

Informe Anual 2025

Informe del Consejo de Administración
de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V.
Asamblea General de Accionistas



2025

Informe del Consejo de Administración
GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK

Información que se presenta con fundamento en:

Artículo 13 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros sujetas a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles Ley para regular agrupaciones financieras.

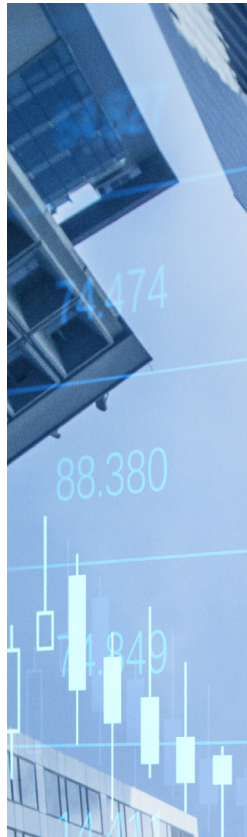
Marzo 2026

Contenido



4

Mensajes institucionales



6

Desempeño Financiero y Corporativo

Grupo Scotiabank
Resultados
Financieros
Cifras relevantes
del Balance General

Scotiabank en
números

Casa de Bolsa

Scotia Fondos



19

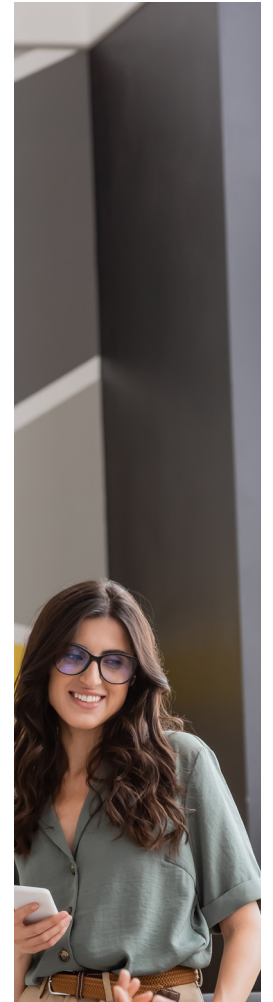
Capital y Administración de Riesgos

Capital
Gestión de Capital
Administración
de Riesgos



24

Compromiso Social y Medio Ambiente



30

Cultura y Talento

Reconocimientos:
confianza y
desempeño 2025

Consejo de
Administración



Distinguidos accionistas:

En 2025, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat (Grupo Financiero Scotiabank) reportó un resultado neto acumulado después de impuestos de \$11,560 millones impulsado por los ingresos que reportaron un crecimiento anual de 10%. La cartera de crédito alcanzó \$535,207 millones, un crecimiento del 2% anual, impulsado por mayores volúmenes en la cartera automotriz, vivienda y consumo, con una participación de mercado de 6.5%¹ lo que mantiene a Scotiabank como el cuarto banco más grande del sistema financiero mexicano. Asimismo, los depósitos² se ubicaron en \$490,207 millones, destacando su participación de 8.1%¹ en los depósitos del público en general.

Durante 2025, el Grupo avanzó en su visión de consolidarse como el socio financiero más confiable de sus clientes. En este marco, se presentó el Plan Estratégico 2030, que define las prioridades para fortalecer el papel de la operación en el país dentro del corredor de Norteamérica, en total alineación con la estrategia global del Grupo.

El Plan está orientado a profundizar y consolidar relaciones primarias de largo plazo con los clientes e integra este enfoque de manera transversal en las cuatro líneas de negocio: Banca Retail, Banca Corporativa, Banca Empresarial y Scotia Wealth Management. Con objetivos muy definidos para cada línea, busca incrementar la competitividad de Scotiabank y promover un crecimiento sostenible en la región de Norteamérica.

En este contexto, Grupo Financiero Scotiabank reforzó la propuesta de valor de Banca Privada mediante la implementación del modelo canadiense Total Wealth. Asimismo, se presentó la plataforma de banca por internet para empresas, un nuevo ecosistema de pagos para negocios y una propuesta de valor de Banca minorista con productos premium y asesoría personalizada en sucursales.

La institución mantuvo un liderazgo indiscutible en finanzas sostenibles, acompañando emisiones soberanas y corporativas clave y obteniendo reconocimientos internacionales que valida su capacidad técnica. La apuesta por la inclusión, la diversidad y el talento reforzó su reputación como un empleador responsable y avanzado en prácticas ASG.

En conclusión, en 2025 Scotiabank mostró ser un banco que ejecuta, innova y construye capacidades diferenciadoras en marca, digitalización, sostenibilidad y gestión patrimonial para capturar oportunidades y liderar el crecimiento en México y en el corredor de Norteamérica.

Georgina Kessel
Presidenta del Consejo de Administración

¹ Participación en el mercado con base en estadísticas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores a diciembre de 2025 (Cifras de Banco Consolidado con SOFOM, ER y las otras subsidiarias Tipo Saldo: 136).

² Excluyendo títulos de crédito emitidos.



Distinguidos accionistas:

En 2025 consolidamos avances estratégicos que fortalecen nuestra posición en México y nuestra capacidad para conectar al corredor de Norteamérica. Contamos con la escala, la presencia y las capacidades necesarias para apoyar el flujo de inversión, comercio y servicios financieros transfronterizos.

Entre los hitos más relevantes destacan el relanzamiento de nuestra marca con la campaña Tienes más de lo que crees, así como el reconocimiento internacional para Scotia Wealth Management como la mejor Banca Privada en México por The Banker. Durante el mismo periodo, avanzamos en la renovación de nuestra oferta patrimonial bajo el modelo canadiense Total Wealth. Asimismo, aceleramos nuestra transformación digital y de servicio premium con el lanzamiento de la primera marca regional Singular para los segmentos Affluent y Emerging Affluent, impulsando una experiencia más moderna y cercana a nuestros clientes. También fortalecimos nuestra oferta con el ecosistema de pagos Clover, modernizamos la experiencia de empresas con ScotiaConnect e incrementamos la accesibilidad de nuestros servicios con el fortalecimiento de la alianza Multired.

Con base en lo anterior, el Grupo Financiero Scotiabank Inverlat consolidó en 2025 su posición como el cuarto banco más grande del sistema financiero mexicano, alcanzando una cartera total de \$535,207 millones al cierre de diciembre, equivalente a un crecimiento anual del 2% y una participación de mercado del 6.5%¹. Este desempeño fue impulsado principalmente por el dinamismo en las carteras automotriz, hipotecaria y de consumo, productos que fortalecieron los ingresos del año alzando un crecimiento del 10% anual, así como un resultado neto acumulado después de impuestos de \$11,560 millones al cierre de diciembre 2025.

En paralelo, los depósitos² ascendieron a \$490,207 millones, consolidando una participación de mercado del 8.1%¹ en depósitos del público en general, reflejo de la confianza de nuestros clientes y de la solidez de nuestra propuesta de valor.

Avanzamos con determinación hacia nuestra visión de ser el socio financiero más confiable de nuestros clientes. El eje central fue la puesta en marcha del Plan Estratégico 2030, orientado a fortalecer relaciones primarias a largo plazo y a ofrecer a nuestros clientes la propuesta de valor integral de Scotiabank a través de nuestras cuatro líneas de negocio: Retail Banking, Banca Empresarial, Banca Corporativa y Scotia Wealth Management. Este plan sentará las bases para robustecer un modelo sostenible, centrado en el cliente y con visión de largo plazo, que impulsará nuestra competitividad y capacidad de crecimiento en los próximos años.

A lo largo de 2025 también registramos avances significativos en finanzas sostenibles, destacando nuestra participación como distribuidores ASG de emisiones soberanas y el acompañamiento a Bancomext en la actualización de su Marco de Financiamiento Sostenible. Promovimos la inclusión con el lanzamiento en México de la Iniciativa Mujeres Scotiabank y otras iniciativas que reflejan nuestra cultura organizacional conscientes de que el talento y su potencial son fundamentales para avanzar en el cumplimiento de nuestras metas estratégicas.

