



## global card reporta resultados del tercer trimestre de 2009.

**México D.F., a 30 de Septiembre de 2009 – global card** anuncia los resultados del tercer trimestre de 2009. La pérdida neta para el 3er. trimestre de 2009 fue de \$54 millones, comparada con los \$84 millones de pérdida del mismo periodo del año anterior.

La mejora contra el mismo periodo del año anterior se debe a los ingresos provenientes de los activos financieros adquiridos a una institución de crédito relacionada.

El margen financiero mostró un incremento de \$78 millones respecto al mismo periodo del año pasado; mientras otros ingresos y gastos (neto) reportaron un aumento de \$62 millones. En ambos casos, este crecimiento fue debido al aumento gradual de la cartera por el inicio de la marcha del negocio y a la compra de activos financieros mencionados anteriormente.

Los gastos de administración mostraron una baja anual significativa de 30%, reflejo del estricto control de gastos dentro de la institución.

El índice de capital neto de **global card** se ubicó en 18.1%. Una baja en el trimestre derivada principalmente del registro en el capital contable de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, de acuerdo a la nueva metodología de calificación de cartera (*Ver Notas pág. 6*).

**global card es miembro de la familia Scotiabank. Scotiabank es una de las principales instituciones financieras en Norte América y el banco canadiense más internacional.**

Globalcard, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., es una Entidad Financiera de Objeto Múltiple Regulada con 229 empleados.

**Para mayor información, comuníquese con:**

Laura Castillo P. (52) 5017 5004  
laura.castillo@gcard.com.mx  
Internet [gcard.com.mx](http://gcard.com.mx)

### 1 DESEMPEÑO ANUAL / TRIMESTRAL:

- La pérdida neta fue de \$54 millones, respecto a los \$84 millones de pérdida del mismo periodo del ejercicio pasado

### 2 CRÉDITO:

- El Índice de morosidad fue del 29.2%.
- La estimación preventiva para riesgos crediticios de 121.2% de la cartera vencida.

### 3 INDICADORES:

- El Índice de productividad medido como gastos entre ingresos, sin incluir estimaciones preventivas para riesgos crediticios fue 56.6% en el trimestre
- El índice de capital neto fue de 18.10%

### 4 EVENTOS RELEVANTES:

- Mejora importante en la calificación de CONDUSEF que pasó a 9.2, siendo la segunda SOFOM mejor calificada del sistema financiero.
- Las cifras del estado de resultados se presentan con base en las nuevas reglas de revelación emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 30 de julio de 2009. Las cifras de periodos anteriores han sido reclasificadas para su comparabilidad.

# global card

## Estado de resultados

El resultado neto de **global card** en el tercer trimestre de 2009 fue de (\$54) millones, una mejora de \$30 millones respecto al mismo periodo del año pasado pero una baja de \$102 millones respecto al trimestre pasado. El incremento anual se debe principalmente a los ingresos provenientes de los activos financieros adquiridos, mencionados anteriormente; mientras que la baja trimestral corresponde principalmente al reverso del gasto de reservas, anteriormente aplicado contra un crédito diferido registrado por la adquisición de activos financieros a una institución de crédito relacionada; y la aplicación de los mismos como gasto a partir de este trimestre, acorde a los lineamientos regulatorios (*Ver Notas pág. 6*)

Globalcard Cifras relevantes del Estado de Resultados	3 meses		
	30 Sep. 2009	30 Jun. 2009	30 Sep. 2008
<i>(miles de pesos)</i>			
Ingresos por intereses	80.939	84.790	5.847
Gastos por intereses	7.207	10.732	9.890
<b>Margen financiero</b>	<b>73.732</b>	<b>74.058</b>	<b>(4.043)</b>
Otros ingresos y gastos (Netos)	62.043	209.298	0
<b>Ingresos</b>	<b>135.775</b>	<b>283.356</b>	<b>(4.043)</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	116.869	146.279	4.218
<b>Total Ingresos</b>	<b>18.906</b>	<b>137.077</b>	<b>(8.261)</b>
Gastos de Administración	76.824	76.857	109.968
<b>Utilidad antes de ISR</b>	<b>(57.918)</b>	<b>60.220</b>	<b>(118.229)</b>
ISR Causado y Diferido	(3.734)	12.192	(33.869)
Utilidad Neta	(54.184)	48.028	(84.360)

Durante el tercer trimestre de 2009 los ingresos por intereses netos alcanzaron \$74 millones, un nivel muy similar respecto al trimestre pasado. La variación anual fue una mejora de \$78 millones debido al crecimiento gradual de la cartera por el inicio de operaciones de la institución, así como a la compra de activos financieros a una institución financiera relacionada, realizada en el mes de abril.

