



Informe del Consejo de Administración

de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. que rinde a la
Asamblea General de Accionistas 2022

Por nuestro futuro



scotiabank.com.mx



Scotiabank México



Scotiabank México

Informe del Consejo de Administración

GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK

Información que se presenta con fundamento en:

Artículo 13 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros sujetas a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (microfilmación).

Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles

Ley para regular agrupaciones financieras

Abril 2023

Distinguidos accionistas:

Scotiabank tiene la visión de construir un banco líder y desde mi llegada a esta posición a finales del 2022, veo con orgullo cómo esa meta se consolida; a través de acciones estratégicas concretas, como son la simplificación de las operaciones, la inversión constante en tecnología, que es punta de lanza en su transformación digital y la capacidad de adaptación en un mercado dinámico y en crecimiento; lo anterior, sin perder de vista su enfoque principal; los clientes e impulsar una cultura de inclusión y diversidad.

Parte fundamental de estos resultados se debe al equipo de líderes y al talento que colabora en Scotiabank. Todos y cada uno de ellos son dignos embajadores de nuestra cultura, al comprometerse día a día con nuestros objetivos.

Al cierre de diciembre 2022 Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. (Grupo Financiero Scotiabank) reportó un resultado neto acumulado después de impuestos de \$12,045 millones un incremento de 16% respecto al año anterior; una cartera de crédito de \$495,317 millones, un incremento de 13% respecto al año anterior y una participación de mercado de 7.9%. Los depósitos de clientes alcanzaron \$441,915 millones, con una participación de mercado de 6.7% un incremento anual de 9%; mismo incremento del fondeo total, que se ubicó en \$543,573 millones y con una participación de mercado de 7.0%. Asimismo, el índice de capitalización se ubicó en 15.50%, superior al mínimo regulatorio. Por otra parte, el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) fue de 140%, en línea con el apetito de riesgo del banco.

El año 2022 se destacó también por la obtención del premio “JP Morgan Chase 2021 U.S. Dollar Clearing Elite Quality Recognition Award” gracias a la eficiencia y alta calidad en el procesamiento y envío de órdenes de pago internacionales, sobrepasando de forma continua los requisitos de JP Morgan Chase, banco corresponsal, para la ejecución de pagos por el ejercicio fiscal 2021. De igual manera, por quinto año consecutivo, Scotiabank forma parte del Índice de Equidad de Género de Bloomberg 2022 por su compromiso con la construcción de lugares de trabajo igualitarios y la transparencia en los informes de género e igualdad en la fuerza laboral.

Estoy segura que Scotiabank va por el camino correcto y que continuará aumentando su participación en el mercado de manera positiva en México. Los productos, servicios de asesoría y soluciones tecnológicas están marcando la diferencia para sus clientes y mejorando también el desempeño financiero. No me queda más que agradecerles por su confianza y felicitarlos también por estos resultados, de los cuales ustedes también son parte importante.

Georgina Kessel
Presidenta del Consejo de Administración

Mensaje del Director General

Distinguidos señores accionistas:

La complejidad que ha caracterizado los últimos años nos ha enseñado que los grandes cambios siempre son difíciles; sin embargo, en Scotiabank los hemos afrontado y nos hemos adaptado de manera exitosa a los nuevos entornos que demanda el mercado, lo que nos ha convertido en un banco más fuerte y resiliente; esto, no hubiera sido posible sin el activo más valioso que tenemos, nuestro talento.

Al cierre de diciembre 2022 Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V. (Grupo Financiero Scotiabank) reportó un resultado neto acumulado después de impuestos de \$12,045 millones un incremento de 16% respecto al año anterior; una cartera de crédito de \$495,317 millones, un incremento de 13% respecto al año anterior y una participación de mercado de 7.9%. Los depósitos de clientes alcanzaron los \$441,915 millones, con una participación de mercado de 6.7% un incremento anual de 9%; mismo incremento del fondeo total, que se ubicó en \$543,573 millones y con una participación de mercado de 7.0%. Asimismo, el índice de capitalización se ubicó en 15.50%, superior al mínimo regulatorio. Por otra parte, el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) fue de 140%, en línea con el apetito de riesgo del banco.

Me llena de orgullo destacar los avances significativos que hemos tenido en México. A lo largo del 2022 intensificamos los esfuerzos para impulsar nuestra transformación, a través de la adopción digital y las ventas de productos de depósito y cuentas corrientes reforzando así la relación y cercanía con nuestros clientes. De igual modo, con la finalidad de cumplir con la regulación y mejorar la experiencia de todas las personas que realizan pagos y cobros con CoDi de manera segura y sin comisiones, Scotiabank incorporó CoDi en el home principal de su versión iOS de ScotiaMóvil y mejoró los filtros de búsqueda del historial de transacciones.