Estos logros reflejan los valores que guían a Scotiabank y el compromiso de nuestros equipos por brindar un servicio excepcional a nuestros clientes.

Pablo Elek
Director General
Grupo Financiero Scotiabank

¹ Participación en el mercado con base en estadísticas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores a diciembre de 2025 (Cifras de Banco Consolidado con SOFOM, ER y las otras subsidiarias Tipo Saldo: 136).

² Excluyendo títulos de crédito emitidos.



NS



Desempeño Financiero y Corporativo





Resultados Financieros

Al cierre de diciembre de 2025, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. (Grupo Financiero Scotiabank) reportó un resultado neto acumulado después de impuestos de \$11,560 millones, una disminución de \$596 millones o 5% respecto al año anterior. Por su parte el PTPP acumulado alcanzó \$23,083 millones, un crecimiento anual del 10%, impulsado principalmente por el desempeño sólido del margen financiero que reportó un crecimiento del 12%. Asimismo, el Grupo registró un índice de productividad de 47.4%, una mejora de 23 pb respecto a 2024.

	12 MESES	
GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK	31 DIC	31 DIC
INFORMACIÓN FINANCIERA	2024	2025
(MILLONES DE PESOS; CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS)		
Margen Financiero	28,878	32,476
Ingresos no Financieros	10,918	11,387
Ingresos	39,796	43,863
Gastos de Administración y Promoción	(18,761)	(20,780)
PTPP*	21,035	23,083
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(5,151)	(7,519)
Resultado de la Operación	15,884	15,564
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	212	239
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	16,096	15,803
Impuestos a la Utilidad	(3,940)	(4,243)
Resultado Neto	12,156	11,560
Otros Resultados Integrales del Periodo		
Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	(385)	986
Valuación de Instrumentos Financieros Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	410	(1,788)
Remediación de Beneficios Definidos a los Empleados	391	(518)
Participación en ORI de otras entidades	12	1
Resultado Integral	12,584	10,241
* PTPP: "Pre-Tax, Pre-Provision", resultado antes de impuestos y reservas.		

El **margen financiero** fue de \$32,476 millones acumulado al cierre de diciembre de 2025, un incremento de \$3,598 millones o 12% respecto al año anterior, debido principalmente al incremento de la cartera de menudeo, menores volúmenes en depósitos de plazo; compensados parcialmente por menores volúmenes en la cartera comercial.

La **estimación preventiva para riesgos crediticios** acumulada al cierre de diciembre 2025 ascendió a \$7,519 millones, un incremento acumulado de \$2,368 millones o 46% respecto al año anterior, debido principalmente a mayores volúmenes en la cartera de menudeo y comercial, así como por mayores reservas adicionales.



Las **comisiones y tarifas netas** acumuladas al cierre de diciembre 2025 ascendieron a \$8,745 millones, un incremento de \$745 millones o 9% respecto al mismo periodo del año anterior, debido a mayores ingresos por operaciones con sociedades de inversión; así como por operaciones de crédito.

Los **resultados por intermediación** se ubicaron en \$1,987 millones, una disminución de \$670 millones o 25% respecto al año anterior. La variación se debe principalmente a una menor utilidad en el mercado cambiario.

Los otros **ingresos/egresos de la operación** sumaron \$655 millones, un incremento de \$394 millones respecto al mismo periodo del año anterior; debido a mayores ingresos en seguros y asesoría financiera; así como por menores quebrantos.

Los **gastos de administración y promoción** ascendieron a \$20,780 millones, un incremento anual de \$2,019 millones u 11%, debido a mayores gastos de operación principalmente en honorarios, amortizaciones, depreciaciones y tecnología; así como mayores gastos del personal en compensación variable y sueldos.

GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK CIFRAS RELEVANTES DEL BALANCE GENERAL (MILLONES DE PESOS; CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS)	31 DIC 2024	31 DIC 2025
Efectivo, Equivalentes de Efectivo, Inversiones en Instrumentos Financieros, Derivados y valores	354,086	314,045
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1 y 2	502,594	512,957
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	20,726	22,250
Partidas Diferidas	3,866	4,362
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(14,733)	(15,450)
Otros Activos	75,458	61,966
Activo Total	941,997	900,130
Depósitos	555,814	526,840
Préstamos Bancarios y de Otros Organismos	45,168	47,867
Obligaciones Subordinadas en Circulación	8,908	12,408
Otros Pasivos	236,335	213,519
Total Pasivo	846,225	800,634
Capital	95,772	99,496
Total Pasivo y Capital	941,997	900,130

Cifras Relevantes del Balance General

Al 31 de diciembre de 2025, el total de activos de Scotiabank se ubicó en \$900,130 millones, una disminución de \$41,867 millones o 4% respecto al cierre de 2024, debido principalmente a menores volúmenes en deudores por reporto, deudores por liquidación de operaciones en otros activos e inversiones en instrumentos financieros; compensados parcialmente por el crecimiento de la cartera de crédito total.

El total del pasivo registró \$800,634 millones al 31 de diciembre de 2025, una disminución de \$45,591 millones o 5% respecto al cierre de diciembre de 2024; debido principalmente a menores volúmenes en acreedores por liquidación de operaciones en otros pasivos y en depósitos totales.



\$900,130 millones

Total de activos



Scotiabank en números...

La utilidad neta acumulada al cierre de diciembre de 2025 se ubicó en \$10,241 millones, una disminución de \$693 millones o 6% respecto al mismo periodo del año anterior. La variación se debe a mayores reservas crediticias y gastos de administración y operación; compensados parcialmente por un mayor margen financiero que reportó un crecimiento del 12%. Adicionalmente, el crecimiento en los ingresos logró mantener un índice de productividad de 47%, respecto al 2024.

	12 MESES	
BANCO SCOTIABANK INFORMACIÓN FINANCIERA (MILLONES DE PESOS; CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS)	31 DIC 2024	31 DIC 2025
Ingresos por Intereses	83,728	76,228
Gastos por Intereses	(55,557)	(44,547)
Margen Financiero	28,171	31,681
Comisiones y Tarifas Netas	5,169	5,423
Resultado por Intermediación	2,484	2,021
Otros Ingresos/Egresos de la Operación	923	1,336
Ingresos no Financieros	8,576	8,780
Total Ingresos	36,747	40,461
Gastos de Administración y Promoción	(17,343)	(19,126)
PTPP*	19,404	21,335
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(5,151)	(7,519)
Resultado de la Operación	14,253	13,816
Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidadas, Asociadas y no Controladora	191	231
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	14,444	14,047
Impuestos a la Utilidad	(3,510)	(3,806)
Resultado Neto	10,934	10,241
Otros Resultados Integrales del Periodo		
Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	(384)	986
Valuación de Instrumentos Financieros Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	410	(1,789)
Remediación de Beneficios Definidos a los Empleados	389	(513)
Participación en ORI de Otras Entidades	11	1
Resultado Integral	11,360	8,926

* PTPP: "Pre-Tax, Pre-Provision", resultado antes de impuestos y reservas.



El **margen financiero acumulado** al cierre de diciembre 2025 ascendió a \$31,681 millones, un incremento de \$3,510 millones o 12% respecto al 2024, debido principalmente al incremento de la cartera de menudeo, menores volúmenes en depósitos de plazo; compensados parcialmente por menores volúmenes en la cartera comercial.

La **estimación preventiva para riesgos crediticios** acumulada al cierre de diciembre 2025 ascendió a \$7,519 millones, un incremento de \$2,368 millones o 46% respecto al año anterior, debido principalmente a mayores volúmenes en la cartera de menudeo y comercial, así como por mayores reservas adicionales.