Los otros ingresos y gastos (netos), en el trimestre, se ubicaron en \$136 millones. Un incremento anual de \$140 millones pero una baja de \$147 millones comparado con el trimestre anterior. El incremento anual se deriva del inicio de la marcha de negocios así como de los ingresos provenientes de los activos financieros adquiridos, ya antes mencionados. La reducción trimestral se debe al reverso del gasto de reservas de los activos financieros adquiridos, aplicados anteriormente contra un crédito diferido registrado; acorde a las reglas de registro de cartera contenido en el Anexo 16 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Organizaciones Auxiliares de Crédito, Casas de Cambio, Uniones de Crédito, Sociedades Financieras de Objeto Limitado y Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas (Circular Única de Sofomes).

Los gastos de administración durante el trimestre ascendieron a \$77 millones, registrándose el mismo nivel del trimestre pasado. Los mayores gastos por indemnizaciones, acorde a la reestructuración realizada en mayo fueron más que compensadas con ahorros en costos de adquisición y gastos fijos.

Respecto al mismo periodo del año pasado los gastos de administración se redujeron notablemente en un 30% debido a la estrategia de contención de gastos dentro de la institución. Lo anterior permitió que el índice de productividad medido como los gastos entre ingresos, sin incluir estimaciones preventivas para riesgos crediticios, se ubicara en 56.6% en el trimestre.

La estimación preventiva para riesgos crediticios se ubicó en \$117 millones en el trimestre, una disminución de \$29 millones respecto al trimestre anterior, resultado de la calificación de cartera así como la reserva inicial de los activos financieros adquiridos a una institución de crédito relacionada. Respecto al año pasado el aumento fue de \$113 millones debido al aumento gradual de la cartera por el inicio de operaciones en el segundo trimestre de 2008 y la adquisición de activos financieros antes mencionada.

La estimación preventiva para riesgos crediticios no incluye el impacto de \$113 millones por la nueva metodología aplicable a la calificación de los créditos al consumo ya que se optó por la aplicación en el capital (*Ver Nota Contable pág. 6*)

## **Balance General**

Al 30 de septiembre de 2009, los activos totales se ubican en \$968 millones. El crecimiento anual de los activos fue superior en 130%, pero una baja de 21% respecto al trimestre pasado. La variación anual se debe principalmente al inicio de operaciones en el segundo trimestre de 2008 y la adquisición de activos financieros; mientras que la reducción trimestral se debe principalmente al aumento de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios por la aplicación de la nueva metodología de calificación de cartera de consumo que disminuye de manera importante el saldo neto de la cartera de crédito, así como una reducción de la inversión que se mantenía por el prepago de pasivos en dólares.

<b>Globalcard</b> Cifras relevantes del Balance General	<b>3 meses</b>		
	<b>30 Sep. 2009</b>	<b>30 Jun. 2009</b>	<b>30 Sep. 2008</b>
<i>(miles de pesos)</i>			
Caja, bancos y valores	28,255	74,616	116,296
Cartera vigente	714,032	831,867	73,938
Cartera vencida	294,277	218,114	421
Estimación preventida para riesgos crediticios	356,654	163,925	4,218
Otros activos	288,280	266,930	221,143
<b>Activo Total</b>	<b>968,190</b>	<b>1,227,602</b>	<b>407,580</b>
Depósitos	0	0	0
Préstamos bancarios	354,209	442,266	208,647
Otros pasivos	269,237	303,659	48,858
Capital	344,744	481,677	150,075
<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>968,190</b>	<b>1,227,602</b>	<b>407,580</b>

Al cierre de septiembre de 2009 la cartera de crédito total se ubicó en \$1,008 millones, de los cuales \$714 corresponden a la cartera vigente y \$294 la cartera vencida.

La cartera vigente al cierre del tercer trimestre de 2009 mostró un incremento anual de \$640 millones y en el trimestre una disminución de \$118 millones. La variación anual mayor al 100% proviene de la adquisición de activos financieros a una institución de crédito relacionada y por el crecimiento gradual de la cartera; por lo que respecta a la variación trimestral ésta proviene del traspaso a cartera vencida por el deterioro de la cartera vigente ante el entorno económico prevaeciente.

También al cierre de septiembre de 2009, la cartera vencida se ubicó en \$294 millones. Un crecimiento trimestral de \$76 millones ó 35% debido principalmente al deterioro de la cartera anteriormente mencionado. El crecimiento anual proviene principalmente del inicio de operaciones de la institución el segundo trimestre de 2008.

