

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024
y por los años terminados en esas fechas

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

Estados de Situación Financiera

Estados de Resultados Integrales

Estados de Cambios en el Patrimonio

Estados de Flujos de Efectivo Directo

Notas a los Estados Financieros

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos

MM\$: Cifras expresadas en millones de pesos chilenos



Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Administradora y Procesos S.A.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Administradora y Procesos S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Administradora y Procesos S.A. al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Contables e Instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de Administradora y Procesos S.A. de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas Contables e Instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Administradora y Procesos S.A. de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar a Administradora y Procesos S.A. o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Administradora y Procesos S.A.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales sí, individualmente de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Administradora y Procesos S.A.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Administradora y Procesos S.A. para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Administradora y Procesos S.A., deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de Administradora y Procesos S.A. al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 31 de enero de 2025.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Klapp S.', with a stylized flourish at the end.

Claudia Klapp Salazar

KPMG Ltda.

Santiago, 23 de enero de 2026

	INDICE	PAGINA
I	Estados Financieros Administradora y Procesos S.A.	
	Estados de Situación Financiera	2
	Estados de Resultados Integrales	3
	Estados de Cambios en el Patrimonio	4
	Estados de Flujo de Efectivo Directo	5
II	Notas y Revelaciones	
Nota 1	Información general	6
Nota 2	Principales criterios contables utilizados	6
Nota 3	Hechos relevantes	17
Nota 4	Efectivo y equivalentes al efectivo	17
Nota 5	Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	18
Nota 6	Otros activos	18
Nota 7	Activos intangibles	19
Nota 8	Activo fijo	20
Nota 9	Operaciones con partes relacionadas	21
Nota 10	Impuestos corrientes e impuestos diferidos	24
Nota 11	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	25
Nota 12	Provisiones	26
Nota 13	Patrimonio	27
Nota 14	Comisiones	28
Nota 15	Remuneraciones y gastos del personal	28
Nota 16	Gastos de administración	29
Nota 17	Depreciaciones, amortizaciones y deterioros	29
Nota 18	Otros ingresos y gastos operacionales	30
Nota 19	Información por segmento	30
Nota 20	Valor razonable de activos y pasivos financieros	31
Nota 21	Administración de riesgos	32
Nota 22	Contingencias y compromisos	36
Nota 23	Hechos posteriores	36

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

		31/12/2025	31/12/2024
	Nota	MS	MS
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y depósitos en bancos	4	2.740	1.940
Instrumentos para negociación	4	5.277.000	1.204.000
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	21.694.544	16.928.814
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	5	353.365	369.181
Impuestos corrientes		-	-
Otros activos	6	1.719.511	1.011.973
Total Activos Corrientes		29.047.160	19.515.908
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Impuestos diferidos	10	166.385	196.985
Activos intangibles	7	558.358	833.049
Activo Fijo	8	156.738	214.075
Total Activos No Corrientes		881.481	1.244.109
TOTAL ACTIVOS		29.928.641	20.760.017
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	1.935.850	1.882.100
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	11	2.156.534	2.476.939
Impuestos corrientes	10	789.796	809.725
Provisiones	12	4.647.976	3.933.534
Total Pasivos Corrientes		9.530.156	9.102.298
PASIVOS NO CORRIENTES			
Impuestos diferidos		-	-
Total Pasivos No Corrientes		-	-
TOTAL PASIVOS		9.530.156	9.102.298
PATRIMONIO			
Atribuible a los propietarios de la sociedad:			
Capital	13	2.501.432	2.501.432
Reservas		-	-
Utilidades retenidas:		17.897.053	9.156.287
Utilidades retenidas de ejercicios anteriores		11.075.361	3.399.067
Utilidad (Pérdida) del período		11.369.486	9.595.367
Menos: Provisión para dividendos mínimos	13	(4.547.794)	(3.838.147)
Total patrimonio		20.398.485	11.657.719
Total pasivos y patrimonio		29.928.641	20.760.017