Al cierre del ejercicio 2025, el **total de comisiones y tarifas netas** (en Ingresos no financieros) ascendió a \$5,423 millones, un incremento de \$254 millones o 5%, respecto al mismo periodo del año anterior, principalmente por mayores ingresos por operaciones de crédito y tarjeta de crédito.

Los **resultados por intermediación** se ubicaron en \$2,021 millones, una disminución de \$463 millones o 19% respecto al año anterior. La variación se debe a menores ingresos en mercado cambiario; compensados parcialmente por una mayor utilidad en inversiones en instrumentos financieros.

Los otros **ingresos (egresos) de la operación** ascendieron a \$1,336 millones, un incremento de \$413 millones o 45% respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a mayores ingresos por seguros y menores quebrantos.

Los **gastos de administración y promoción** acumulados al cierre de diciembre 2025 ascendieron a \$19,126 millones, un incremento de \$1,783 millones o 10% respecto al mismo periodo del año anterior, debido a mayores gastos de operación principalmente en honorarios, amortizaciones, depreciaciones y tecnología; así como mayores gastos del personal en sueldos y compensación variable.





BANCO SCOTIABANK	31 DIC	31 DIC
CIFRAS RELEVANTES DEL BALANCE GENERAL	2024	2025
(MILLONES DE PESOS; CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS)		
Efectivo, Equivalentes de Efectivo, Inversiones en Instrumentos Financieros, Derivados y valores	334,209	307,888
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1 y 2	502,594	512,957
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	20,726	22,250
Partidas Diferidas	3,866	4,362
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(14,733)	(15,450)
Otros Activos	72,004	60,837
Activo Total	918,666	892,844
Depósitos	558,588	527,914
Depósitos Vista y Ahorro	295,084	281,614
Depósitos a Plazo	231,677	207,992
Títulos de Crédito Emitidos	30,304	36,461
Cuenta Global de Captación sin Movimientos	1,523	1,847
Préstamos Bancarios y de Otros Organismos	45,168	47,867
Obligaciones Subordinadas en Circulación	8,908	12,408
Otros Pasivos	215,956	209,500
Total Pasivo	828,620	797,689
Capital	90,046	95,155
Total Pasivo y Capital	918,666	892,844

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2025, el total de activos de Scotiabank se ubicó en \$892,844 millones, una disminución de \$25,822 millones o 3% respecto al cierre de diciembre de 2024. La disminución anual se debió a menores volúmenes en deudores por reporte, deudores por liquidación de operaciones en otros activos; así como efectivo y equivalentes de efectivo; compensados parcialmente por el crecimiento de la cartera de crédito total.

La cartera de préstamos de menudeo al 31 de diciembre de 2025 alcanzó \$296,383 millones, un incremento anual de \$16,248 millones o 6%, debido principalmente a mayores créditos a la vivienda y automotriz.



6%

Préstamos a menudeo



La cartera total tuvo una participación de mercado al cierre de diciembre 2025 de 6.5%¹, impulsada por diversas iniciativas orientadas a fortalecer la cercanía con nuestros clientes. Entre ellas destaca el lanzamiento en México de la “Iniciativa Mujeres Scotiabank”, una plataforma global que impulsa la actividad empresarial y profesional de mujeres a través de acceso equitativo a financiamiento y servicios de asesoría especializada. En este marco, Scotiabank México presentó “Paquete Pyme Mujeres” con el que se ofrecen soluciones financieras preferenciales para potenciar los negocios creados por mujeres. En el tercer trimestre del 2025 bajo esta iniciativa se convocó a 400 clientas a participar en conferencias especializadas.

Adicionalmente, se lanzó Singular, la primera marca regional dirigida a los segmentos Affluent y Emerging Affluent, que integra productos premium y asesoría especializada en nuevas sucursales, como parte de la estrategia de transformación y mejora de la experiencia del cliente. Asimismo, en alianza con Fiserv, se presentó Clover, un ecosistema de pagos que optimiza la gestión operativa y la toma de decisiones. También se introdujo ScotiaConnect, la nueva plataforma de banca por internet para empresas; además se fortaleció la alianza Multired, que ahora agrupa a ocho instituciones financieras.

Al 31 de diciembre de 2025 la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 sumó \$22,250 millones, un incremento anual de \$1,524 millones o 7%.

Por otro lado, la estimación preventiva para riesgos crediticios al 31 de diciembre de 2025 se ubicó en \$15,450 millones, un incremento anual de \$717 millones o 5%.

El índice de cobertura de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 fue de 69.4% al 31 de diciembre de 2025, una disminución de 164pb respecto al año pasado. El índice de morosidad al 31 de diciembre de 2025 fue de 4.2%, un incremento de 20pb respecto al año anterior.

PASIVOS

El total del pasivo registró \$797,689 millones al 31 de diciembre de 2025, una disminución de \$30,931 millones o 4% respecto al cierre de diciembre de 2024, debido principalmente a menores volúmenes en depósitos totales y acreedores por liquidación de operaciones en otros pasivos; compensados parcialmente por mayores volúmenes en acreedores por reporto en otros pasivos.

El total de depósitos registró \$527,914 millones al 31 de diciembre de 2025, una disminución anual de \$30,674 millones o 5%, debido principalmente a menores volúmenes en depósitos de clientes.

Los títulos de crédito emitidos se ubicaron en \$36,461 millones, un incremento anual de \$6,157 millones respecto al año pasado, debido principalmente a la emisión de un certificado bursátil por \$6,000 millones en septiembre de 2025 (SCOTIAB 25 a tasa TIIIE Fondeo+0.34%, plazo aproximado de 3 años).

¹ Participación en el mercado con base en estadísticas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores a diciembre de 2025 (Cifras de Banco Consolidado con SOFOM, ER y las otras subsidiarias Tipo Saldo: 136).



Al 31 de diciembre de 2025, el monto de las obligaciones subordinadas se ubicó en \$12,408 millones, un incremento anual y trimestral de \$3,500 millones o 39% originado por la emisión de obligaciones subordinadas híbridas SCOTIAS 25 con fecha de emisión el 9 de diciembre de 2025.



CALIFICACIÓN CREDITICIA

Nuestras evaluaciones por agencias líderes como Standard & Poor's, Fitch y Moody's reflejan la solidez financiera y el compromiso con la estabilidad. Scotiabank cuenta con las calificaciones que respaldan la confianza de nuestros clientes e inversionistas.

SCOTIABANK - CALIFICACIONES ESCALA NACIONAL	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	PERSPECTIVA
Standard & Poor's	mxAAA	mxA-1+	Estable
Fitch	AAA(mex)	F1+(mex)	Estable
Moody's ¹	AAA.mx	ML A-1.mx	Estable

¹ Vigencia a partir del 1 de enero de 2026.



Casa de Bolsa

Scotia Wealth Management, pone al servicio de nuestros clientes, la experiencia y conocimientos para administrar su patrimonio de una manera eficaz, desde una asesoría financiera personalizada, hasta la sucesión del patrimonio a generaciones futuras, unimos su manera de pensar, combinada con la nuestra, para crear una perspectiva integral.

	12 MESES	
SCOTIA CASA DE BOLSA	31 DIC	31 DIC
INFORMACIÓN FINANCIERA (MILLONES DE PESOS)	2024	2025
Comisiones y Tarifas Cobradas	1,568	1,849
Comisiones y Tarifas Pagadas	(101)	(120)
Ingresos por Asesoría Financiera	334	373
Resultado por Servicios	1,801	2,102
Utilidad por Compraventa	1,226	1,175
Pérdida por Compraventa	(1,064)	(1,289)
Ingresos por Intereses	2,169	2,025
Gastos por Intereses	(1,734)	(1,545)
Resultado por Valuación de Instrumentos Financieros a Valor Razonable	(117)	56
Margen Financiero por Intermediación	480	422
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	38	31
Gastos de Administración y Promoción	(1,484)	(1,690)
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	835	865
Impuestos a la Utilidad	(227)	(234)
Resultado Neto	608	631
Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	-	-
Remediación de Beneficios Definidos a los Empleados	2	(5)
Resultado Integral	610	626

Los ingresos por asesoría financiera acumulados al cierre de diciembre 2025 se ubicaron en \$373 millones; un incremento de \$39 millones o 12% respecto al mismo periodo del año anterior.





