3.33</b>	<b>2.92</b>	<b>-0.41</b>	<b>4</b>
Banamex Citigroup	19,563	23,697	21.13	23.61	25.82	2.20	
BBVA Bancomer	28,267	30,070	6.38	34.12	32.76	-1.36	
Santander	15,387	17,032	10.69	18.57	18.56	-0.02	
HSBC	10,971	11,165	1.77	13.24	12.16	-1.08	
Banorte	5,899	7,147	21.17	7.12	7.79	0.67	
<b>Top 6</b>	<b>82,843</b>	<b>91,791</b>	<b>10.80</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Comercial y Corporativo (*)</b>							
<b>Scotiabank</b>	<b>36,455</b>	<b>46,200</b>	<b>26.73</b>	<b>5.40</b>	<b>5.74</b>	<b>0.34</b>	<b>3</b>
Banamex Citigroup	135,209	133,514	-1.25	20.05	16.59	-3.45	
BBVA Bancomer	196,291	225,496	14.88	29.10	28.02	-1.08	
Santander	113,511	153,594	35.31	16.83	19.09	2.26	
HSBC	92,143	103,858	12.71	13.66	12.91	-0.75	
Banorte	100,884	142,032	40.79	14.96	17.65	2.69	
<b>Top 6</b>	<b>674,495</b>	<b>804,693</b>	<b>19.30</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	

(\*) Incluye Gobierno

# Tendencias de Mercado - Depósitos

## PASIVOS

Depositos a la Vista	Sep-07		Sep-08		Crecimiento	Participación %		Variación Anual
	Sep-07	Sep-08	Anual		Sep-07	Sep-08		
<b>Scotiabank</b>	<b>42,994</b>	<b>48,211</b>	<b>12.13</b>	<b>3</b>	<b>5.22</b>	<b>5.55</b>	<b>0.33</b>	<b>3</b>
Banamex Citigroup	214,631	208,078	-3.05		26.08	23.96	-2.12	
BBVA Bancomer	248,126	283,078	14.09		30.15	32.60	2.45	
Santander	103,200	105,952	2.67		12.54	12.20	-0.34	
HSBC	125,482	122,511	-2.37		15.25	14.11	-1.14	
Banorte	88,494	100,450	13.51		10.75	11.57	0.82	
<b>Top 6</b>	<b>822,927</b>	<b>868,281</b>	<b>5.51</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Plazo Ventanilla</b>								
<b>Scotiabank</b>	<b>47,976</b>	<b>53,510</b>	<b>11.53</b>	<b>2</b>	<b>9.07</b>	<b>9.91</b>	<b>0.84</b>	<b>2</b>
Banamex Citigroup	102,557	88,253	-13.95		19.38	16.34	-3.04	
BBVA Bancomer	124,492	142,612	14.56		23.53	26.40	2.88	
Santander	101,941	101,109	-0.82		19.26	18.72	-0.55	
HSBC	96,096	94,928	-1.22		18.16	17.57	-0.58	
Banorte	56,122	59,741	6.45		10.61	11.06	0.45	
<b>Top 6</b>	<b>529,184</b>	<b>540,153</b>	<b>2.07</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Sociedades de Inversión (1)</b>								
<b>Scotiabank</b>	<b>40,834</b>	<b>39,776</b>	<b>-2.59</b>	<b>6</b>	<b>4.89</b>	<b>4.35</b>	<b>-0.54</b>	<b>6</b>
Banamex Citigroup	144,853	154,411	6.60		17.34	16.90	-0.44	
BBVA Bancomer	176,755	200,563	13.47		21.16	21.95	0.79	
Santander	146,169	161,087	10.21		17.50	17.63	0.13	
HSBC	46,728	50,061	7.13		5.59	5.48	-0.12	
Banorte	36,017	39,179	8.78		4.31	4.29	-0.02	
Otros	243,895	268,555	10.11		29.20	29.39	0.19	
<b>Total</b>	<b>835,251</b>	<b>913,632</b>	<b>9.38</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	

(1) Incluye el total del mercado

# Administración de Riesgos – Proactiva

- Refuerzo de las Políticas de Crédito
  - Excepciones
  - Niveles de aprobación
  - Niveles de deuda al adjudicar
  - Manejo de límites

Menores niveles de aprobación (50%)
- Ajuste de Precios
  - Precio de acuerdo al riesgo (TC, Hipotecas)
  - Comisiones

Mantener rentabilidad
- Cobranza
  - Incremento en número de personal
  - Reingeniería de procesos

Mejora en la creación de reservas en el mediano plazo



# Agenda

- Quiénes Somos
- Visión del Mercado
- Resultados 2008 y tendencias
- Principales Iniciativas Estratégicas