Este año fuimos acreedores a varios reconocimientos importantes, Scotiabank apareció en el listado “Las 500 Empresas Más Importantes de México” que realiza la revista Expansión y da una visión sobre el ecosistema empresarial del país. En el listado, el Grupo Financiero se ubicó en la posición 77, destacando una puntuación perfecta en Integridad Corporativa que evalúa la presencia, calidad y transparencia de sus políticas de integridad. Asimismo, la consultora Great Place to Work incluyó al banco en la sexta posición de su ranking Best Workplaces for Women México 2022, el cual reconoce a las organizaciones que, con sus liderazgos y culturas laborales, promueven la equidad de género y la diversidad en cualquier posición, área o responsabilidad dentro de sus estructuras.

Destacamos también la suma de talento a nuestro equipo directivo con la incorporación de Elbia Castillo como la nueva Directora General Adjunta de Prevención de Lavado de Dinero, Control Interno y Oficina de Datos; Carlos Correa como el nuevo Director General Adjunto de Banca Empresarial, Gobierno y GTB y el nombramiento de Fuad Juan como el nuevo Director General Adjunto de Banca de Consumo.

En Scotiabank nos caracterizamos por ser un Grupo Financiero ágil, que tiene la facilidad de responder a los cambios en el mercado. Estamos apostando por invertir a largo plazo para mejorar las habilidades digitales de nuestros equipos, pensando en las aptitudes que les sirvan para el futuro. Asimismo, parte fundamente de nuestros valores es la inclusión. Sabemos que nos hace más fuertes; por lo que, nos esforzamos continuamente para ser más inclusivos y lograr un alto desempeño de nuestro equipo de trabajo.

Adrián Otero Rosiles
Vicepresidente Ejecutivo y Director General
Grupo Financiero Scotiabank

Reconocimientos

En Scotiabank año con año nos esforzamos por cumplir cada uno de los valores que nos definen como organización, y uno de ellos es ser responsables con las acciones que impulsamos para impactar de manera positiva en el entorno en el que operamos. En este sentido, hoy más que nunca, continuamos promoviendo iniciativas que sumen para construir un mejor país en el que la diversidad e inclusión sean un factor relevante, nuestros clientes sean el foco y las comunidades en donde operamos sean un motor para mejorar día a día nuestro actuar, siempre regido bajo un modelo de negocio sostenible.

Para lograr lo anterior, es indispensable contar con un gobierno corporativo el cual promueva prácticas y políticas que velen por la integridad de todo nuestro círculo virtuoso.

En Scotiabank estamos convencidos de que formamos parte de la construcción de un México mejor, y somos conscientes de la responsabilidad que tenemos para fortalecer el tejido social y económico. Por ello, damos respuesta de manera oportuna a las necesidades que enfrentamos como sociedad, a través de programas como educación, inclusión y resiliencia financiera, en línea con nuestro objetivo de alcanzar el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU.

Durante este periodo, hemos trabajado de la mano de organizaciones que nos ayudan a procurar la educación financiera de los mexicanos, así como la salud, educación, trabajo y más. Impulsamos la digitalización para la recuperación económica de las micro y pequeñas empresas y continuamos impactando en la educación y salud de las personas jóvenes, porque nuestra responsabilidad es con las siguientes generaciones para dejar un mundo más próspero y con igualdad de oportunidades.

Sin lugar a duda, este fue el año de Scotiabank, fuimos premiados por la consultora Great Place To Work (GPTW) en diferentes categorías que reconocieron el arduo trabajo que hacen nuestros colaboradores para hacer de nuestro banco, un gran lugar para trabajar:

- 1º lugar en la categoría “Casa de bolsa” y 3º lugar en la categoría “Banco, los Mejores lugares para trabajar para Multisectorial en el sector financiero y seguros”.
- 5º lugar en la categoría “Mejores lugares para trabajar de Región Centro”.
- 5º lugar GPTW en la categoría “Latinoamérica - Mejores lugares para trabajar”.
- 6º lugar en las categorías “Best Workplace for Women” y “Mejores lugares para trabajar de Mujeres”.
- 7º lugar en la categoría “Mejores empresas para trabajar en México”
- 16º lugar GPTW en la categoría “Los mejores lugares para trabajar del Mundo”

Adicional, formamos parte del “Ranking Par Aequales México 2022”, ocupando el 4º lugar de las organizaciones más equitativas. Y fuimos reconocidos como la primera institución financiera en formar parte de este listado. De igual manera, obtuvimos la certificación “Equidad Mx Human Rights Campaign” por la inclusión laboral de la comunidad LGBT+ y el “Distintivo Éntrale” por la inclusión de personas con discapacidad.

Además, la red social LinkedIn nos otorgó el 14º lugar como “Mejor empresa para desarrollar tu carrera en México” y recibimos un reconocimiento por nuestra participación en el Índice “For our commitment to the gender equality transparency report de Bloomberg 2022” y nuestro CEO, Adrián Otero, formó parte del listado “Los 100 mejores CEO´s de GPTW”.

El Centro Mexicano para la Filantropía reconoció por 15º año consecutivo nuestro trabajo por construir un mejor país, otorgándonos el distintivo “Empresa Socialmente Responsable” y finalmente, ocupamos el 7º lugar de las “50 Empresas más sustentables de Mundo Ejecutivo” y el 6º en el ranking de las “100 Empresas de mayor responsabilidad social” del mismo medio.