El margen financiero por intermediación acumulado al cierre de diciembre 2025 ascendió a \$422 millones, una disminución de \$58 millones o 12% respecto al mismo periodo de 2024, debido a mayores pérdidas en derivados y mercado cambiario; compensadas parcialmente por una mayor utilidad en inversiones en instrumentos financieros.

Los otros ingresos/egresos de la operación acumulados al cierre de diciembre 2025 se ubicaron en \$31 millones; una disminución anual de \$7 millón o 18% respecto al mismo periodo del año anterior.

Los resultados anteriores son reflejo del trabajo y del enfoque en el periodo de fortalecer la propuesta de valor de Banca Privada con el relanzamiento de una oferta renovada que redefine la gestión patrimonial bajo una visión holística e innovadora, sustentada en la filosofía Total Wealth, modelo global con más de diez años de experiencia en Canadá. En este contexto, Scotia Wealth Management fue reconocida como la Mejor Banca Privada en México por The Banker.

Por su parte los Gastos de Administración y Promoción acumulados al cierre de diciembre 2025 ascendieron a \$1,690 millones; un incremento de \$206 millones o 14% respecto al mismo periodo de 2024; debido principalmente a mayores gastos por compensación variable, sueldos y gastos de operación.

BALANCE

SCOTIA CASA DE BOLSA	31 DIC	31 DIC
CIFRAS RELEVANTES DEL BALANCE GENERAL (MILLONES DE PESOS)	2024	2025
Clientes Cuentas Corrientes	82	20
Instrumentos Financieros de Clientes Recibidos en Custodia	659,000	703,964
Operaciones de Reporto por Cuenta de Clientes	39,438	45,734
Operaciones de Préstamo de Valores por Cuenta de Clientes	90	87
Colaterales Recibidos en Garantía por Cuenta de Clientes	19,824	23,089
Colaterales Entregados en Garantía por Cuenta de Clientes	40,438	51,837
Fideicomisos Administrados	270	318
Total por Cuenta de Terceros	759,142	825,049
Totales por Cuenta Propia	47,931	56,712

Al 31 de diciembre de 2025, los recursos administrados por cuenta de terceros se ubicaron en \$825,049 millones, un incremento de \$65,907 millones o 9% respecto al cierre de 2024, debido a mayores volúmenes en operaciones en custodia y de administración (colaterales entregados y recibidos en garantía, así como por operaciones de reporto por cuenta de clientes).

Los recursos administrados por cuenta propia al cierre de diciembre 2025 se ubicaron en \$56,712 millones, un incremento anual de \$8,781 millones o 18%.



SCOTIA CASA DE BOLSA	31 DIC	31 DIC
CIFRAS RELEVANTES DEL BALANCE GENERAL (MILLONES DE PESOS)	2024	2025
Efectivo, Equivalentes de Efectivo, Inversiones en Instrumentos Financieros	20,219	6,308
Deudores por Reporto	19,719	22,867
Instrumentos Financieros Derivados	174	178
Cuentas por Cobrar (neto)	13,892	2,563
Otros Activos	798	767
Activo total	54,802	32,683
Valores Asignados por Liquidar	10,079	-
Acreeedores por Reporto	19	9
Otros Pasivos	41,910	29,604
Total Pasivo	52,008	29,613
Capital	2,794	3,070
Total Pasivo y Capital	54,802	32,683

Al 31 de diciembre de 2025, el total de activos de Casa de Bolsa se ubicó en \$32,683 millones, una disminución de \$22,119 millones o 40% respecto al cierre de diciembre de 2024, debido principalmente a menores volúmenes en inversiones en instrumentos financieros negociables y deudores por liquidación de operaciones en cuentas por cobrar (neto).

El total del pasivo registró \$29,613 millones al 31 de diciembre de 2025, una disminución de \$22,395 millones o 43% respecto al cierre de diciembre 2024, debido principalmente a menores volúmenes en acreedores por liquidación de operaciones (en otros pasivos) y valores asignados por liquidar.

CALIFICACIÓN CREDITICIA

Nuestras evaluaciones por agencias líderes como Standard & Poor's, Fitch y Moody's reflejan la solidez financiera y el compromiso con la estabilidad. Casa de Bolsa cuenta con las calificaciones que respaldan la confianza de nuestros clientes e inversionistas.

CASA DE BOLSA - CALIFICACIONES ESCALA NACIONAL	LARGO PLAZO	CORTO PLAZO	PERSPECTIVA
Standard & Poor's	mxAAA	mxA-1+	Estable
Fitch	AAA(mex)	F1+(mex)	Estable
Moody's ¹	AAA.mx	ML A-1.mx	Estable

¹ Vigencia a partir del 1 de enero de 2026.



Scotia Fondos

Scotia Fondos, enfocada en las necesidades de sus distribuidores y clientes finales, mantiene diversas soluciones y productos, con el objetivo de apoyarlos a establecer estrategias con distintos plazos de inversión, fortaleciendo la oferta tanto para personas físicas, morales e institucionales, con una adecuada diversificación.

En 2025 la industria de fondos de inversión finalizó con un total de \$4.9 billones de pesos en activos administrados; con un crecimiento de \$660 mil millones de pesos, que representa un crecimiento de 15.52% respecto al año anterior. La participación respecto al PIB es del 13.97% (cifras INEGI).

Tratándose de los fondos de inversión en instrumentos de deuda y de renta variable, se presenta su comportamiento año contra año, destacando el crecimiento en el rubro de renta variable.

- > Fondos de Deuda: 15.24% (\$481 mil millones de pesos)
- > Fondos de Renta Variable: 16.3% (\$179 mil millones de pesos)

Scotia Fondos cerró el periodo 2025 con un total de \$251.71 mil millones de pesos de activos administrados y una participación de mercado del 5.1%, creciendo ligeramente por debajo de la industria con un 13.2%.

SCOTIA FONDOS – INDUSTRIA DE FONDOS DE INVERSIÓN ACTIVOS NETOS (MILLONES DE PESOS)	31 DIC 2024	31 DIC 2025	A/A Δ%
Tipo de fondo			
Renta Variable	\$1,098,471	\$1,277,545	16.30%
Deuda	\$3,157,038	\$3,638,239	15.24%
Total	\$4,255,509	\$4,915,784	15.52%

PRINCIPALES 10 COMPETIDORES

LUGAR	OPERADORA	NO. FONDOS	ACTIVOS \$ (MMP)		PARTICIPACIÓN DE MERCADO %	
			31 DIC 2024	31 DIC 2025	31 DIC 2024	31 DIC 2025
1	BBVA	56	1,038.2	1,189.8	24.4	24.2
2	BlackRock	42	803.4	919.6	18.9	18.7
3	Santander	72	421.0	482.9	9.9	9.8
4	Banorte	34	367.0	462.0	8.6	9.4
5	HSBC	23	265.5	332.2	6.2	6.8
6	Actinver	53	274.5	330.9	6.5	6.7
7	Scotiabank	44	222.3	251.7	5.2	5.1
8	Inbursa	9	142.8	156.4	3.4	3.2
9	GMB	50	147.6	182.7	3.5	3.7
10	Sura	36	88.0	112.0	2.1	2.3
	Total	419	3,770.3	4,420.2	88.7	89.9



En cuestión de soporte a las redes, y con el mandato de ofrecer rendimientos basados en una adecuada gestión de los portafolios administrados, se mantiene el apoyo y comunicación con los diferentes distribuidores, ofreciendo una adecuada coordinación a fin de transmitir la filosofía de cada portafolio administrado.