# Fuertes Resultados

... Y DESAFÍOS INTERESANTES

## Scotiabank Mexico

12 Months, Sep 08-Sep 07

in Million Pesos

	2008	2007	Var \$	Var %
Interest Income	8,577	7,615	962	13%
Non Interest revenues	5,645	4,612	1,033	22%
<b>Total Revenues</b>	<b>14,222</b>	<b>12,227</b>	<b>1,995</b>	<b>16%</b>
Expenses	(7,594)	(6,958)	(636)	9%
<b>Profit before PCLs and Tax</b>	<b>6,628</b>	<b>5,269</b>	<b>1,359</b>	<b>26%</b>
PCLs	(2,426)	(1,600)	(826)	52%
<b>Net profit before tax</b>	<b>4,202</b>	<b>3,669</b>	<b>533</b>	<b>15%</b>
Tax and PTU	(892)	(186)	(706)	380%
Subs and Associated	61	36	25	69%
<b>Net Profit after tax</b>	<b>3,371</b>	<b>3,519</b>	<b>(148)</b>	<b>-4%</b>
Excluding inflation accounting	283	599	(316)	-53%
<b>Net profit after tax Ex-inflation</b>	<b>3,654</b>	<b>4,118</b>	<b>(464)</b>	<b>-11%</b>

Las cifras de cada trimestre corresponden a la fecha de su publicación

# Margen Financiero

## Scotiabank Mexico

12 Months, Sep 08-Sep 07

in Million Pesos

	2008	2007	Var \$	Var %
Interest Income	8,577	7,615	962	13%
Exclude inflation	(291)	(579)	288	-50%
<b>Interest Income excl. inflation</b>	<b>8,868</b>	<b>8,194</b>	<b>674</b>	<b>8%</b>

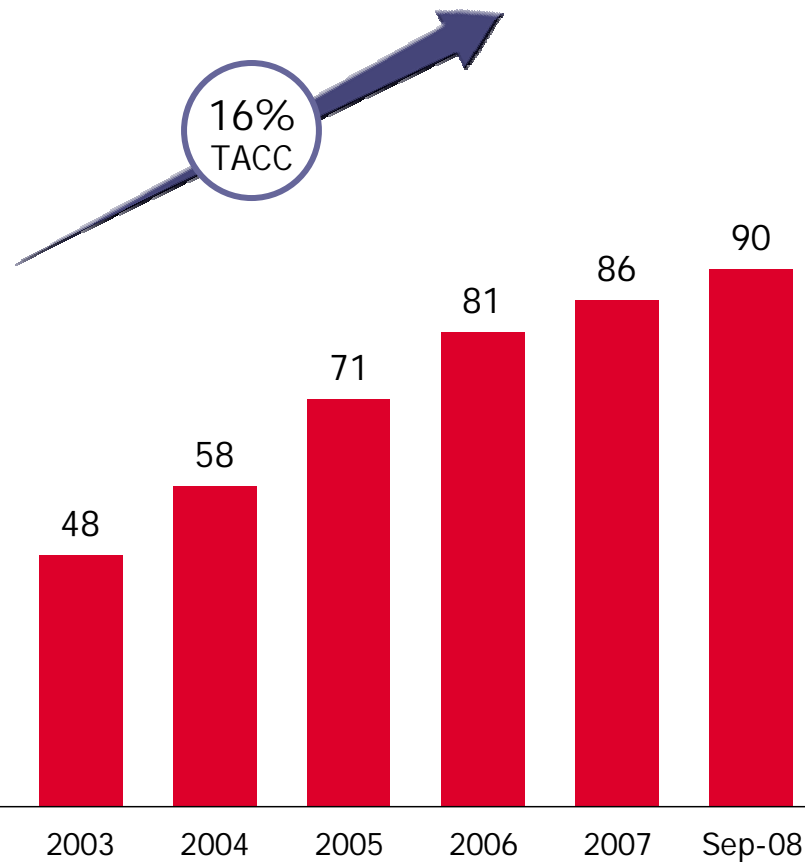
	12 Meses		Crecimiento % 12 Meses	6/6
	Sep 2008	Sep 2007		
<b>Net Interest Income</b>				
<b>Scotiabank</b>	<b>8,868</b>	<b>8,194</b>	<b>8%</b>	
Banamex	48,567	42,065	15%	
Bancomer	57,946	51,217	13%	
Santander	30,386	26,618	14%	
HSBC	25,611	21,120	21%	
Banorte	20,577	16,147	27%	
<b>Top 6</b>	<b>191,955</b>	<b>165,361</b>	<b>16%</b>	

- Menor proporción en Tarjeta de Crédito
- Mayor proporción en créditos con garantía
- Mayor costo de fondeo