En el trimestre el índice de morosidad de la institución fue de 29.2%, una variación respecto al 8.4% el trimestre pasado, debido principalmente a la reclasificación por el cambio en la política contable. El año pasado no se registra índice de morosidad por la puesta en marcha del negocio en el segundo trimestre de 2008.

A 30 de septiembre de 2009 las reservas crediticias ascienden a \$357 millones de pesos. Un incremento trimestral de \$193 millones que se debe al cambio en la política de calificación de cartera emitida por la CNBV el presente trimestre; compensado con aplicaciones por quitas y castigos. El notable crecimiento anual se debe al crecimiento gradual de la cartera por el inicio de operaciones y la adquisición de activos financieros en abril de 2009.

Al cierre del tercer trimestre de 2009 el índice de cobertura de reservas sobre cartera vencida fue de 121.2%.

Los préstamos interbancarios reflejan principalmente la línea de crédito de una institución financiera del exterior para la transacción de la compra de cartera realizada en abril, misma que presentó una reducción en el trimestre por dos prepagos realizados durante el mismo periodo.

El capital contable de la institución mostró una baja importante de \$137 millones, derivada principalmente de la aplicación de reservas baja la nueva metodología de calificación de cartera de créditos al consumo, así como por los resultados de trimestre.

## Indicadores financieros

Globalcard – Indicadores financieros del 3er. Trimestre de 2009	
<b>ROE</b> ( <i>Utilidad neta del trimestre anualizada / Capital contable promedio</i> )	(50.10)
<b>ROA</b> ( <i>Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio</i> )	(19.70)
<b>MIN</b> ( <i>Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizados / Activos productivos promedio</i> )	35.80
<b>Eficiencia Operativa</b> ( <i>Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio</i> )	37.30
<b>Índice de Morosidad</b> ( <i>Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre</i> )	29.20
<b>Índice de cobertura de cartera de crédito vencida</b> ( <i>Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre</i> )	121.20
<b>Capital Neto / Activos sujetos a riesgo de crédito</b>	20.04
<b>Capital neto / Activos sujetos a riesgo totales</b> ( <i>crédito, mercado y operacional</i> )	18.10
<b>Liquidez</b> ( <i>Activos líquidos / Pasivos líquidos</i> )	100.00

### Notas

El presente documento ha sido preparado por **global card** única y exclusivamente con el fin de proporcionar información de carácter financiero y de otro carácter a los mercados. La información oficial (financiera y de otro tipo) de la empresa ha sido publicada y presentada a las autoridades financieras mexicanas en los términos de las disposiciones legales aplicables. La información (financiera y de otro tipo) que la empresa ha publicado y presentado a las autoridades financieras mexicanas es la única que se debe considerar para determinar la situación financiera de la empresa.

Los resultados trimestrales no son necesariamente indicativos de los resultados que se pueden obtener en el año fiscal o en cualquier otro trimestre. La información financiera contenida ha sido preparada de acuerdo a principios contables y lineamientos establecidos por la CNBV. Tales prácticas y principios contables pueden diferir de las normas de información financiera, las cuales incluyen boletines y circulares de la comisión de principios de contabilidad del IMCP y de los lineamientos establecidos por la Comisión de Valores y Bolsa de los Estados Unidos de América ("U.S. Securities and Exchange Commission") aplicables a tales instituciones en los Estados Unidos de América ("USGAAP"). No se han realizado conciliaciones entre los principios contables usados en México y los utilizados en los Estados Unidos de América de la información contenida en este documento.

Ciertas cantidades o porcentajes calculados en este boletín de prensa pueden variar ligeramente contra las mismas cantidades o porcentajes señalados en cualquier parte de la estructura del documento; así como contra los estados financieros, debido al redondeo de las cifras.

## **Cambios en Criterios Contables con base en el Anexo 16 de la Circular Única de SOFOMES relativo al criterio de contabilidad de cartera de crédito.**

### **Modificación de la metodología aplicable a la calificación de cartera de consumo.**

De acuerdo con lo establecido en el artículo segundo transitorio de la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 12 de agosto de 2009, mediante la cual se modifica la metodología aplicable a la calificación de la cartera de consumo de la tarjeta de crédito, **global card** optó por aplicar lo establecido en la fracción primera del mencionado artículo transitorio, es decir, reconoció en el capital contable registrado en el balance general al 31 de agosto de 2009, dentro del resultado de ejercicios anteriores, el efecto financiero acumulado inicial derivado de la aplicación de la metodología de calificación de cartera de consumo correspondiente a operaciones con tarjetas de crédito a que se refiere el artículo 91 fracción II de las citadas disposiciones.