La administración de riesgos ha sido un pilar fundamental en donde nos enfocamos a cuidar la calidad crediticia, así como la generación de soporte estadístico en la toma de decisiones, a fin de ofrecer un adecuado manejo del riesgo contraparte de los portafolios administrados y fortaleciendo los procesos internos en el soporte, seguimiento y apego a los estándares de riesgo.

Seguimos capacitando al personal con el objetivo de que logren desarrollar las habilidades técnicas requeridas y garantizar las certificaciones para cumplir con las disposiciones regulatorias. De esta manera, el propósito es continuar y asegurar altos estándares de gestión de los activos y la mejor atención a nuestros distribuidores.

Asimismo, Scotia Fondos generó una utilidad neta de \$533 millones de pesos anuales después de impuestos en 2025. Estos resultados han sido posibles por la dedicada participación de todo el personal que colabora en la Operadora y de las actividades de distribución.

12 MESES

SCOTIA FONDOS	31 DIC	31 DIC
INFORMACIÓN FINANCIERA (MILLONES DE PESOS)	2024	2025
Ingresos (egresos) por Servicios	794	912
Margen Integral de Financiamiento	129	24
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	1	1
Gastos de Administración y Promoción	(176)	(188)
Resultado de la Operación	748	749
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	21	9
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	769	758
Impuestos a la Utilidad	(216)	(225)
Resultado Neto	553	533

SCOTIA FONDOS	31 DIC	31 DIC
INFORMACIÓN FINANCIERA (MILLONES DE PESOS)	2024	2025
Cuentas de Orden	430,531	494,061
Bienes en Administración	430,508	494,035
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3	3
Fondos de Inversión de Renta Variable	64,993	78,635
Otros Instrumentos Financieros	365,512	415,397
Otras Cuentas de Registro	23	26
Activo	967	958
Pasivo	278	287
Capital Contable	689	671

Scotiabank®



Capital y administración de riesgos



Capital contable

Grupo y sus subsidiarias cuentan con una sólida posición financiera con un capital contable de \$99,496 millones de pesos al 31 de diciembre del 2025, que le permitirá continuar con su operación y enfrentar nuevos retos de crecimiento. Durante el año se pagaron 2 dividendos:

El 11 de marzo de 2025, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos con cargo a utilidades retenidas por un importe total de \$2,350 millones, equivalentes a \$1.1096881405259 por acción para las series “F” y “B”. Dichos dividendos fueron pagados el 19 de marzo de 2025 mediante transferencia electrónica.

El 14 de noviembre de 2025, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos con cargo a utilidades retenidas por un importe total de \$3,350 millones, equivalentes a \$1.1096881405259 por acción para las series “F” y “B”. Dichos dividendos fueron pagados el 18 de noviembre de 2025 mediante transferencia electrónica.

La suficiencia de capital en condiciones normales de Banco y Casa de Bolsa se evalúa mensualmente a través del Índice de Capitalización, éste a su vez es presentado al Comité de Riesgos y trimestralmente al Consejo de Administración para su seguimiento y monitoreo. Al cierre de 2025, los niveles de índice de capitalización se encuentran dentro de los parámetros establecidos con los límites regulatorios de cada entidad.

El Capital Contable del Banco se ubica en \$95,155 millones al cierre de diciembre de 2025, un incremento anual del 5%. El índice de capitalización de Scotiabank Inverlat S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat (Scotiabank) fue de 20.41% al cierre de diciembre 2025, 192pb superior al mínimo requerido para la categoría I del artículo 220 de las Disposiciones Generales aplicables a las Instituciones de Crédito (18.49%, Índice regulatorio más suplementos de Absorción de Pérdidas Totales y de capital por considerarse una Institución de Importancia Sistémica Local).

Al 31 de diciembre de 2025 el Capital Contable de la Casa de Bolsa continúa sólido, al ubicarse en \$3,070 millones un incremento anual del 10%; aún y después de haber decretado y pagado un dividendo por \$350 millones en mayo de 2025 a cargo de la cuenta de utilidad de ejercicios anteriores.

El Índice de Capitalización (ICAP) tuvo una disminución de 1,224 pb de 43.85% en diciembre 2024 a 31.61% diciembre 2025, por aumento en Activos en Riesgo Totales principalmente por riesgo de mercado y compensado con el incremento en el capital neto por utilidades del período. Los niveles de índice de capitalización se encuentran dentro de los parámetros establecidos con los límites legales ($\geq 10.50\%$).

2024



20.41%

ICAP de banco



Con base en lo anterior, se determina que la Casa de Bolsa cuenta con la capacidad de enfrentar situaciones que pudieran deteriorar su situación, así como de obtener el capital suficiente para amortiguar las pérdidas potenciales para continuar con su operación de intermediación.

Scotia Fondos cuenta con una sólida posición financiera con un capital contable de \$671 millones de pesos al cierre del 2025 que le permitirá enfrentar nuevos retos de crecimiento, aún y después de haber decretado y pagado un dividendo por \$550 millones en enero de 2025 a cargo de la cuenta de utilidad de ejercicios anteriores.

Casa de bolsa
\$3,070 millones

Scotia Fondos
\$671 millones

Gestión de Capital

Para evaluar la suficiencia de capital, el Banco parte de su plan anual de exposiciones para obtener una visión prospectiva de la institución que le permita identificar los riesgos a los que está expuesto y fundamentar su toma de decisiones al visualizar métricas e indicadores clave tales como: capital, liquidez, rentabilidad y pérdidas crediticias.

El plan de exposiciones es estructurado con base en una visión del escenario macroeconómico del país y los planes de las distintas líneas de negocio.

Al mismo tiempo, para asegurar el cumplimiento y el monitoreo continuo de la suficiencia de Capital, se ha documentado un “Plan de Acción para la Conservación del Capital y la Liquidez”, el cual tiene como propósito instrumentar indicadores de alerta temprana, los cuales son la base para que el “Comité de Manejo de la Liquidez y el Capital” lleve a cabo las evaluaciones y seguimientos de acuerdo a lo establecido en las políticas correspondientes, según el impacto y la magnitud del evento de estrés.

De forma trimestral se incorporan a los reportes financieros las notas de capitalización. Estas notas contienen, entre otras, la siguiente información: composición e integración del capital, composición de los activos ponderados por riesgos totales y por tipo de riesgo, así como las estimaciones del Índice de Capital.





Asimismo, anualmente se realizan las pruebas de estrés que establece la Comisión Bancaria bajo diversos escenarios, con el objetivo de asegurar que el Grupo cuente con el suficiente capital para continuar intermediando recursos y otorgando créditos ante estos escenarios de estrés, considerando sus estrategias de negocio. Adicionalmente se realiza un análisis de escenarios internos de estrés que, partiendo del Plan de Exposiciones como escenario base, integran diversas condiciones macroeconómicas adversas con el fin de revelar la exposición del Grupo a los diferentes riesgos.

El Banco realizó durante 2025 su ejercicio de evaluación de suficiencia de Capital, este ejercicio fue cuidadosamente planeado y ejecutado para evaluar la suficiencia de capital y liquidez bajo condiciones de estrés en escenarios internos y regulatorios. El resultado del ejercicio permitió concluir que la liquidez y el capital del Grupo permitirían hacer frente a los riesgos derivados de los escenarios de estrés definidos, manteniendo su índice de capital y sus indicadores de liquidez arriba de los mínimos regulatorios.

La Junta de Gobierno de la Comisión Bancaria ratificó el 16 de abril de 2025 como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local a Scotiabank Inverlat, S. A., mediante oficio Núm. 141-5/7560/2025 su grado de importancia sistémica y el suplemento de conservación de capital adicional, el Banco fue calificado como Grado I por lo que deberá continuar con un suplemento de capital de 60 puntos base.