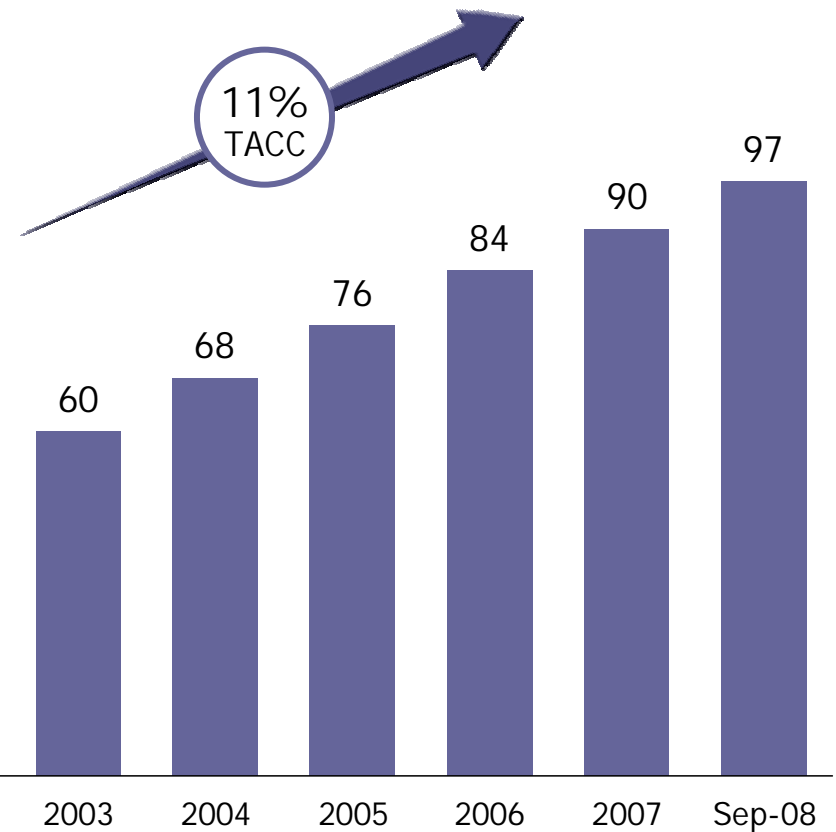
# Fuerte Crecimiento



## Créditos



## Depósitos a la Vista y Plazo



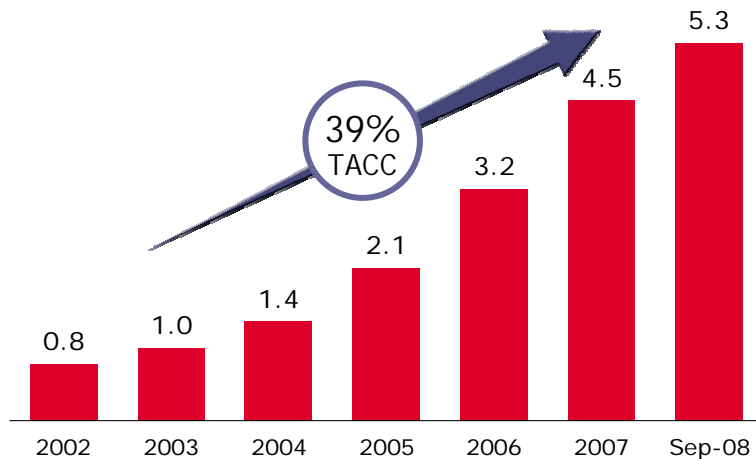
Se excluye crédito al IPAB.

Cifras promedio anual enero-diciembre en miles de millones de pesos  
Mexican GAAP. Consolidado, promedio anual. TACC 2002-Sep 2008

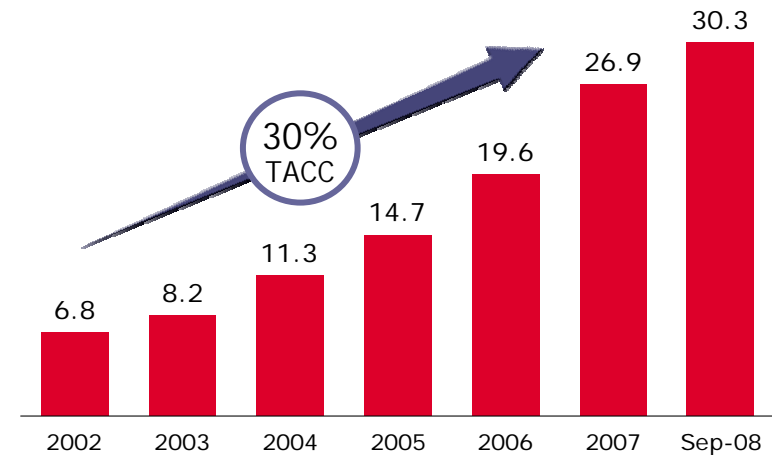
# Continuo Crecimiento de la Cartera de Menudeo

ENFOQUE A LA RENTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

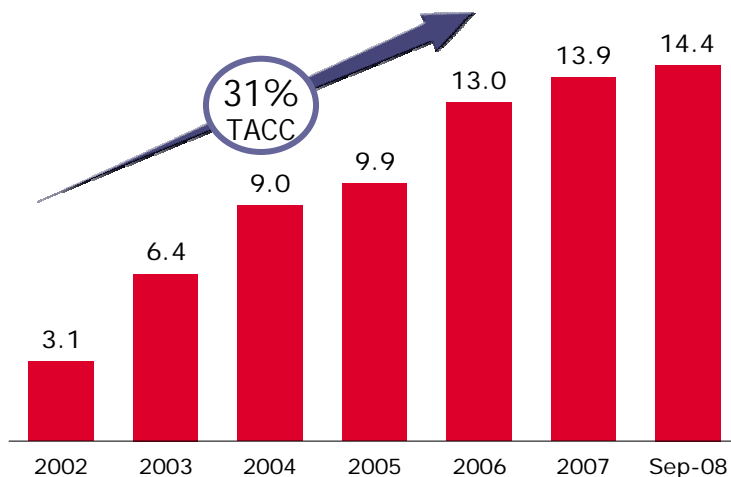
## Tarjeta de Crédito



## Hipotecario



## Créditos Personales\*



\* Incluye: Crediauto & Scotia Line

### Tarjeta de Crédito

- Mejora en el proceso de originación
- Precio ajustado a mayores niveles de riesgo