El impacto financiero por el cambio en la metodología fue de \$113 millones de pesos que se reconocieron al cierre de agosto de 2009; los registros contables se realizaron con cargo a la Cuenta de Capital Contable Resultado de ejercicios anteriores y abono a la cuenta complementaria de activo, estimación preventiva para riesgos crediticios.

## **Cambios en Criterios Contables con base en el Anexo 16 de la Circular Única de SOFOMES relativo al criterio de contabilidad de cartera de crédito.**

### **Modificación del registro para la constitución de la estimaciones preventivas para riesgos crediticos de la cartera adquirida.**

Con fundamento en el Anexo 16 "Criterio de Contabilidad de Cartera de Crédito" de la Circular Única de Sofomes, en la parte relativa a Adquisiciones de cartera de crédito, que establece que se deberá reconocer el valor contractual de la cartera adquirida y la diferencia que se origine respecto del precio de adquisición se registrará como sigue: cuando el precio de adquisición sea menor al valor contractual, en los resultados del ejercicio dentro del rubro de otros ingresos, hasta por el importe de la estimación preventiva para riesgos crediticios que en su caso se constituya y el excedente como un crédito diferido, a partir de julio las reservas resultado de la calificación de cartera se aplicarán contra resultados y no contra el crédito diferido, por lo que en el mes de julio se restituyó en el crédito diferido lo correspondiente al gasto por reservas de abril a junio por un monto de \$60.6 millones (*Se confirmó criterio con la entidad reguladora*).

### **Resolución que modifica la Circular única de SOFOMES.**

La CNBV con fecha 30 de julio dio a conocer las reglas sobre los criterios contables aplicables, entre otras, a las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas, que les permiten contar con información financiera transparente y comparable con otros países.

El estado de resultados cumple con la estructura normativa; las cifras de periodos anteriores han sido reclasificadas para su comparabilidad.

### **Operaciones con Partes Relacionadas**

En el curso normal de sus operaciones, **global card** lleva a cabo transacciones con partes relacionadas. De acuerdo con las políticas, todas las operaciones de crédito con partes relacionadas son autorizadas por el Consejo de Administración y se pactan con tasas de mercado, garantías y condiciones acordes a sanas prácticas bancarias.

Los principales saldos con partes relacionadas al 30 de septiembre de 2009 son: USD 24 millones relativo a un crédito recibido de la oficina matriz y el de una subsidiaria en México de la oficina matriz por \$405 millones, del cual se han dispuesto \$25 millones.

## Revelación de Información Financiera

The Bank of Nova Scotia (“BNS”), la entidad controladora de **global card**, ofrece diversos servicios financieros a nivel global, y cotiza sus acciones en las Bolsas de Valores de Toronto y de Nueva York. Como emisora, BNS hace pública, entre otra, información anual y trimestral que elabora con base en principios contables generalmente aceptados en Canadá (“PCGA de Canadá”). Además de lo anterior, sus estados financieros consolidados también cumplen con los requisitos contables que la Ley Bancaria Canadiense establece. Tal información financiera incluye los resultados de **global card**.

Con base en los requisitos establecidos por la CNBV, **global card** publica a través de su página electrónica en la red mundial (“Internet”), sus estados financieros con cifras a marzo, junio, septiembre y diciembre de cada año, los cuales elabora de conformidad con los Criterios Contables Aplicables a Instituciones Financieras que la CNBV establece.

### Conciliación de las NIF de México y Canadá

La Utilidad Neta de \$48 millones que **global card** reportó por el trimestre terminado el 30 de junio de 2009, es diferente a la cifra de \$ 22 millones (dólares canadienses por 2 millones) que BNS reporta, en virtud de que en México las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple Reguladas elaboran y presentan sus estados financieros de conformidad con las NIF (Normas de Información Financiera) de México que difieren en ciertos aspectos de los PCGA de Canadá.

Resumen de las principales partidas conciliadas con motivo de las diferencias entre la utilidad neta reportada por **global card** y la utilidad neta reportada por BNS respecto del trimestre que terminó el 30 de junio de 2009.

<b>Conciliación de las NIF de México y Canadá</b>	<b>T2/09</b>
<b>Resultados en México</b>	48.0
Amortización del crédito diferido Canadá	45.3
Cancelación de crédito diferido Mexico	(125.4)
Diferencial Estimación preventiva para riesgos crediticios	55.6
Perdida de Abril (Los números se consolidan a partir de mayo)	3.5
Otros (Impuestos México vs Canadá)	(4.7)
<b>Utilidad Canadá</b>	<b>22.3</b>
<b>La utilidad neta consolidada (en millones de dólares canadienses)</b>	<b>CAD \$2</b>