En base a lo anterior y continuando con la constitución del requerimiento de capacidad total de absorción de pérdidas (TLAC, que corresponde al máximo entre el 6.5% de los APRS Totales y el 3.75% de los Activos Ajustados) el Grupo tiene que añadir una cuarta parte desde diciembre 2022, por lo que el capital mínimo regulatorio que debe mantener el Grupo, es de 18.49% y 16.59% al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Administración de Riesgos

El proceso de administración integral de riesgos tiene como objetivo el identificar los riesgos, medirlos, hacer seguimiento de su impacto en la operación y controlar sus efectos sobre las utilidades y el valor del capital, mediante la aplicación de las estrategias de mitigación más adecuadas y la integración de la cultura del riesgo en la operación diaria.

De acuerdo con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito en materia de administración de riesgos emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), mismas que son cumplidas por la Institución, el Consejo de Administración asume la responsabilidad y aprueba periódicamente los objetivos, lineamientos y políticas de administración de riesgos del Banco, así como la estructura de límites para los distintos tipos de riesgo.





El Consejo de Administración delega en el Comité de Riesgos y en la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), la instrumentación de las políticas de riesgo y el establecimiento de límites específicos por factor de riesgo, así como la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgos, conforme a las políticas establecidas.

Asimismo, el Comité de Riesgos delega en el Comité de Activos y Pasivos (CAPA) la responsabilidad de monitorear el cumplimiento de las políticas y procedimientos en los riesgos de mercado y liquidez. De igual forma, la UAIR cuenta con políticas en donde se incorporan lineamientos para informar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al Comité de Riesgos y, en su caso, al propio Consejo de Administración, sobre dichas desviaciones.

La UAIR de la Institución está representada por la Dirección General Adjunta de Riesgos (DGA Riesgos) y se apoya para la gestión y administración de los distintos tipos de riesgo (i.e. crédito, liquidez, tasas de interés, mercado y operacional, tecnológico, entre otros) principalmente en equipos expertos por tipo de riesgo, lo anterior para garantizar una gestión adecuada tal que se cumpla con el perfil de riesgo deseado y definido por el Consejo de Administración así como para mejorar la calidad, diversificación y composición de los distintos portafolios, optimizando de esta forma la relación riesgo- rendimiento.

La UAIR es también responsable de revisar y presentar para aprobación del Comité de Riesgos y/o del Consejo de Administración las diversas metodologías utilizadas para gestionar los riesgos a los que está expuesta la institución, así como el marco de apetito de riesgo, políticas de gestión para los distintos tipos de riesgo, límites globales y específicos de exposición y niveles de tolerancia al riesgo correspondientes. Asimismo, provee a la Alta Dirección información confiable y oportuna para la toma de decisiones, monitoreo y gestión de las líneas de negocio.

Finalmente, la gestión de riesgos está en función de mejores prácticas internacionales pues se cuenta con un marco normativo que cumple con la regulación local y con estándares y lineamientos corporativos establecidos por The Bank of Nova Scotia.





4

Compromiso Social y Medio Ambiente

En Grupo Financiero Scotiabank, nuestro propósito —ser el socio financiero más confiable de nuestros clientes— se traduce en una estrategia de sostenibilidad que impulsa un crecimiento rentable, resiliente y de largo plazo en los mercados donde operamos. La gestión Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) es un habilitador estratégico que fortalece nuestra competitividad, mitiga riesgos estructurales y amplía oportunidades de crecimiento.

Nuestro enfoque ASG se articula en cuatro pilares: acción ambiental, resiliencia económica, gobernanza y sociedad inclusiva, integrados transversalmente en nuestras operaciones, nuestros clientes y en el mundo que nos rodea.

EN EL ÁMBITO GLOBAL:

En acción ambiental, impulsamos el desarrollo sostenible y la transición hacia una economía baja en carbono. Como parte de nuestra estrategia global de finanzas sostenibles, tenemos el compromiso de movilizar CAD 350 mil millones en financiamiento relacionado con el clima para 2030.

En materia de resiliencia económica e inclusión, promovemos alianzas que fortalecen a personas, familias y comunidades en los países donde operamos, a través de la iniciativa ScotiARISE, que cuenta con un fondo global de CAD 500 millones asignables al 2030.

En México, el compromiso social se implementa mediante ScotiARISE, la iniciativa global de inversión social enfocada en tres pilares:

■ Educación: mejorar el acceso a educación de calidad y desarrollar competencias digitales para nuevas oportunidades profesionales.

■ Empleabilidad: contribuir a la eliminación de barreras para el acceso al empleo formal y fortalecer el desarrollo profesional.

■ Cohesión social: impulsar la acción comunitaria mediante programas que empoderan a las comunidades.

Scotiabank México, mantiene un portafolio de inversión social como parte de la iniciativa ScotiARISE conformado por programas y alianzas para transformar comunidades y generar movilidad económica.





En 2025, generó sinergias con 26 organizaciones aliadas en 14 estados del país, destinando 36 millones de pesos a proyectos de inversión social.

LAS ORGANIZACIONES ALIADAS FUERON:

Aldeas Infantiles SOS México I.A.P.
Bécalos
Blue Women Pink Men A.C.
Casa de la Amistad para Niños con Cáncer I.A.P.
Consejo de la Comunicación A.C.
Eduser A.C.
Enseña por México I.A.P.
Fundación Forge A.C.
Fundación Becar I.A.P.
Fundación Educa México A.C.
Fundación John Langdon Down A.C.
Fundación MVS Radio A.C.
Fundación Pro Empleo Productivo A.C.
Fundación Tarahumara José A. Llaguno A.B.P.
Fundación Universidad Autónoma de Nuevo León A.C.
Fundación Universidad Nacional Autónoma de México A.C.
Iluminemos de Azul A.C.
Institución de Beneficencia Privada Escuela Hogar Nuestros Pequeños Hermanos A.C.
Instituto Pedagógico para Problemas del Lenguaje I.A.P.
Laboratoria Coding A.C.
Academia Latinoamericana de Liderazgo, INC (LALA)
Mentoralia A.C.
Outright International / Casa Frida Refugio LGBT+
Patronato Pro Zona Mazahua A.C.
Plan International INC
Quiera, Fundación de la Asociación de Bancos de México A.C.

14

Estados del país

36

millones de pesos
destinados a
proyectos de
inversión social



26

Organizaciones
Aliadas

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

Scotiabank mantiene un compromiso permanente con la participación de Scotiabankers en iniciativas de involucramiento en las comunidades donde opera. Las acciones de voluntariado se registran en la plataforma global Spark, que incentiva el impacto comunitario y facilita donativos a más de dos millones de organizaciones en todo el mundo.

Además, en 2025 se impulsaron diversas iniciativas para movilizar el voluntariado, entre las que destacan:

BécalAS:

Por cuarto año consecutivo, colaboradoras de Scotiabank participaron en este programa de mentoría dirigido a mujeres jóvenes de universidades públicas, como parte de un modelo extracurricular con perspectiva de género que busca fortalecer su desarrollo personal, académico y profesional.



CEO por un Día:

En el marco del Día Internacional de la Niña y en alianza con Plan Internacional, Scotiabank participó en esta iniciativa global que permitió a una joven vivir de cerca una experiencia de liderazgo corporativo en la institución.



Concurso Día de Capital Semilla:

Scotiabank participó como jurado en esta iniciativa organizada por Plan Internacional bajo el programa Emprende Joven, que brinda apoyo financiero y capacitación a proyectos de jóvenes emprendedores.



Empleo formal para jóvenes:

En alianza con Fundación Forge, Scotiabankers participaron en simulaciones de entrevistas laborales para 20 jóvenes que inician su vida profesional, brindándoles su primera experiencia en un entorno corporativo.