### Hipotecas

- Precio ajustado de acuerdo al perfil de riesgo del cliente
- Conversión de cartera en UDIs a MN

### Créditos Automotrices

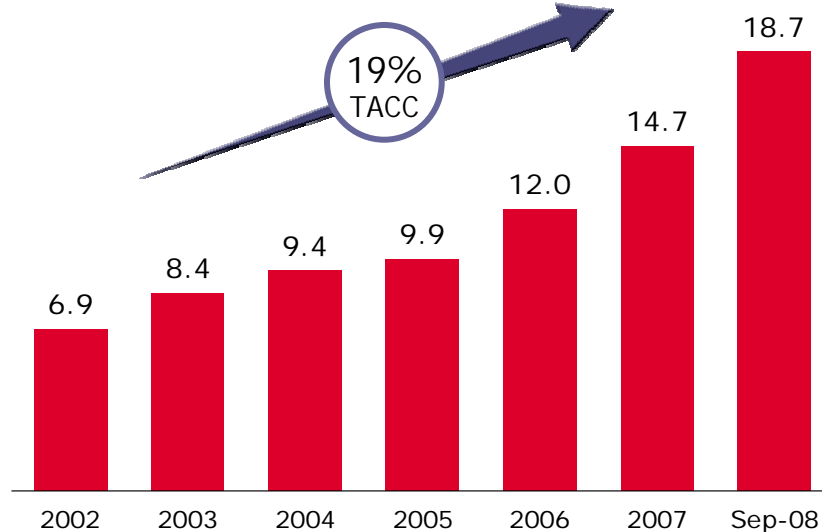
- Precio ajustado a niveles de riesgo y nivel de enganche

Cifras en miles de millones de Pesos al 31 de diciembre del año respectivo Mexican GAAP. Consolidado, promedio anual. TACC 2002-Sep 2008.

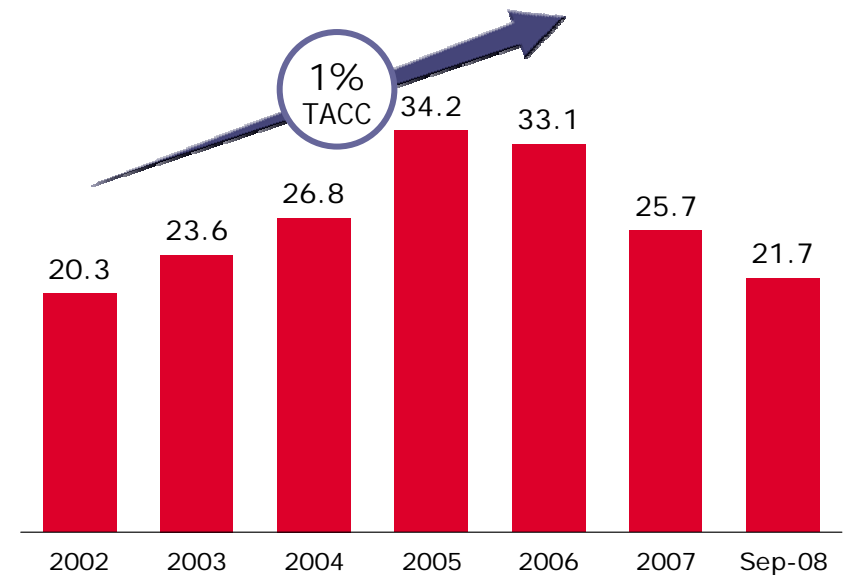
# Cartera Empresarial y Corporativa

ENFOQUE A LA RENTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

## Portafolio de Cartera Empresarial



## Portafolio de Cartera Corporativa



### Empresarial

- Crecimiento continuo en segmentos altos
- Enfoque en depósitos y negocios complementarios de 2do nivel

### Corporativo y Gobierno

- Negocios específicos
- Enfoque en rentabilidad
- Enfoque en negocios complementarios de 1er nivel

# Ingresos No Financieros

## Scotiabank Mexico

12 Months, Sep 08-Sep 07

in Million Pesos

	2008	2007	Var \$	Var %
Commissions and Fees	2,001	2,026	(25)	-1%
Revenues from trading and intermediation	665	661	4	1%
Other revenues and expenses, net	2,979	1,925	1,054	55%
<b>Total Non Interest Revenues</b>	<b>5,645</b>	<b>4,612</b>	<b>1,033</b>	<b>22%</b>

	12 Meses		Crecimiento %	2/6
	Sep 2008	Sep 2007	12 Meses	
<b>Non Interest Revenues</b>				
<b>Scotiabank</b>	<b>5,645</b>	<b>4,612</b>	<b>22%</b>	
Banamex	23,431	25,855	-9%	
Bancomer	24,057	20,044	20%	
Santander	7,350	7,698	-5%	
HSBC	16,097	12,907	25%	
Banorte	9,367	8,392	12%	
<b>Top 6</b>	<b>85,947</b>	<b>79,508</b>	<b>8%</b>	