Todo el éxito alcanzado en Scotiabank ha sido gracias a la confianza que nuestros clientes han depositado en nosotros, a cada uno de los colaboradores que día a día dan lo mejor de sí mismos y apegándose a los valores que tenemos, así como de nuestros aliados que nos ven como un lugar seguro e innovador.

Resultados Financieros

Grupo Financiero Scotiabank reporta una utilidad neta de \$12,045 millones; la cual se integra principalmente por ingresos provenientes de margen financiero, comisiones y tarifas netas; compensados parcialmente por gastos de administración y promoción, así como reservas crediticias.

Grupo Financiero Scotiabank – Información Financiera (millones de pesos; consolidado con subsidiarias)	31 dic 2022
Margen Financiero	25,989
Ingresos no Financieros	8,771
Ingresos	34,760
Gastos de Administración y Promoción	(17,951)
PTPP*	16,809
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,763)
Resultado de la Operación	15,046
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	59
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	15,105
Impuestos a la Utilidad	(3,060)
Resultado Neto	12,045
Otros Resultados Integrales del periodo	
Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	(246)
Valuación de Instrumentos Financieros Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	473
Remediación de Beneficios Definidos a los Empleados	210
Participación en ORI de otras entidades	(2)
Resultado Integral	12,480

* PTPP: "Pre-Tax, Pre-Provision", resultado antes de impuestos y reservas.

El **margen financiero** se ubicó en \$25,989 millones, se integra principalmente de intereses de cartera hipotecaria y corporativa; compensados parcialmente por intereses de depósitos a plazo y a la vista.

La **estimación preventiva para riesgos crediticios** neta de recuperaciones de cartera y cancelaciones de reservas se ubicó en \$1,763 millones, integrado por mayores requerimientos de reservas en la cartera hipotecaria, tarjeta de crédito, automotriz, cartera comercial y consumo; compensados parcialmente por menores requerimientos de reservas adicionales.

Al cierre del ejercicio 2022, el total de **comisiones y tarifa netas** (en Ingresos no financieros) ascendió a \$6,601 millones, integradas principalmente por operaciones con sociedades de inversión, Visa, Mastercard y Scotialine; así como operaciones de tarjeta de crédito y créditos comerciales, manejo de cuenta, compraventa de instrumentos financieros, cartas de crédito sin refinanciamiento, actividades fiduciarias y servicios de banca electrónica.

Los **resultados por intermediación** (en Ingresos no financieros) se ubicaron en \$1,682 millones, integrados principalmente por ingresos por fluctuación cambiaria.

Los **otros ingresos (egresos) de la operación** (en Ingresos no financieros) ascendieron a \$488 millones, integrados principalmente por ingresos provenientes de seguros, asesoría financiera (todas en Otras partidas de los ingresos/egresos de la operación), así como la venta de inmuebles (en resultado en venta de propiedades, mobiliario y equipo) y egresos por aportaciones al IPAB.

Los **gastos de administración y promoción** ascendieron a \$17,951 millones. Los gastos de personal se integran principalmente por sueldos, bonos, beneficios y PTU. Por su parte los gastos de operación se integran principalmente por honorarios, IVA, depreciaciones, operación de tarjetas, amortización, procesador IBM, mantenimiento, gastos de promoción y publicidad, comunicación y mensajería, gastos de tecnología, seguros y otros gastos por servicios generales.

Grupo Financiero Scotiabank – Cifras relevantes del Balance General (millones de pesos; consolidado con subsidiarias)	31 dic 2022
Efectivo, Equivalentes de Efectivo, Inversiones en Instrumentos Financieros, Derivados y valores	237,813
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1 y 2	476,776
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	18,541
Partidas diferidas	2,746
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(16,805)
Otros Activos	38,772
Activo Total	757,843
Depósitos	484,998
Préstamos Bancarios y de Otros Organismos	49,518
Obligaciones Subordinadas en Circulación	9,057
Otros Pasivos	135,316
Capital	78,954
Total Pasivo y Capital	757,843

Cifras Relevantes del Balance General

El total del **activo** se ubicó en \$757,843 millones integrado principalmente por volúmenes de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1, 2 y 3 de comercial y vivienda; así como volúmenes en inversiones en instrumentos financieros de valores gubernamentales (negociables, para cobrar o vender y para cobrar o vender principal e intereses) y efectivo y equivalentes de efectivo (depósitos en Banco de México, en otras entidades financieras y préstamos interbancarios call money).

El total del **pasivo** ascendió a \$678,889 millones al 31 de diciembre de 2022 integrado principalmente por volúmenes en depósitos, préstamos bancarios y de otros organismos; así como acreedores por reporto e instrumentos financieros derivados.

Scotiabank

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, la utilidad neta consolidada de Scotiabank se ubicó en \$11,102 millones; la cual se integra principalmente por ingresos provenientes de margen financiero, comisiones y tarifas netas; compensados parcialmente por gastos de administración y promoción.