**GLOBAL CARD, S.A DE C.V SOFOM ER**  
RIO USUMACINTA S/N COL. LA PRESITA CUAUTITLAN IZCALLI, ESTADO DE MEXICO C.P 54763  
**BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
(Cifras en millones de pesos)

A C T I V O		P A S I V O Y C A P I T A L	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	28	<b>PASIVOS BURSATILES</b>	0
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	0	<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		De corto plazo	354
Títulos para negociar	0	De largo plazo	<u>0</u>
Títulos disponibles para la venta			354
Títulos conservados a vencimiento	<u>0</u>	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	
<b>DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)</b>	0	Reportos (Saldo acreedor)	0
<b>DERIVADOS</b>		Derivados	0
Con fines de negociación	0	Otros colaterales vendidos	<u>0</u>
Con fines de cobertura	<u>0</u>	<b>DERIVADOS</b>	
<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	0	Con fines de negociación	0
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>		Con fines de cobertura	<u>7</u>
Créditos comerciales	0	<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	0
Actividad empresarial o comercial	0	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>	0
Entidades financieras	0	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Entidades gubernamentales	<u>0</u>	ISR y PTU por pagar	0
Créditos de consumo	714	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0
Créditos a la vivienda	<u>0</u>	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>50</u>
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	714	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION</b>	
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>		<b>IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)</b>	0
Créditos comerciales	0	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	<u>212</u>
Actividad empresarial o comercial	0	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>623</u>
Entidades financieras	0	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
Entidades gubernamentales	<u>0</u>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
Créditos de consumo	294	Capital social	822
Créditos a la vivienda	<u>0</u>	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por asamblea de accionistas	0
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	294	Prima en venta de acciones	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	1,008	Obligaciones subordinadas en circulante	<u>0</u>
(-) MENOS:		<b>CAPITAL GANADO</b>	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	<u>357</u>	Reservas de capital	
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	651	Resultado de ejercicios anteriores	(385)
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>	0	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0
( - ) MENOS:		Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	0
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO	<u>0</u>	Resultado por conversión de operaciones extranjeras	0
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>	0	Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	0
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	651	Resultado neto	<u>(92)</u>
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>	0		(477)
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	36	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<u>345</u>
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	0	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<u>968</u>
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	93		
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	11		
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	0		
<b>IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)</b>	110		
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	38		
Otros activos a corto y largo plazo	<u>1</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>968</u>		

**CUENTAS DE ORDEN**

Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	0
Otras cuentas de registro	403
Activos y Pasivos Contingentes	1,334
Compromisos Crediticios	796

El saldo histórico del Capital Social al 30 de Septiembre de 2009 es de \$822,032.- miles de pesos

"El presente balance general se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas que son aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

**GLOBAL CARD, S.A DE C.V SOFOM ER**

RIO USUMACINTA S/N COL. LA PRESITA CUAUTITLAN IZCALLI, ESTADO DE MEXICO C.P 54763

ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009

EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DE 2009

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		193
Ingresos por arrendamiento operativo		0
Otros beneficios por arrendamiento		0
Gastos por intereses		22
Depreciación de bienes en arrendamiento operativo		0
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		<u>0</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>171</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		287
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>(116)</b>
Comisiones y tarifas cobradas	78	
Comisiones y tarifas pagadas	6	
Resultado por intermediación	(7)	
Otros ingresos (egresos) de la operación	<u>212</u>	<u>277</u>
<b>TOTAL DE INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION</b>		<b>161</b>
Gastos de administración		254
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>		<b>(93)</b>
Otros productos	8	
Otros gastos	<u>2</u>	<u>6</u>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD</b>		<b>(87)</b>
Impuestos a la utilidad causados		
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>5</u>	<u>5</u>
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS</b>		<b>(92)</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		0
<b>RESULTADO ANTES OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>(92)</b>
Operaciones discontinuadas		<u>0</u>
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>(92)</b>

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Juan José Garay Rodríguez  
Director General

Laura Araceli Casti Ilo Pichardo  
Director Ejecutivo de Finanzas

Pablo Castro Sánchez  
Director de Auditoría Interna

Adrián Beltrán Alcocer  
Director de Contraloría

José Luis Espinosa Plascencia  
Subdirector de Contabilidad

**GLOBAL CARD, S.A DE C.V SOFOM ER**  
**RIO USUMACINTA S/N COL. LA PRESITA CUAUTITLAN IZCALLI, ESTADO DE MEXICO C.P 54763**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**(Cifras en millones de pesos)**