- Mayor proporción de créditos a plazo (comisiones)
- Posiciones propias (Prop Position) conservadoras
- Ingresos importantes provenientes de Seguros y Sociedades de Inversión

# Gastos y Apalancamiento Operativo

## Scotiabank Mexico

12 Months, Sep 08-Sep 07

in Million Pesos

	2008	2007	Var \$	Var %
Personnel expenses	(3,026)	(2,679)	(347)	13%
Other operating expenses	(4,568)	(4,279)	(289)	7%
<b>Total Expenses</b>	<b>(7,594)</b>	<b>(6,958)</b>	<b>(636)</b>	<b>9%</b>

## Apalancamiento Operativo

Apalancamiento Operativo	7%
Apalancamiento Operativo – Inflación	4%

Gastos	12 Meses		Crecimiento%	3/6
	Sep 2008	Sep 2007	12 Meses	
<b>Scotiabank</b>	<b>7,594</b>	<b>6,958</b>	<b>9%</b>	
Banamex	32,396	29,127	11%	
Bancomer	31,607	29,137	8%	
Santander	14,815	15,002	-1%	
HSBC	21,525	19,195	12%	
Banorte	14,563	13,207	10%	
<b>Top 6</b>	<b>122,501</b>	<b>112,627</b>	<b>9%</b>	



# Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios

## Scotiabank Mexico

12 Months, Sep 08-Sep 07

in Million Pesos

### Provisions for credit losses

	2008	2007	Var \$	Var %
Provisions for credit losses	(2,426)	(1,600)	(826)	52%
Normalization loan recoveries	743	229	514	224%
<b>Normalized PCLs</b>	<b>(1,683)</b>	<b>(1,371)</b>	<b>(312)</b>	<b>23%</b>

	12Meses		Crecimiento % 12 Meses	1/6
	Sep 2008	Sep 2007		
<b>Estimación preventiva para riesgos crediticios</b>				
<b>Scotiabank</b>	<b>2,426</b>	<b>1,600</b>	<b>52%</b>	
Banamex	24,540	11,740	109%	
Bancomer	18,117	11,664	55%	
Santander	13,492	6,446	109%	
HSBC	13,306	8,159	63%	
Banorte	4,736	2,000	137%	
<b>Top 6</b>	<b>76,616</b>	<b>41,609</b>	<b>84%</b>	

- Mayor morosidad en la cartera de menudeo
- Reclasificación de la recuperación de cartera

# Cartera Vencida y Reservas Preventivas

## Scotiabank Mexico

12 Months, Sep 08-Sep 07

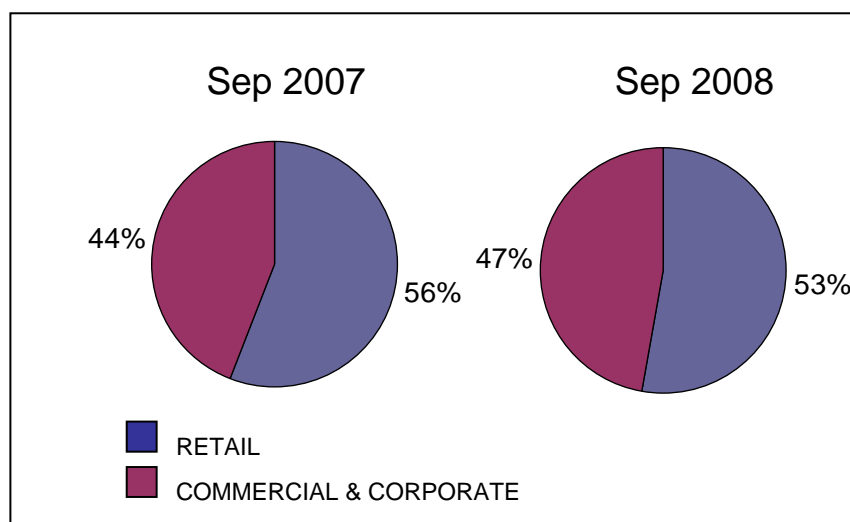
in Million Pesos

### Provisions for credit losses

Normalization loan recoveries

### Normalized PCLs

	2008	2007	Var \$	Var %
Provisions for credit losses	(2,426)	(1,600)	(826)	52%
Normalization loan recoveries	743	229	514	224%
<b>Normalized PCLs</b>	<b>(1,683)</b>	<b>(1,371)</b>	<b>(312)</b>	<b>23%</b>



Cartera Vencida	12 Meses		1/6
	Sep 2008	Sep 2007	Crecimiento % 12 Meses
<b>Scotiabank</b>	<b>3,159</b>	<b>2,502</b>	<b>26%</b>
Banamex	10,865	6,625	64%
Bancomer	14,352	11,175	28%
Santander	6,508	3,155	106%
HSBC	9,801	6,606	48%
Banorte	3,724	2,523	48%
<b>Top 6</b>	<b>48,408</b>	<b>32,584</b>	<b>49%</b>