Al 31 de diciembre de 2022, el total de activos de Scotiabank se ubicó en \$750,080 millones, integrado principalmente por volúmenes en cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1, 2 y 3 de comercial y vivienda; así como volúmenes en inversiones en instrumentos financieros de valores gubernamentales (negociables, para cobrar o vender y para cobrar o vender principal e intereses) y efectivo y equivalentes de efectivo (depósitos en Banco de México, en otras entidades financieras y préstamos interbancarios call money).

Con la finalidad de continuar generando mejores experiencias a nuestros clientes, se remodelaron tres sucursales más. Por primera vez y como muestra piloto, la sucursal Santa Fe, CDMX, implementa el servicio toma turno, el cual, ayudará a gestionar mejor la asistencia de nuestros clientes y evitar riesgos al registrarse en papel para ser atendidos.

El enfoque que ha mantenido Scotiabank en el cliente ha permitido que al cierre de diciembre de 2022 la cartera total se ubique en \$495,317 millones, un incremento de 13% respecto al año anterior a pesar de los retos económicos en 2022; impulsado principalmente por la cartera comercial e hipotecaria. La cartera total tuvo una participación de mercado de 7.9%.

Ofrecemos diferentes esquemas de financiamiento para adquirir vivienda nueva o usada. Esta gama de oferta ha permitido que la cartera total de vivienda muestre un crecimiento anual récord de \$25,968 millones o 15%. Scotiabank logró una participación de mercado al cierre de 2022 de 16.2%, 54pb más que el año anterior.

El total de cartera con entidades comerciales, financieras y gubernamentales mostró un incremento anual de \$33,783 millones o 15%. El incremento anual se debió a mayores volúmenes en créditos comerciales; compensados con menores volúmenes en entidades financieras y gubernamentales.

En 2022, Scotiabank llevó a cabo la migración de la cartera comercial al nuevo Core Bancario para centralizar la información de forma más eficiente y mejorar las capacidades de análisis de la información para segmentar y desarrollar productos. También implementó un nuevo sistema de mercado de dinero, derivados y mercado de capitales para fortalecer su liderazgo en México.

Scotiabank durante el año lanzó actualizaciones a su aplicación ScotiaMóvil para mejorar la experiencia de los usuarios y al mismo tiempo, brindar mayor seguridad, como con la posibilidad de generar CVVs dinámicos de un solo uso para compras por internet, autorización de altas de cuentas de terceros escaneando códigos QR y el rediseño del menú para facilitar las consultas de saldos y movimientos, la ejecución de transacciones y la búsqueda de ofertas personalizada; además se incorporó CoDi en el home principal de su versión iOS de ScotiaMóvil y mejoró los filtros de búsqueda del historial de transacciones con la finalidad de cumplir con la regulación y mejorar la experiencia de todas las personas que realizan pagos y cobros con CoDi de manera segura y sin comisiones.

Al 31 de diciembre de 2022, el índice de cobertura de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 fue de 90.6%. El porcentaje de la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 con respecto a la cartera total, al 31 de diciembre de 2022, fue de 3.7%.

Al cierre de diciembre de 2022, la estimación preventiva para riesgos crediticios se ubicó en \$16,805 millones, comparada con \$16,702 millones al cierre del año pasado, mostró un incremento anual de \$103 millones o 1%.

Al 31 de diciembre de 2022, el total de pasivos de Scotiabank se ubicó en \$674,800 millones, integrado principalmente por depósitos, préstamos bancarios y de otros organismos; así como otros pasivos (acreedores por reporto, instrumentos financieros derivados con fines de negociación, acreedores por liquidación de operaciones, valores asignados por liquidar y varios).

Al 31 de diciembre de 2022, los depósitos a la vista y ahorro se ubicaron en \$231,775 millones, \$22,029 millones u 11% superior al mismo periodo del año pasado. Mientras los depósitos a plazo se ubicaron en \$240,867 millones, un incremento anual de \$40,310 millones o 20%.

Los títulos de crédito emitidos mostraron una disminución anual de \$19,046 millones o 62%, debido principalmente a una disminución de certificados bursátiles por \$20,080 millones; parcialmente compensado con un incremento en bonos bancarios por \$1,034 millones.

Al cierre de diciembre de 2022, el monto de las obligaciones subordinadas ascendió a \$9,057 millones, sin cambios significativos respecto al mismo periodo del año pasado.

En 2022 no se llevaron a cabo emisiones de deuda.

El Capital Contable del Banco se ubica en \$75,280 millones al cierre de diciembre de 2022, un incremento anual del 12%. El índice de capitalización a diciembre 2022 fue de 15.50%.

Casa de Bolsa

Al 31 de diciembre de 2022, la utilidad neta se ubicó en \$714 millones; ; la cual se integra principalmente por ingresos por servicios, la venta de propiedades, mobiliario y equipo, así como otros ingresos (egresos) de la operación; compensados parcialmente por gastos de administración y operación.

Al 31 de diciembre de 2022, las comisiones y tarifas netas acumuladas ascendieron a \$1,294 millones; se integran principalmente por operaciones con fondos de inversión, compraventa de instrumentos financieros y ofertas públicas.

Los ingresos acumulados por asesoría financiera al cierre de diciembre 2022 se ubicaron en \$237 millones.