	Capital Contribuido		Capital Ganado		Total del Capital Contable
	Capital Social	Obligaciones Subordinadas	Resultado de ejercicios Anteriores	Resultado Neto	
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2007</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4)</b>	<b>61</b>
Aportación de capital social en efectivo	118				118
Aportación de capital social en especie	11				11
Capitalización de deuda	290				290
Emisión se obligaciones subordinadas		338			338
Traspaso de perdidas			(4)	4	0
Perdida Neta				(298)	(298)
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2008</b>	<b>484</b>	<b>338</b>	<b>(4)</b>	<b>(298)</b>	<b>520</b>
Conversión de obligaciones subordinadas en Capital	338	(338)			0
Traspaso de perdidas			(298)	298	0
Registro de reservas nueva metodología			(113)		(113)
Registro Impuesto diferido por registro de reservas			30		30
Perdida Neta				(92)	(92)
<b>Saldos al 30 de septiembre de 2009</b>	<b>822</b>	<b>0</b>	<b>(385)</b>	<b>(92)</b>	<b>345</b>

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Juan José Garay Rodríguez  
 Director General

Laura Araceli Castillo Pichardo  
 Director Ejecutivo de Finanzas

Pablo Castro Sánchez  
 Director de Auditoría Interna

Adrián Beltrán Alcocer  
 Director de Contraloría

José Luis Espinosa Plascencia  
 Subdirector de Contabilidad

**GLOBAL CARD, S.A DE C.V SOFOM ER**  
 RIO USUMACINTA S/N COL. LA PRESITA CUAUTITLAN IZCALLI, ESTADO DE MEXICO C.P 54763  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
**EXPRESADOS EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE SEPTIEMBRE DE 2009**  
 (Cifras a millones de pesos)

<b>Resultado neto</b>	<b>(92)</b>
Perdida asociada a actividades de financiamiento	5
Estimación para riesgos crediticios	287
Depreciaciones y amortizaciones	24
Impuestos diferidos	(7)
Resultado por valuación a valor razonable	7
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>316</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en inversiones en valores	143
Cambio en cartera de crédito	(784)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	350
Otros	(11)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(302)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(3)
Cargos y créditos diferidos	188
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>185</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Aplicación de reservas e impuestos diferidos	(83)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(83)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>24</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>4</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>28</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Juan José Garay Rodríguez  
 Director General

Laura Araceli Castillo Pichardo  
 Director Ejecutivo de Finanzas

Pablo Castro Sánchez  
 Director de Auditoría Interna

Adrián Beltrán Alcocer  
 Director de Contraloría

José Luis Espinosa Plascencia  
 Subdirector de Contabilidad

## Cartera de crédito y reservas

<b>Globalcard</b>	
<b>Variaciones de cartera vencida</b>	
<i>(millones de pesos)</i>	
<b>Saldo al 30 de junio de 2009</b>	<b>218.1</b>
Traspaso de cartera vigente a vencida	113.7
Reestructuras	
Recuperaciones	(0.3)
Quitas y Castigos	37.2
Desliz cambiario	
<b>Saldo al 30 de septiembre de 2009</b>	<b>294.3</b>

<b>Globalcard</b>	
<b>Variaciones de las Estimaciones preventivas para riesgos crediticios</b>	
<i>(millones de pesos)</i>	
<b>Saldo al 30 de junio de 2009</b>	<b>163.9</b>
Más: Creación de reservas	230.0
Menos: Liberaciones	
Traspaso de fideicomiso al banco	
Adjudicaciones	
Castigos y quitas	37.2
Castigos y aplicaciones por programa de apoyo	
Desliz cambiario	
<b>Saldo al 30 de septiembre de 2009</b>	<b>356.7</b>

## Capitalización

Requerimientos de Capital		
	30 Sep'09	30 Jun'09
<b>COMPUTO</b>		
Requerimiento de Capital Total	88.6	102.7
Capital Neto	200.4	393.6
Capital Básico	198.9	378.6
Capital Complementario	1.5	15.0
Sobrante o (Faltante de capital)	111.9	290.9
<b>ACTIVOS PONDERADOS EN RIESGO</b>		
Activos por Riesgos de Mercado	28	33
Activos por Riesgo de Crédito	1,000	1,203
Activos por Riesgo Operacional	79	48
Activos por Faltantes de Capital en Filiales del Exterior	0	0
Activos por Riesgo Totales	1,707	1,284
<b>COEFICIENTES (POR PORCENTAJES)</b>		
Capital Neto / Requerimiento de Capital Total	2.26	3.83
Capital Neto / Activos por Riesgo de Crédito	20.04	32.71
<b>Capital Neto / Activos por Riesgo Totales (ICAP)</b>	<b>18.10</b>	<b>30.65</b>
Capital Básico / Requerimiento de Capital Total	2.25	3.,68
Capital Básico / Activos por Riesgo Totales	17.96	29.48
ICAP incluyendo activos por riesgo oper. Sin considerar la 8ª. transitoria	17.02	28.26
ICAP incluyendo activos por riesgo de crédito basado en calificaciones internas, sin considerar el Art. 172 Bis 2	18.10	30.65

**El índice de capitalización (ICAP) al cierre de Septiembre, es de 18.10%,**

La baja respecto al trimestre anterior, se debe principalmente al impacto sobre capital proveniente de la implementación de la nueva metodología de calificación de cartera de crédito al consumo con base en lo establecido en la el artículo segundo transitorios de la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 12 de agosto de 2009.