# Resultado Neto

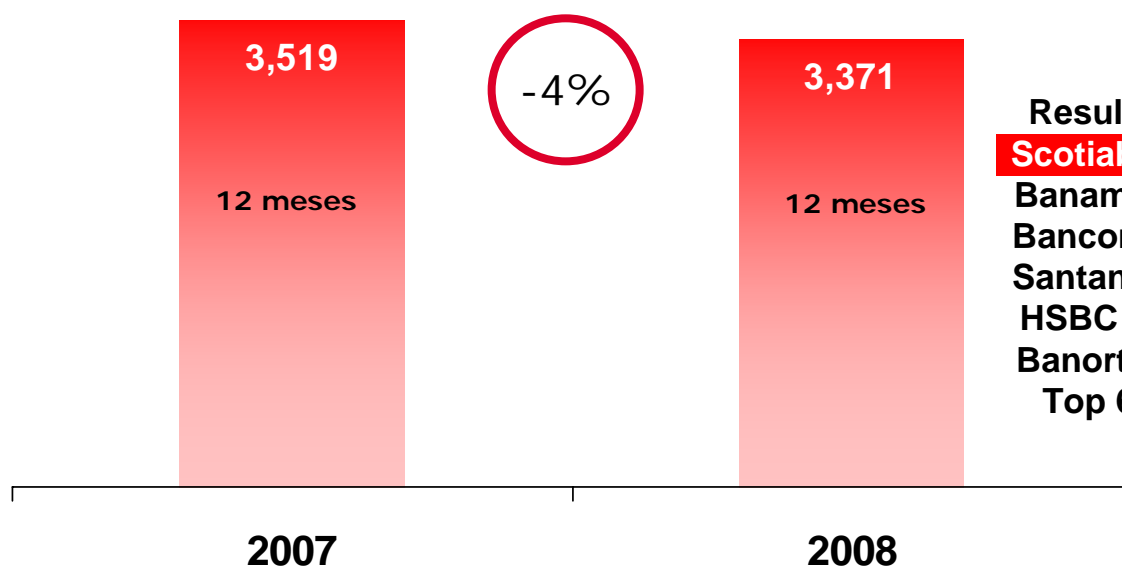
## Scotiabank México

12 Months, Sep 08-Sep 07

in Million Pesos

	2008	2007	Var \$	Var %
<b>Net profit before tax</b>	<b>4,202</b>	<b>3,669</b>	<b>533</b>	<b>15%</b>
Tax and PTU	(892)	(186)	(706)	380%
Subs and Associated	61	36	25	69%
<b>Net Profit after tax</b>	<b>3,371</b>	<b>3,519</b>	<b>(148)</b>	<b>-4%</b>

4/6



12 Meses		Crecimiento %
Sep 2008	Sep 2007	12 Meses

### Resultado Neto

	3,371	3,519	-4%
<b>Scotiabank</b>	<b>3,371</b>	<b>3,519</b>	<b>-4%</b>
Banamex	13,496	21,038	-36%
Bancomer	24,418	17,413	40%
Santander	8,492	11,413	-26%
HSBC	4,157	4,043	3%
Banorte	6,891	5,978	15%
<b>Top 6</b>	<b>60,826</b>	<b>63,404</b>	<b>-4%</b>

# Resumen del Desempeño vs. Mercado

CUANDO SER SEXTO LUGAR, NO ES SER SEXTO...

12 Meses - Sep 2008 - Sep 2007

	Resultados	
	Crecimiento	Posición
Margen Financiero	8%	6
Ingresos no Financieros	22%	2
Gastos	9%	3
Provisiones de Crédito	52%	1
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>15%</b>	<b>2</b>

# Agenda

- Quiénes Somos
- Visión del Mercado
- Resultados 2008 y tendencias
- Principales Iniciativas Estratégicas

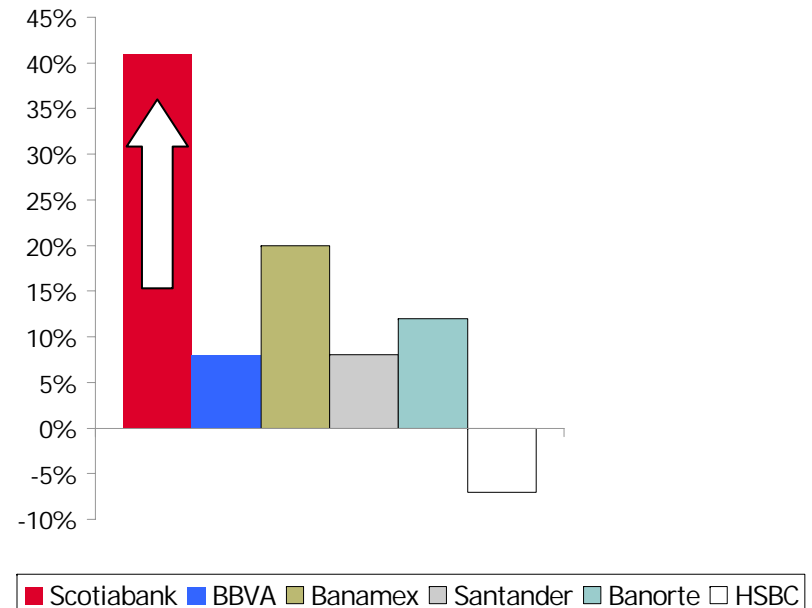


# Programa de Expansión de Sucursales

INVERSIÓN PARA EL CRECIMIENTO FUTURO

- Enfoque a los 150 principales mercados
  - 85%+ del PIB
  - 91%+ de los depósitos
- 86 sucursales + en 2007 (Año BNS)
- 57 + en 2008
- ~900 sucursales para 2012