Al cierre de diciembre de 2022, los recursos administrados por cuenta de terceros se ubicaron en \$563,357 millones, integrados principalmente por valores de clientes recibido en custodia, colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes y operaciones de reporto por cuenta de clientes.

Los recursos administrados por cuenta propia se ubicaron en \$28,467 millones, integrados principalmente por deuda gubernamental (en colaterales recibidos por la entidad y colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad).

Al 31 de diciembre de 2022, los activos totales de Scotia Casa de Bolsa se ubicaron en \$21,466 millones, integrados principalmente deudores por reporto, inversiones en instrumentos financieros negociables de deuda gubernamental e instrumentos financieros de capital y deudores por liquidación de operaciones

El total del pasivo se ubicó en \$19,245 millones, integrado principalmente por acreedores por liquidación de operaciones, valores asignados por liquidar y colaterales vendidos dados en garantía.

El Capital Contable de la Casa de Bolsa continúa sólido, al ubicarse en \$2,221 millones aún y después de haber decretado y pagado un dividendo por \$600 millones en octubre de 2022 a cargo de la cuenta de utilidad de ejercicios anteriores, así como llevar a cabo la escisión de la misma en junio del mismo año, como sociedad escidente, la cual, sin extinguirse, aportará en bloque Activo y Capital a Esquina Ibsen S.A. de C.V. ("Esquina Ibsen"), como "Sociedad Escindida", la cual, posteriormente y en esa misma fecha se fusionó en Scotiabank, S.A."

Al cierre de 2022, los niveles de índice de capitalización se encuentran dentro de los parámetros establecidos con los límites legales ($\geq 10.50\%$).

El Índice de Capitalización (ICAP) tuvo una baja de 1,504 pbs de 73.45% en diciembre 2021 a 58.41% diciembre 2022, principalmente por una escisión en el mes de junio 2022 por \$900 en capital y activos, adicionalmente un decreto de dividendos por \$600 en el mes de octubre 2022.

Con base en lo anterior, se determina que la Casa de Bolsa cuenta con la capacidad de enfrentar situaciones que pudieran deteriorar su situación, así como de obtener el capital suficiente para amortiguar las pérdidas potenciales para continuar con su operación de intermediación.

Scotia Fondos

Scotia Fondos, enfocada en las necesidades de sus distribuidores y clientes finales, ha generado diversas soluciones y nuevos productos, con el objetivo de apoyarlos a establecer estrategias con distintos plazos de inversión, fortaleciendo la oferta de producto tanto para personas físicas como para personas morales, con una adecuada diversificación.

En 2022 la industria de fondos de inversión finalizó con un total de \$2.85 billones de pesos en activos administrados; con un crecimiento de \$53.48 mil millones de pesos, que representa un crecimiento de 1.91% respecto al año anterior. La participación respecto al PIB es del 9.98% (cifras INEGI).

Tratándose de los fondos de inversión en instrumentos de deuda y de renta variable, se presenta su comportamiento año contra año, destacando el crecimiento en Fondos de Deuda.

- Fondos de Deuda: 14.26% (\$261 mil millones de pesos)
- Fondos de Renta Variable -21.6% (\$208 mil millones de pesos)

Scotia Fondos cerró el periodo 2022 con un total de \$147 mil millones de pesos de activos administrados y una participación de mercado del 5.2%.

En cuestión de soporte a las redes, y con el mandato de ofrecer rendimientos basados en una adecuada gestión de los portafolios administrados, se ha mantenido el apoyo y comunicación con los diferentes canales comerciales, ofreciendo a los clientes una adecuada coordinación a fin de transmitir la filosofía de cada portafolio administrado.

La administración de riesgos ha sido un pilar fundamental en donde nos enfocamos a cuidar la calidad crediticia, así como la generación de soporte estadístico en la toma de decisiones, a fin de ofrecer un adecuado manejo del riesgo contraparte de los portafolios administrados y fortaleciendo los procesos internos en el soporte, seguimiento y apego a los estándares de riesgo.

Seguimos desempeñando una labor de capacitación del personal para desarrollar las habilidades técnicas requeridas y garantizar las certificaciones para cumplir con las disposiciones regulatorias. De esta manera, el propósito es continuar y asegurar altos estándares de gestión de los activos y la mejor atención a nuestros distribuidores.

Scotia Fondos cuenta con una sólida posición financiera con un capital contable de \$1,073 millones de pesos al cierre del 2022 que le permitirá enfrentar nuevos retos de crecimiento. Asimismo, Scotia Fondos generó una utilidad neta de \$286 millones de pesos anuales después de impuestos en 2022. Estos resultados han sido posibles por la dedicada participación de todo el personal que colabora en la Operadora y de las actividades de distribución.

Al cierre del ejercicio 2022, el capital contable de Scotia Fondos incrementó 36.3%, ubicándose en \$1,073 millones respecto a los \$787 millones en 2021.

Capital

Al 31 de diciembre de 2022, el índice de capitalización de Banco fue de 15.50%, por lo que se encuentra clasificado en la categoría I de conformidad con el artículo 220 de las Disposiciones en ambos años, el cual es calculado aplicando determinados porcentajes de acuerdo con el riesgo asignado conforme a las reglas establecidas por el Banco Central.