Lengua de Señas Mexicana:

En alianza con Fundación MVS, más de 100 personas colaboradoras participaron en talleres de sensibilización y formación introductoria en Lengua de Señas Mexicana, registrados en nuestra plataforma ScotiaAcademy. Asimismo, se apoyó el concurso de carteles "Diseña la jugada maestra", con la participación de 30 estudiantes de diseño y arte multimedia de la Universidad Tecnológica Americana (UTECA), respaldada por la Fundación. El concurso se enfocó en promover la inclusión de personas con discapacidad en el deporte.



ACCIONES RELEVANTES POR LA SOSTENIBILIDAD

Durante el año, Scotiabank fortaleció su estrategia de sostenibilidad a través de iniciativas enfocadas en inclusión financiera, equidad de género, desarrollo empresarial, deporte con impacto social y finanzas sostenibles, reafirmando su compromiso con el crecimiento responsable del país.

Se lanzó en México la **Iniciativa Mujeres Scotiabank, una plataforma global que impulsa la actividad empresarial y profesional de mujeres mediante acceso a financiamiento y asesoría especializada.**

Asimismo, se implementaron protocolos y políticas de servicio alineados con los 10 principios establecidos por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF), obteniendo la insignia de “Compromiso en la Atención de las Personas Adultas Mayores”.

Scotiabank y Fundación Barça presentaron el documental **“Deporte que Transforma Vidas”,** que reflexiona sobre el poder del deporte para reducir situaciones de vulnerabilidad en jóvenes de Chile, Colombia, El Salvador, México y Perú.

En materia ambiental, el edificio corporativo ubicado en la Ciudad de México obtuvo la **certificación LEED nivel Oro**, otorgada por el U.S. Green Building Council (USGBC). Esta certificación reconoce el diseño y construcción de Plaza Scotiabank con foco en el ahorro energía, agua y la reducción de emisiones de carbono.

Como parte del compromiso por reducción de brechas estructurales, Scotiabank adquirió un préstamo con la Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial, por hasta 250 millones de dólares, los cuales serán destinados al financiamiento de hipotecas para mujeres.



Scotiabank consolidó su posición como uno de los principales participantes en el mercado de emisiones de deuda con etiqueta en México, al concretar transacciones verdes, sostenibles, sociales y vinculadas a sostenibilidad, en las que actuó como intermediario colocador conjunto, distribuidor ASG y/o estructurador ASG.

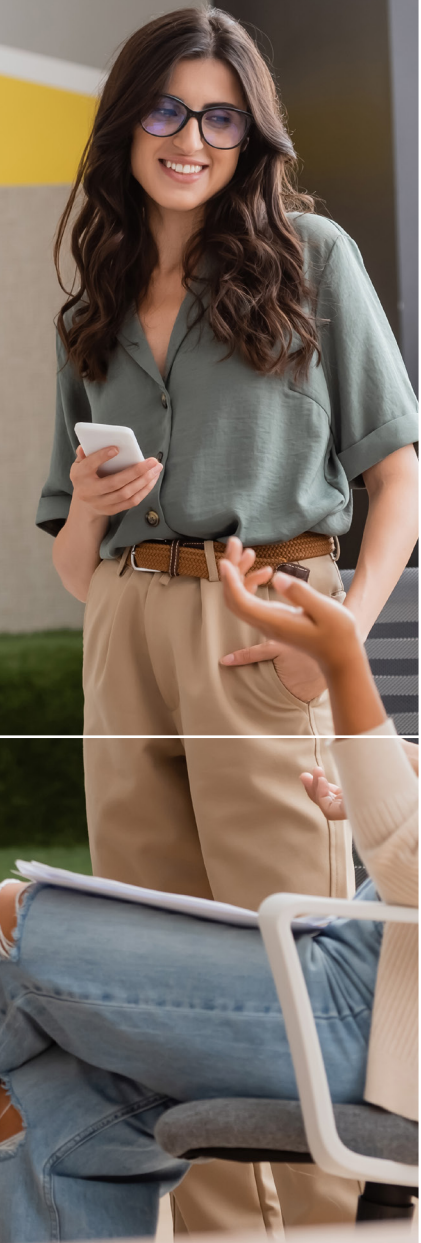
Destacan la participación en las emisiones de bonos soberanos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), así como en operaciones del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), el Banco de Comercio Exterior (Bancomext), los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y Fibra Uno (FUNO).

En materia de financiamiento sostenible es relevante señalar que Scotiabank acompañó a Bancomext en la actualización de su marco de referencia de financiamiento sostenible, con el componente de alineación a Taxonomía Sostenible de México, en su calidad de agente estructurador ASG único en sus emisiones de deuda y como socio estratégico en sostenibilidad.

Como parte del impulso al mercado de finanzas sostenibles en México, Scotiabank participó como **patrocinador en la octava edición del Foro Finanzas Sostenibles MX25**, organizado por el Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles.



Scotiabank®



Cultura y talento

Reconocimientos: confianza y desempeño 2025

Los reconocimientos obtenidos por Grupo Financiero Scotiabank en 2025 reflejan nuestro compromiso permanente con la inclusión, la sostenibilidad y la confianza, valores que guían nuestra estrategia global y fortalecen nuestra aspiración de actuar siempre como un solo equipo. Cada distintivo recibido durante el año es resultado del trabajo coordinado de las personas, que, desde sus funciones, contribuyen diariamente a consolidar relaciones sólidas y duraderas con nuestros clientes, ofreciéndoles soluciones financieras responsables, seguras y alineadas con sus necesidades.

En el ámbito de cultura organizacional e inclusión, fuimos distinguidos con la Certificación de Oro en Igualdad Laboral y No Discriminación, otorgada por el IMEEC, que avala nuestras políticas sólidas para garantizar espacios laborales donde prevalece el respeto y la igualdad de oportunidades. Asimismo, el **Top 5 del Premio a la Equidad de Género del IMEF** reconoce que trabajamos para construir una cultura más equitativa y transparente. Nuestro compromiso con la accesibilidad también se vio reflejado en el **Top 5 de finalistas del Premio Éntrale 2025**, gracias al “Portal Global de Accesibilidad”, una práctica empresarial que refuerza nuestro propósito de eliminar barreras y promover la inclusión plena en el entorno laboral.

Durante este periodo, se fortaleció el posicionamiento del Grupo como empleador de referencia en el mercado regional al obtener el primer lugar en Marca Empleadora en LATAM por **People First**, un reconocimiento que premia nuestra capacidad para atraer, desarrollar y acompañar al talento. También avanzamos en el **Ranking PAR 2025 de Aequales**, alcanzando el segundo lugar dentro del sector financiero y la séptima posición a nivel nacional.

A lo anterior, se suma el **Distintivo de Empresa Socialmente Responsable** del Centro Mexicano de Filantropía (Cemefi), recibido por dieciocho años consecutivos y que confirma la consistencia de nuestra actuación en materia de impacto social. Además, consolidamos nuestra presencia entre los empleadores más valorados del país al ubicarnos en el 10º lugar del sector financiero en **Merco Talento**.





En materia de sostenibilidad, reafirmó su compromiso a través de la **certificación LEED Gold** del edificio corporativo Plaza Scotiabank.

En la operación financiera y patrimonial, fuimos reconocidos con el premio **Best Private Banking Mexico**, otorgado por The Banker y Professional Wealth Management, el cual subraya la solidez de nuestra oferta integral de Scotia Wealth Management. A este logro se suma el reconocimiento de Euromoney como **Mexico's Best for Family Office Services 2025**, que destaca la calidad y profundidad de nuestras soluciones para clientes patrimoniales y de ultra alto valor.

Por su parte, el Banco obtuvo el Premio **Euromoney** como **Banco en Productos de Financiamiento para el Comercio Exterior** en México y América Latina en la Encuesta de Trade Finance 2025 y reforzó su liderazgo en estándares de seguridad al obtener la **certificación PCI DSS v4.0.1**.

En conjunto, estos logros demuestran que, cuando avanzamos unidos bajo una misma visión, fortalecemos la confianza que nuestros clientes depositan en nosotros y consolidamos un Grupo Financiero preparado para enfrentar los retos del futuro.