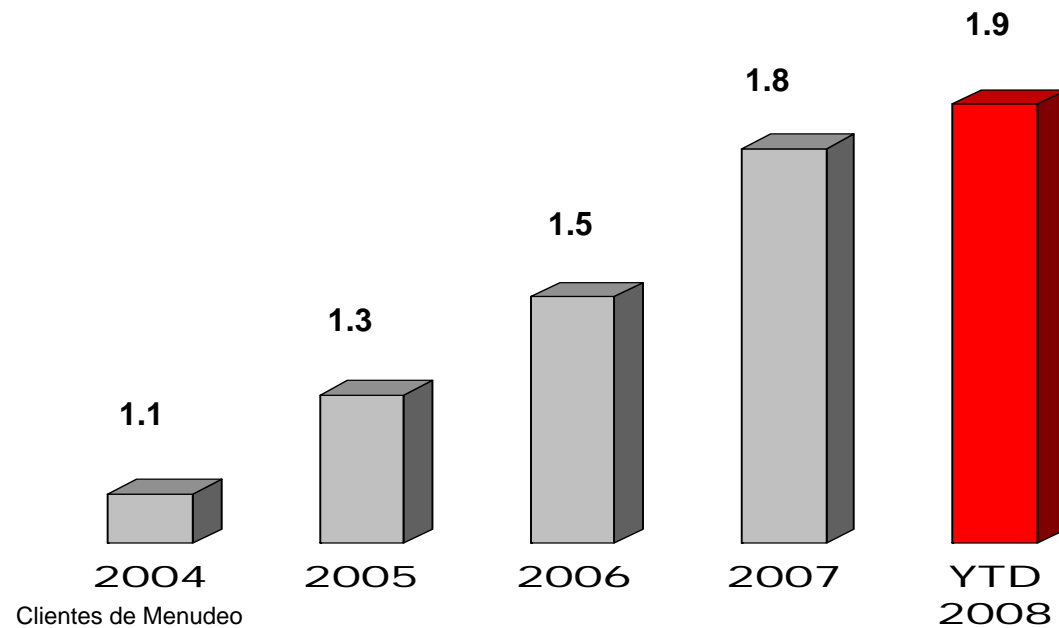
Crecimiento Sucursales Oct 05/Sep 08



# Incrementando la Base de Clientes

MAYOR NÚMERO DE RELACIONES...

## Crecimiento de la Base de Clientes



- Crecimiento del 20% entre 2006 y 2007
- Continuo crecimiento en 2008

# Liderando la Calidad en el Servicio

POR ENCIMA DE LA COMPETENCIA

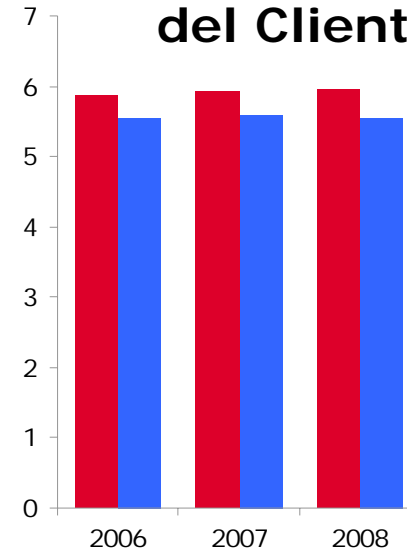


## NATIONAL

	Scotiabank	Market*
Physical appearance	6.35	5.91
Friendly and knowledgeable service	6.06	5.63
Speed of service	5.53	4.68
Accuracy	6.03	5.88
Customer & product statements	5.83	5.69
<b>Average satisfaction index</b>	<b>5.95</b>	<b>5.55</b>

\* Sample of 30 Banks

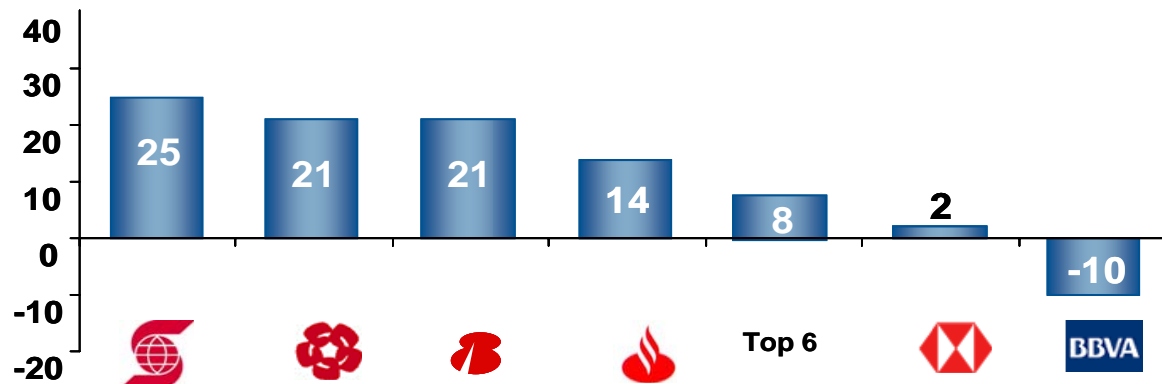
## Índice de Satisfacción del Cliente



■ Scotiabank ■ Competencia

Fuente: Grupo IDM

Scotiabank tiene el mayor porcentaje de clientes que recomendarían al Banco.