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

		31/12/2025	31/12/2024
	Nota	M\$	M\$
Ingresos por comisiones	14	35.631.482	35.581.901
Gastos por comisiones	14	(4.898.207)	(4.252.998)
Ingreso neto por comisiones		30.733.275	31.328.903
Otros ingresos operacionales	18	190.769	138.442
TOTAL INGRESO OPERACIONAL		30.924.044	31.467.345
Remuneraciones y gastos del personal	15	(1.158.517)	(1.138.912)
Gastos de administración	16	(14.046.889)	(17.063.429)
Depreciaciones y amortizaciones	17	(332.028)	(262.504)
Otros gastos operacionales	18	-	-
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		(15.537.434)	(18.464.845)
RESULTADO OPERACIONAL		15.386.610	13.002.500
Impuesto a la renta	10	(4.017.124)	(3.407.133)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		11.369.486	9.595.367
ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
Utilidad del ejercicio		11.369.486	9.595.367
Otros resultados integrales		-	-
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES		11.369.486	9.595.367
Utilidad (Pérdida) por acción de los propietarios:			
Utilidad (Pérdida) básica y diluida por acción		\$ 452.967,57	\$ 382.285,55

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Estado de cambios en el patrimonio	Capital en acciones M\$	Reservas M\$	Utilidades retenidas M\$	Total Patrimonio M\$
Saldos al 31 de diciembre de 2024	2.501.432	-	9.156.287	11.657.719
Resultado integral				
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	11.369.486	11.369.486
Total resultado integral del ejercicio	-	-	11.369.486	11.369.486
Otros cambios en el patrimonio				
Reversión de provisión para dividendos mínimos	-	-	3.838.147	3.838.147
Dividendos pagados	-	-	(1.919.073)	(1.919.073)
Provisión para dividendos mínimos	-	-	(4.547.794)	(4.547.794)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	2.501.432	-	17.897.053	20.398.485
Saldos al 31 de diciembre de 2023	2.501.432	-	14.539.621	17.041.053
Resultado integral				
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	9.595.367	9.595.367
Total resultado integral del ejercicio	-	-	9.595.367	9.595.367
Otros cambios en el patrimonio				
Reversión de provisión para dividendos mínimos	-	-	3.286.165	3.286.165
Dividendos pagados	-	-	(14.426.719)	(14.426.719)
Provisión para dividendos mínimos	-	-	(3.838.147)	(3.838.147)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	2.501.432	-	9.156.287	11.657.719

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	34.999.550	43.970.399
Clases de pagos en efectivo procedentes de actividades de operación		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(21.058.532)	(23.556.768)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.123.402)	(1.115.107)
Otros pagos por actividades de operación (IVA)	(3.045.180)	(2.342.166)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) (PPM)	(3.913.841)	(3.482.587)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.858.595	13.473.771
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta, equipos y activos intangibles	-	(545.716)
Intereses recibidos	134.278	92.398
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	134.278	(453.318)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Pagos de préstamos	-	-
Dividendos pagados (Nota 13)	(1.919.073)	(14.426.719)
Intereses pagados	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(1.919.073)	(14.426.719)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	4.073.800	(1.406.266)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.205.940	2.612.206
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio (Nota 4)	5.279.740	1.205.940

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL

Administradora y Procesos S.A. RUT: 76.388.146-6, con domicilio social en Av. Vitacura número 2736, piso 11, comuna de Las Condes, ciudad de Santiago de Chile, es una sociedad anónima cerrada debidamente constituida y existente de acuerdo a las leyes de Chile. Se constituyó por escritura pública de fecha 10 de julio de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, bajo el repertorio número 8.882/2014. Un extracto de la escritura antes referida fue inscrito a fojas 52.305, número 32.425, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2014, y se publicó en el Diario Oficial con fecha 23 de julio de 2014. El plazo de duración de la sociedad se encuentra vigente y tiene plena capacidad y facultades legales para desarrollar sus actividades en la forma en que lo hace en la fecha actual.

La sociedad tiene por objeto la realización, por cuenta propia o de terceros, de la autorización y registro de las transacciones, los procesos informáticos de datos y la administración de tarjetas de pago. La sociedad podrá complementar dicho giro con lo siguiente: (a) proporcionar los canales electrónicos para la operación de las tarjetas, asumiendo la responsabilidad por la seguridad operacional; (b) prestar servicios relacionados con las transacciones por internet; (c) proveer servicios de prevención de fraudes; (d) realizar operaciones vinculadas con la generación de tarjetas físicas; y (e) otras actividades complementarias al giro principal o necesarias para llevarlas a efecto.