Al cierre de diciembre 2022 el capital neto de la Casa de Bolsa se ubica en \$1,947 millones de pesos. El total de requerimientos de capitalización requerido por riesgo de crédito, mercado y operacional fue de \$267 millones de pesos, el monto de los activos ponderados por riesgo de crédito, mercado y operacional fue de MXN 3,333 MM que representan un Índice de Capitalización de 58.41% (cifras previas enviadas a BANXICO pueden variar por redondeo).

Mediante Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de octubre del 2022 se aprobó decretar y pagar un dividendo en efectivo hasta por la cantidad de \$3,000,000,000.00 (Tres mil millones de pesos 00/100) M.N, a razón de \$0.9937505736053 por acción, para distribuirlos entre la totalidad de las acciones en circulación, es decir, sobre las 3,018'866,182 acciones de las Series "F" y "B" que integran el capital social suscrito y pagado de la sociedad mediante una sola exhibición en efectivo, con cargo a la cuenta de Utilidad de Ejercicios Anteriores.

Mediante Asamblea General ordinaria de Accionistas de fecha 27 de diciembre del 2022 se aprobó decretar y pagar un dividendo en efectivo hasta por la cantidad de \$2,000,000,000.00 (Dos mil millones de pesos 00/100) M.N, a razón de \$0.6625003824035 por acción, para distribuirlos entre la totalidad de las acciones en circulación, es decir, sobre las 3,018'866,182 acciones de las Series "F" y "B" que integran el capital social suscrito y pagado de la sociedad mediante una sola exhibición en efectivo, con cargo a la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores.

Mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de febrero del 2023, se aprobó decretar y pagar un dividendo en efectivo, hasta por la cantidad de \$2,850,000,000.00 (Dos mil ochocientos cincuenta millones de pesos 00/100) M.N., a razón de \$0.9440630449250, para distribuirlos entre la totalidad de las acciones en circulación, es decir, sobre las 3,018'866,182 (Tres mil dieciocho millones ochocientos sesenta y seis mil ciento ochenta y dos) acciones de las series "F" y "B" que integran el capital social suscrito y pagado de la Sociedad, con cargo a la cuenta de "Resultado de Ejercicios Anteriores".

Gestión de Capital

Para evaluar la suficiencia de capital, Scotiabank parte de su plan anual de exposiciones para obtener una visión prospectiva de la institución que le permita identificar los riesgos a los que está expuesto y fundamentar su toma de decisiones al visualizar métricas e indicadores clave tales como: capital, liquidez, rentabilidad y pérdidas crediticias.

El Plan de Exposiciones es estructurado con base en una visión del escenario macroeconómico del país y los planes de las distintas líneas de negocio.

Al mismo tiempo, para asegurar el cumplimiento y el monitoreo continuo de la suficiencia de Capital, se ha documentado un “Plan de Acción para la Conservación del Capital y la Liquidez”, el cual tiene como propósito instrumentar indicadores de alerta temprana, los cuales son la base para que el Comité de Manejo de la Liquidez y el Capital lleve a cabo las evaluaciones y seguimientos de acuerdo a lo establecido en las Políticas correspondientes, según el impacto y la magnitud del evento de estrés.

De forma trimestral se incorporan a los reportes financieros las notas de capitalización. Estas notas contienen, entre otras, la siguiente información: composición e integración del capital, composición de los activos ponderados por riesgos totales y por tipo de riesgo, así como las estimaciones del Índice de Capital.

Asimismo, anualmente se realizan las pruebas de estrés que establece la Comisión Bancaria bajo diversos escenarios, con el objetivo de asegurar que el Banco cuente con el suficiente capital para continuar intermediando recursos y otorgando créditos ante estos escenarios de estrés, considerando sus estrategias de negocio. Adicionalmente se realiza un análisis de escenarios internos de estrés que, partiendo del Plan de Exposiciones como escenario base, integran diversas condiciones macroeconómicas adversas con el fin de revelar la exposición del Banco a los diferentes riesgos.

La institución realizó durante 2022 su Ejercicio de Evaluación de Suficiencia de Capital, este ejercicio fue cuidadosamente planeado y ejecutado para evaluar la suficiencia de capital y liquidez bajo condiciones de estrés en escenarios internos y regulatorios. El resultado del ejercicio permitió concluir que la liquidez y el capital de la institución permitirían hacer frente a los riesgos derivados de los escenarios de estrés definidos, manteniendo su índice de capital y sus indicadores de liquidez arriba de los mínimos regulatorios.

La Junta de Gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ratificó el 25 de mayo de 2022 como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local a Scotiabank Inverlat, S.A., mediante oficio Núm. 141-5/1899/2022 su grado de importancia sistémica y el suplemento de conservación de capital adicional, la institución fue calificada como Grado I por lo que deberá continuar con un suplemento de capital de 60 puntos base.

En base a lo anterior y al nuevo requerimiento de capacidad total de absorción de pérdidas la institución deberá al menos tener el 6.5% de los activos ponderados sujetos a riesgos totales el cual deberá de constituirse durante los próximos cuatro años, por lo que el capital mínimo regulatorio que debe mantener Scotiabank, es de 12.73% al 31 de diciembre de 2022.