Global card optó por aplicar lo establecido en la fracción primera del mencionado artículo transitorio, reconociendo en el capital contable, dentro del resultado de ejercicios anteriores, el efecto financiero acumulado inicial derivado de la aplicación de la metodología de calificación de cartera de consumo correspondiente a operaciones con tarjetas de crédito a que se refiere el artículo 91 fracción II de las citadas disposiciones. El impacto financiero por el cambio en la metodología fue de \$113 millones de pesos que se reconocieron al cierre de agosto de 2009

## Calificación de Cartera

Globalcard - Calificación de Cartera		
Al 30 de septiembre de 2009		
<i>(miles de pesos)</i>		
	Valor de la cartera	Reservas preventivas
Exceptuada		
Calificada		
A1/A	3,883	26
A2	0	0
B1/B	21,992	1,549
B2	501,450	53,623
B3	0	0
C1/C	215,042	85,053
C2	0	0
D	264,161	194,985
E	1,781	1,871
<b>Total</b>	<b>1,008,309</b>	<b>337,107</b>
Reservas constituidas		337,107
Exceso (otras reservas)		19,547
		356,654

### NOTAS:

Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 30 de septiembre de 2009.

A partir de agosto de 2009 de acuerdo con lo establecido en el artículo segundo transitorio de la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 12 de agosto de 2009, se modifica la metodología aplicable a la calificación de la cartera de consumo de la tarjeta de crédito.

El impacto financiero por el cambio en la metodología fue de \$113 millones de pesos reconocidos al cierre de agosto de 2009.

## Riesgo de Crédito

De conformidad con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, el Consejo de Administración de **global card** designa a los funcionarios del Comité de Crédito, el cual es responsable de la aprobación de facultades, de funcionarios, la revisión y aprobación de cambios a políticas de riesgo y aprobación de campañas especiales, la evaluación de riesgo y áreas de oportunidad, Stress Testing, Triggers y planes de acción, los cambios a características del producto de acuerdo a lo que el propio Consejo ha establecido.

El Comité de Crédito sesiona mensualmente y sus acuerdos se documentan en minutas de las sesiones, que son resguardadas por el Secretario del Comité, las cuales están a disposición de los responsables de auditoría interna o externa de la institución. El Manual de Crédito es actualizado trimestralmente con base en las decisiones tomadas por el Comité de Crédito y presentado al Consejo de Administración para su aprobación.

El Comité de Auditoría revisa que el Manual de Crédito sea acorde con los objetivos, lineamientos en materia de originación y administración de crédito de conformidad con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito.

La estructura organizacional de **global card** incluyendo las áreas encargadas de la originación y administración de crédito también es aprobada por el Consejo de Administración.

Es responsabilidad del Director General que exista congruencia entre los objetivos, lineamientos y políticas, la infraestructura de apoyo y las funciones de originación y administración del crédito dentro de **global card**. Informará cuando menos una vez al año al Consejo, sobre la problemática que genere desviaciones en la estrategia de crédito y las acciones orientadas a solventarla, así como también respecto de los recursos humanos, materiales y económicos que se destinen para garantizar una adecuada administración de la cartera crediticia. Asimismo deberá asegurarse

del cumplimiento de los objetivos, lineamientos y políticas para la originación y administración del crédito.

## Modelos paramétricos de evaluación (score)

Con base en la información proporcionada en la Solicitud y el Reporte de Crédito obtenido de una Sociedad de Información Crediticia, **global card** utiliza modelos paramétricos para la evaluación de los solicitantes en la etapa de originación del crédito.

La evaluación de los solicitantes mediante los modelos paramétricos, considera variables demográficas y crediticias a las que se les atribuye un puntaje o score.

Los modelos evalúan tanto variables demográficas como las variables obtenidas del Reporte de Crédito de la sociedad de información crediticia.

## Modelos paramétricos de evaluación de riesgo de comportamiento (Behavior score)

En **global card** se utilizan 3 modelos expertos genéricos desarrollados para segmentos de mercado y perfiles afines a los que se enfoca el negocio de **global card**.