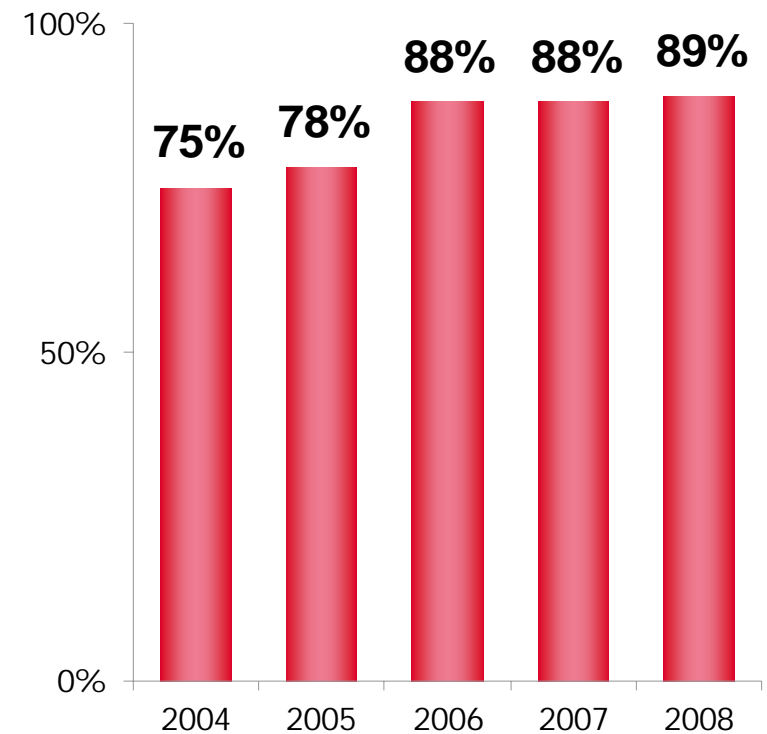


# Un Gran Lugar para Trabajar

CONSTRUYENDO UN MEJOR BANCO DIARIAMENTE

- Reconocimiento como una Empresa Socialmente Responsable (CEMEFI).
- Great Place to work.
  - Top 100 en México (5to año consecutivo).
  - Top 100 en America Latina.
- Super Company – lugar 11 de 407.
- Dentro de los 35 mejores lugares para trabajar como mujer (GPW & “Mujer Ejecutiva”).
- Gold Quill Award – programa de reconocimiento G100.
- Live – Programa de Vida y Estabilidad.

## Índice de Satisfacción Del Empleado



# Principales Áreas de Enfoque

- 2009 – Navegar en la tormenta
  - Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios
  - Crecimiento del Top line
  - Administración de Riesgos como una prioridad
- Liquidez
  - Mantener los altos niveles existentes
- Continuar con la inversión en infraestructura
  - Red de Sucursales
  - Plataforma Tecnológica
- Construir sobre nuestra posición de líderes
- Impulsar la diversificación de ingresos
  - GTB
  - Negocios complementarios provenientes de Scotia Capital

CONCLUSIÓN:

# Bien Posicionados para un Crecimiento Continuo

- Población joven muy amplia
- Base de clientes tradicional robusta
- Inversión para el crecimiento futuro
- Construir, con cautela, nuevas oportunidades de negocio
  - Financiamiento al consumo
  - Pymes



# Contactos

## Scotiabank

### Jean Luc Rich

DG Administración y Finanzas  
jlrinch@scotiabank.com.mx  
Tel. 5229-2937

### José del Águila

DGA Planeación Estratégica Grupo  
jdelaguila@scotiabank.com.mx  
Tel. 5229-2160

### Diego Pisinger

Director Ejecutivo Control Financiero  
dpisinger@scotiabank.com.mx  
Tel. 5728-1145

### Alberto Jaramillo

Director Tesorería Grupo  
ajaramillo@scotiabank.com.mx  
Tel. 9179-5162

## Sales & Trading

### Carlos Kretschmer

carlos\_kretschmer@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5130

### Jorge González

jorge\_gonzalez@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5101

### José González

jose\_funes@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5102

## Banca de Inversión

### Vinicio Álvarez

vinicio\_alvarez@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5222

### Alejandro Santillán

alejandro\_santillan@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5229

### Nathan Moussan

nathan\_moussan@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5219

### Adolfo Villarreal

adolfo\_villarreal@scotiacapital.com  
Tel. 9179-5268