Fecha	Suplemento al Capital Neto
31 de diciembre de 2022	1/4 * Suplemento al Capital Neto
31 de diciembre de 2023	2/4 * Suplemento al Capital Neto
31 de diciembre de 2024	3/4 * Suplemento al Capital Neto
31 de diciembre de 2025	Suplemento al Capital Neto

Administración de Riesgos

El proceso de administración integral de riesgos tiene como objetivo el identificar los riesgos, medirlos, hacer seguimiento de su impacto en la operación y controlar sus efectos sobre las utilidades y el valor del capital, mediante la aplicación de las estrategias de mitigación más adecuadas y la integración de la cultura del riesgo en la operación diaria.

De acuerdo con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Crédito en materia de administración de riesgos emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), mismas que son cumplidas por la Institución, el Consejo de Administración asume la responsabilidad y aprueba periódicamente los objetivos, lineamientos y políticas de administración de riesgos del Banco, así como la estructura de límites para los distintos tipos de riesgo.

El Consejo de Administración delega en el Comité de Riesgos y en la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), la instrumentación de las políticas de riesgo y el establecimiento de límites específicos por factor de riesgo, así como la responsabilidad de implementar los procedimientos para la medición, administración y control de riesgos, conforme a las políticas establecidas.

Asimismo, el Comité de Riesgos delega en el Comité de Activos y Pasivos (CAPA) la responsabilidad de monitorear el cumplimiento de las políticas y procedimientos en los riesgos de mercado y liquidez. De igual forma, la UAIR cuenta con políticas en donde se incorporan lineamientos para informar desviaciones a los límites establecidos, debiendo en este caso informar al Comité de Riesgos y, en su caso, al propio Consejo de Administración, sobre dichas desviaciones.

La UAIR de la Institución está representada por la Dirección General Adjunta de Riesgos (DGA Riesgos) y se apoya para la gestión y administración de los distintos tipos de riesgo (i.e. crédito, liquidez, tasas de interés, mercado y operacional, tecnológico, entre otros) principalmente en la Dirección Corporativa de Riesgos, la cual a su vez está organizada en 8 áreas encaminadas a monitorear y mitigar los riesgos a los que está expuesto el Banco; lo anterior para garantizar una gestión adecuada de riesgos tal que se cumpla con el perfil de riesgo deseado y definido por el Consejo de Administración así como para mejorar la calidad, diversificación y composición de los distintos portafolios, optimizando de esta forma la relación riesgo-rendimiento.

La UAIR es también responsable de revisar y presentar para aprobación del Comité de Riesgos y/o del Consejo de Administración las diversas metodologías utilizadas para gestionar los riesgos a los que está expuesta la institución, así como el marco de apetito de riesgo, políticas de gestión para los distintos tipos de riesgo, límites globales y específicos de exposición y niveles de tolerancia al riesgo correspondientes. Asimismo, provee a la Alta Dirección información confiable y oportuna para la toma de decisiones, monitoreo y gestión de las líneas de negocio.

Finalmente, la gestión de riesgos está en función de mejores prácticas internacionales pues se cuenta con un marco normativo que cumple con la regulación local y con estándares y lineamientos corporativos establecidos por The Bank of Nova Scotia.

Responsabilidad Social

En Scotiabank trabajamos por un futuro en donde nuestros clientes, colaboradores, comunidades y medio ambiente cuenten con las condiciones idóneas para vivir. Por ello, continuamos con la filosofía de actuar con integridad en el marco de un gobierno corporativo sólido que interactúa con cada uno de los grupos por los que día a día nos esforzamos por ser los mejores.

En Scotiabank hemos diseñado estrategias y planes de acción para promover la resiliencia económica que les permita a las comunidades donde trabajamos sentirse más seguras y con la capacidad de sobreponerse a las condiciones adversas que el entorno les presente.

La resiliencia es la capacidad de adaptación ante cualquier entorno, por lo cual debe de ser cultivada y se tienen que invertir recursos continuamente en ella. En este sentido, contamos con nuestra iniciativa ScotialNSPIRA, con la cual, a lo largo de los últimos 10 años, hemos realizado una inversión global de más de \$500 millones destinados a promover la resiliencia económica en grupos vulnerables. Con este programa buscamos sumar al desarrollo de nuestro país y dar acceso a más y mejores oportunidades que permitan construir un México más próspero.

Estamos seguros de que para ser una empresa exitosa debemos seguir siendo un negocio sostenible, el cual, creemos que se logra a través de la atención y cuidado de nuestro entorno, de las comunidades en donde tenemos presencia, de la inversión en tecnologías y por supuesto de nuestro valor más apreciable, el talento.

En Scotiabank reafirmamos nuestro compromiso de dejar un mundo más próspero y con igualdad de oportunidades para las futuras generaciones. Promovemos iniciativas y estrategias, que sumen al impacto positivo en la vida de miles de personas, por medio de educación financiera y cuidado al medio ambiente; por ejemplo, el impulso a la digitalización para la recuperación económica de las micro y pequeñas empresas; el fomento a la inclusión laboral de personas jóvenes y el cuidado del medio ambiente a través de la reforestación y la disminución de consumo de papel.