Grupo Financiero Scotiabank

60°

lugar en
Las 500
empresas

más importantes
de México 2025,
Expansión.



Máximo puntaje

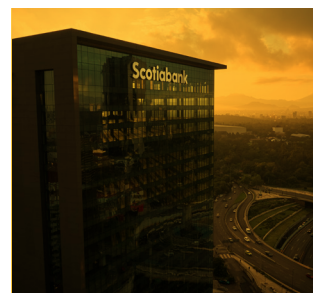
en Las 500
contra la
Corrupción.

Expansión y la organización
Integridad Corporativa
(IC500).



Certificación LEED Gold por el US Green Building Council.

El edificio corporativo Plaza Scotiabank en Ciudad de México es un edificio sustentable que destaca por su eficiencia energética, ahorro de agua, uso de materiales sostenibles y calidad ambiental interior.





Banco Scotiabank Inverlat

Certificación PCI DSS v40.1
Estándar internacional en la protección de datos para medios de pago.



Certificación de Oro en prácticas de equidad con base en la **Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015** en Igualdad Laboral y No Discriminación, del Instituto Mexicano de Normalización y Certificación AC (IMEEC).



Top 5 finalistas Premio a la **Equidad de Género**, Instituto Mexicano de Ejecutivos en Finanzas (IMEF).



Top 5 finalistas del Premio **Éntrale 2025**, gracias a su práctica empresarial "Portal Global de Accesibilidad".



Certificado Human Rights Campaign como mejores lugares para trabajar para la comunidad **LGBTQ+ 2026 (HRC MX)**, 9 años consecutivos.



Distintivo Empresa Socialmente Responsable por el Centro Mexicano para la Filantropía, 18 años consecutivos.

10° Lugar Sector Financiero por Merco Talento.

11° Lugar en Sector Financiero por Merco Empresas.

Premio Aequales Segundo lugar dentro del sector financiero y séptima posición a nivel nacional del Ranking **PAR 2025** de Aequales.

Euromoney Mejor Banco

en Productos de Financiamiento para el Comercio Exterior en México y América Latina en la Encuesta de Trade Finance 2025.



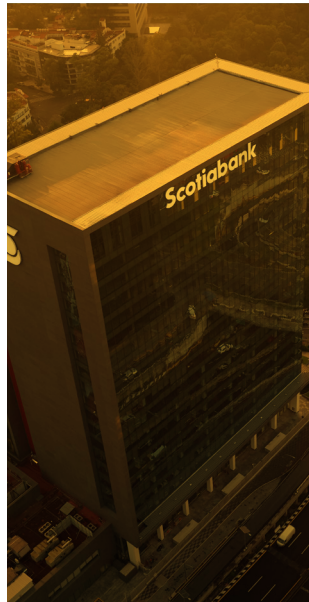
Casa de bolsa

Premio Best Private Banking Mexico

otorgado por The Banker
y Professional Wealth
Management.

Euromoney Private Banking Awards

Mexico's Best for Family
Office Services 2025.





Consejo de administración

GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT S.A., DE C.V.

Presidenta

Georgina Yamilet Kessel Martínez

Representantes de la Serie "F"

MIEMBROS PROPIETARIOS

Independientes

Georgina Yamilet Kessel Martínez
Guillermo Enrique Babatz Torres
María Novalés Flamarique
María Magdalena Carral Cuevas
Víctor Alberto Tiburcio Celorio
Luz Adriana Ramírez Chávez
Pedro Abelardo Velasco Alvarado
Víctor Manuel Borrás Setién
Alejandro Alfonso Poiré Romero
Alfonso Fierro Garza

Consejeros Funcionarios SBI

Pablo Elek Hansberg

Representantes de la Serie "B"

SECRETARIO

Eduardo Fernández García-Travesí

MIEMBROS SUPLENTE

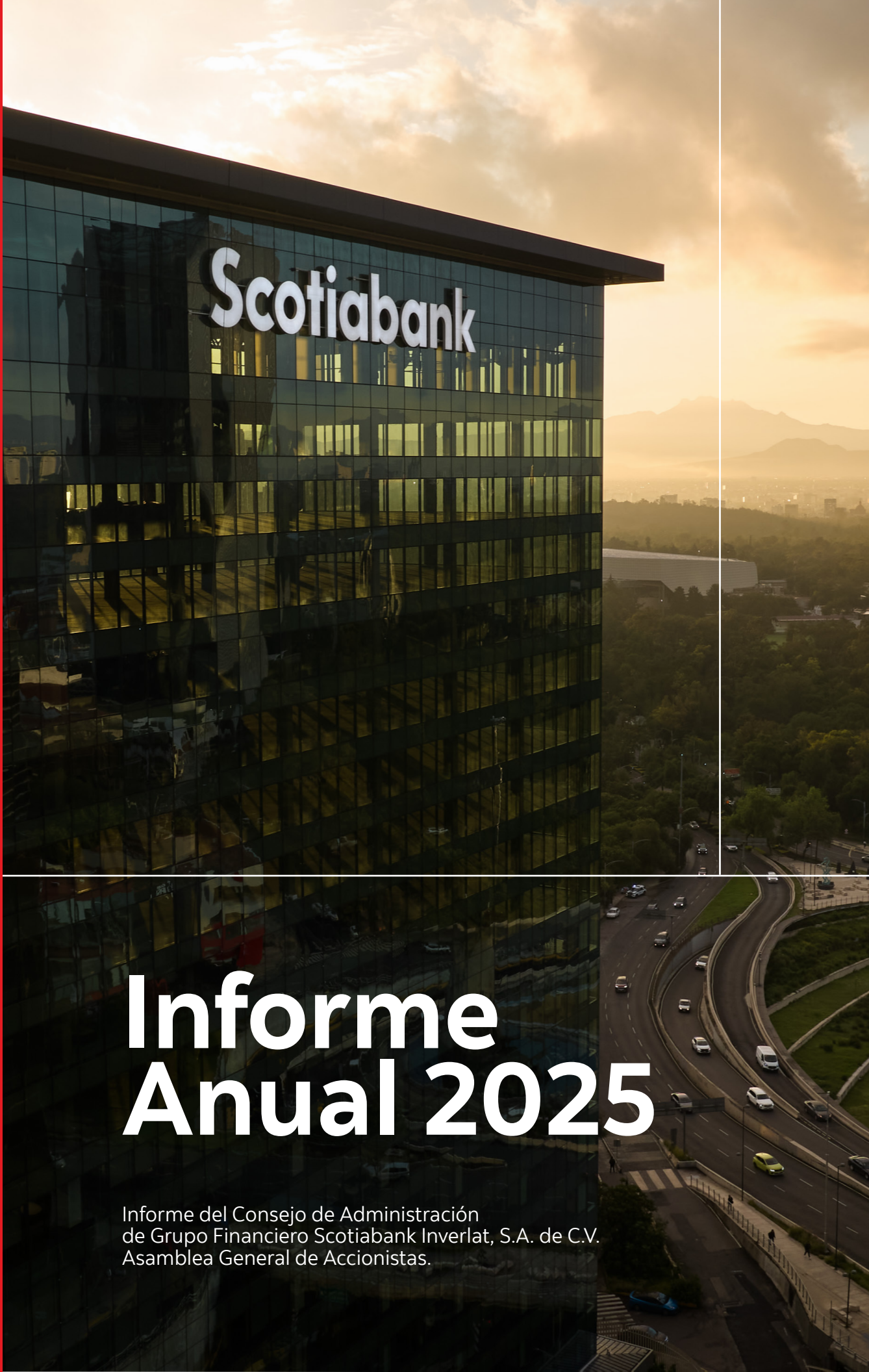
Independientes

Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles

Vacante

PROSECRETARIA

Mónica Cardoso Velázquez



Informe Anual 2025

Informe del Consejo de Administración
de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V.
Asamblea General de Accionistas.