Estos modelos son monitoreados periódicamente para evaluar su desempeño y, cuando se alcance el tiempo adecuado, podrán ser validados y, en su caso, recalibrados o re-desarrollados, según sea el caso.

Los modelos evalúan el comportamiento interno de las cuentas en términos de antigüedad y utilización, considerando en esto último; frecuencia de pagos, indicadores de morosidad, tipo de transacciones, etc.

## Calificación de cartera y cartera vencida

La Cartera considerará periodos de facturación mensuales, con un plazo de 10 días (días de gracia) entre la fecha límite de pago y la fecha de corte de las cuentas.

Tomando en cuenta este periodo de facturación, la cartera será calificada con base al número de periodos que reporten incumplimiento de pago, con cifras al último día de cada mes. Apegándose a la metodología señalada en el artículo 91 del Apartado A, Sección Primera, Capítulo V de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las instituciones de Crédito.

La cartera vencida se considera a partir del segundo incumplimiento de pago de una cuenta. A partir de alcanzado este estado, se dejarán de generar intereses, a menos que se regularicen en sus pagos y siempre y cuando no alcancen tres pagos vencidos o más.

Por lo anterior, no es necesario que se realice el control a través de cuentas de orden de intereses o ingresos financieros devengados conforme a lo indicado en el párrafo 75 del Anexo 16 de la Circular Única de SOFOMES.

### **Provisiones Preventivas**

Mediante procesos mensuales, a la Cartera calificada, se calculará para cada estrato el monto de reservas preventivas que, acorde a la probabilidad de incumplimiento y al porcentaje de severidad de la pérdida, sea determinado. Lo anterior conforme a lo señalado en las Disposiciones de Carácter General aplicables a las instituciones de Crédito, en el Capítulo V, Artículo 91, Inciso B, Punto II.

### **Provisiones Preventivas adicionales**

En el caso de que se aprueben Tarjetas o programas que contemplen la generación de Provisiones Preventivas Adicionales conforme a lo señalado en los artículos 39 o 42 de la sección cuarta de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, dichas provisiones adicionales se conformarán con apego a los artículos antes mencionados y a la Circular 1413 de la CNBV el proceso a seguir se documenta en las "Políticas y Procedimientos para el Cierre Contable Mensual Operación Tarjeta de Crédito" (P OYT 37) (Anexo L).

### **Control en la originación y administración del crédito**

El control de la originación y administración de los créditos que se estipula en los artículos 20 y 21 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, se lleva a cabo a través de revisiones periódicas dentro del área de Políticas de Crédito y tienen por objetivo la verificación del cumplimiento de todos los requerimientos establecidos en el Manual de Crédito, así como la documentación correcta de los mismos.

Dentro de las funciones del área de Políticas de Crédito:

- Verificar el cumplimiento de todos los requerimientos establecidos en el Manual de Crédito para la celebración de operaciones crediticias.
- Comprobar que los créditos se documenten y hayan sido aprobados por los funcionarios facultados.
- Llevar una bitácora con los eventos dejando constancia de las operaciones realizadas y los datos relevantes.
- Corroborar que las áreas correspondientes den seguimiento individual y permanente a cada uno de los créditos y se cumpla con las distintas etapas establecidas en el Manual de Crédito y durante la vigencia de los mismos.

### Consejo de Administración

<b>SERIE "A"</b>			
<b><u>PROPIETARIOS</u></b> <b>CONSEJEROS</b> Nicole Reich De Polignac ( <b>Presidente</b> ) Nolan Miller Juan Manuel Gómez Chávez		<b><u>SUPLENTE INDISTINTO</u></b>  Jean-Luc Rich	
<b>SERIE "B"</b>			
<b>CONSEJEROS</b> Tim Hayward José Del Águila Ferrer		Jean-Luc Rich	
<b>ÓRGANO DE VIGILANCIA SERIE "A"</b>			
Jorge Peña Tapia			
<b>ÓRGANO DE VIGILANCIA SERIE "B"</b>			
Ricardo Delfín Quinzaños			
<b>SECRETARIO</b> María del Rosario Ordóñez Rodríguez			

El monto global que percibieron el conjunto de Consejeros, por asistencia al Consejo de Administración y Comités, al 30 de septiembre de 2009 llegó a \$60 mil.

---

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa **global card** contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

---

Juan José Garay Rodríguez  
Director General

---

Laura Araceli Castillo Pichardo  
Director Ejecutivo de Finanzas

---

Pablo Castro Sánchez  
Director de Auditoría Interna

---

Adrián Beltrán Alcocer  
Director de Contraloría

---

José Luis Espinosa Plascencia  
Subdirector de Contabilidad