Sabemos que crear un mejor futuro es posible gracias al trabajo en equipo, por ello, decidimos confiar y trabajar de la mano de organizaciones de la sociedad civil nacionales, es a través de ellas que logramos promover la educación, impulsar el talento mexicano y formar nuevas generaciones que sigan construyendo un mejor país.

En 2022, sumamos esfuerzos con 16 fundaciones que recibieron 20 millones de pesos en conjunto, gracias a estas alianzas, logramos impactar en la vida de más de 93 mil personas. Las Organizaciones No Gubernamentales aliadas fueron:

- Centro Mexicano para la Filantropía A.C.
- Comunidad y Ambiente ADONAI AC
- Construyendo Esperanzas AC
- Fideicomiso F/2001089, Bécalos
- Fondo para la Paz I.A.P.
- Fundación Educa México, A.C.
- Fundación León Calixto, A.C.
- Fundación MVS Radio A.C.
- Fundación Nemi A.C.
- Fundación Pro Empleo Productivo, A.C.
- Fundación Universidad Autónoma Chapingo A.C.
- Hunab Proyecto de Vida AC
- Manantiales de Justicia A.C.
- Niños y Niñas de la Sierra, I.A.P.
- Patronato Pro Zona Mazahua A.C.
- Quiera Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.

Como parte de nuestra cultura, sumamos a los Scotiabankers a nuestro programa de voluntariado corporativo, con el objetivo de potencializar la sinergia que construimos con cada una de estas organizaciones. A través de actividades presenciales, virtuales, recaudaciones en efectivo y en especie, los Scotiabankers y sus familias son parte del impacto social que generamos en nuestras comunidades. Aquí algunos ejemplos de las actividades implementadas durante el año:

- **BécALAS.** Convocamos a voluntarios para becar a jóvenes universitarias que están estudiando carreras STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics), asimismo, los invitamos a ser sus mentoras y mentores para acompañarlas en su transición de la vida estudiantil a la vida laboral. Logramos beneficiar a 21 jóvenes.
- **Ponte Oreja.** Esta campaña busca recaudar recursos para donar auxiliares auditivos a niñas, niños y jóvenes con discapacidad auditiva, con esto promovemos su inclusión social y educativa. Cada año realizamos esta actividad que ha logrado beneficiar a 589 niñas, niños y jóvenes.
- **Conferencias ProEmpleo.** Nuestros Scotiabankers dan capacitación a emprendedores y empresarios PyMEs en diferentes temas, para fortalecer sus emprendimientos e ideas de negocio. Cada conferencia beneficia a 110 emprendedores y empresarios en promedio.
- **Calcula tu Futuro.** Con ayuda de nuestra organización aliada Junior Achievement, impartimos un taller de educación financiera a jóvenes de preparatoria y universidad, en el cuál compartimos la importancia del ahorro, la creación de un presupuesto, etc., para el logro de sus objetivos. Gracias a los voluntarios que participamos, logramos beneficiar a 392 jóvenes.
- **Mantenimiento de Escuelas.** Recaudamos dinero y nos fuimos juntos a darle mantenimiento a dos escuelas primarias en comunidades mazahuas del Estado de México.
- **Regla, Papel y Tijeras.** Llevamos a cabo nuestra campaña anual de recaudación de útiles escolares para donarlos a comunidades de escasos recursos. Logramos juntar más de 500 listas de útiles escolares completas que permitieron que esas familias utilizaran esos recursos para diferentes prioridades en sus hogares.
- **Reforestación.** Con nuestra organización aliada, Fundación de la Universidad Autónoma de Chapingo, realizamos actividades de reforestación por tercer año consecutivo en el Monte Tlaloc de Texcoco, el cual estamos comprometidos con reforestar después del incendio que sufrió años atrás.

Grupo Financiero Scotiabank Inverlat S.A., de C.V.

Consejo de Administración

Presidente

Georgina Yamilet Kessel Martínez

Vicepresidente

Adrián Otero Rosiles

Representantes de la Serie “F”

Miembros Propietarios

Independientes

Georgina Yamilet Kessel Martínez
María Novales Flamarique
Pedro José Miguel Sáez Pueyo
Víctor Alberto Tiburcio Celorio

Miembros Suplentes

Independientes

Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles

Consejeros Funcionarios SBI

Adrián Otero Rosiles

Luis Andrés Rodríguez Mena

Representantes de la Serie “B”

Propietarios Independientes

Patricio Treviño Westendarp
Felipe De Iturbe y Bernal
Pedro Abelardo Velasco Alvarado
Víctor Manuel Borrás Setién

Suplentes

Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Jorge Francisco Sánchez Ángeles

Secretario

Eduardo Fernández García-Travesí

Prosecretario

Mónica Cardoso Velázquez



Para mayor información comuníquese con:

Carlos Marcelo Brina
(52) 5123-0745
cbrina@scotiabank.com.mx

www.scotiabank.com.mx