Como requisito establecido por la Comisión para el Mercado Financiero para la transformación de la sociedad en una filial de Scotiabank Chile, durante el mes de septiembre de 2018 se modificó el nombre de la sociedad desde Operadora de Procesos S.A. a Administradora y Procesos S.A.

Los estados financieros de Administradora y Procesos S.A. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, fueron aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 23 de enero de 2026.

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS

a) Bases de Preparación.

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con los criterios contables dispuestos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y para todas aquellas materias no tratadas por ella y en la medida en que no se contrapongan con sus instrucciones, con las normas técnicas emitidas por el Colegio de Contadores de Chile A.G. coincidentes con los estándares internacionales de contabilidad e información financiera acordados por el International Accounting Standards Board (IASB). En caso de existir discrepancias entre esos principios contables de general aceptación y los criterios contables emitidos por la CMF primarán estos últimos.

Para tal efecto, se han aplicado políticas contables uniformes con respecto al ejercicio anterior, utilizando de acuerdo con esas políticas, algunas estimaciones y supuestos que afectan los saldos informados de activos y pasivos, las revelaciones de contingencias y los ingresos y gastos reconocidos durante el período. Estas estimaciones y supuestos podrían diferir de los resultados reales.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

b) Bases de medición.

Los presente Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de los Instrumentos para Negociación (cuotas de fondos mutuos), que son valorizados a valor razonable con efecto en resultado.

c) Uso de estimaciones y juicios.

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos, que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente por la Administración de la sociedad a fin de cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos e incertidumbres. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

En particular, la información sobre áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los montos reconocidos en los estados financieros, son descritos en las siguientes notas:

- NOTA 7 Activos intangibles
- NOTA 8 Activo fijo, Activo por derecho a usar bienes en arrendamiento
- NOTA 10 Impuestos diferidos
- NOTA 12 Provisiones

d) Moneda Funcional y de Presentación.

La Sociedad ha definido como moneda funcional y de presentación el peso chileno, basándose principalmente en que esta unidad monetaria corresponde a la moneda del entorno económico primario en el cual opera y además obedece a la moneda que influye en la estructura de costos e ingresos. Por lo tanto, todos los saldos y transacciones denominados en otras monedas diferentes al peso chileno son considerados como moneda extranjera.

Los saldos de los activos y pasivos en unidades de fomento son convertidos a pesos chilenos de acuerdo a las siguientes paridades vigentes:

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$
Unidad de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

e) Transacciones en moneda extranjera.

Las transacciones en moneda extranjera y unidades reajustables como la Unidad de Fomento (UF) son registradas al tipo de cambio de la moneda o unidad reajutable correspondiente a la fecha en que la transacción cumple con los requerimientos de reconocimiento inicial. La UF es un índice de indexación chileno cuya unidad monetaria de denominación es el peso. La UF es determinada por adelantado en forma diaria, y se basa en los cambios de inflación del mes anterior. Al cierre de los Estados Financieros, los activos y pasivos denominados en moneda extranjera y unidades reajustables son traducidas a pesos chilenos al tipo de cambio de la moneda o unidad reajutable correspondiente. Tanto las diferencias de cambio resultante, ya sea de liquidación de operaciones en moneda extranjera o de valuación de activos y pasivos monetarios, como las diferencias provenientes de unidades reajustables, son incluidas en el Estado de Resultados en la línea “otros ingresos operacionales”.

f) Nuevos Pronunciamientos Contables.

Pronunciamientos contables vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables son de aplicación obligatoria a partir de los períodos iniciados el 1 de enero de 2025, no teniendo impactos significativos en los estados financieros:

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.
Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37)	No se proporciona fecha de entrada en vigor ni requisitos de transición, ya que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF, sino que proporcionan información adicional sobre los requisitos de divulgación existentes.

Pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2026 y siguientes, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La entidad tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Aquellas que pueden ser relevantes para la Sociedad se señalan a continuación, estimando que no tendrán impactos significativos en los estados financieros:

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

f) Nuevos Pronunciamientos Contables, continuación

Pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes, continuación

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Actualización de la NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.
Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar (Actualizada)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

g) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar. Algunos indicadores de posible deterioro de las cuentas por cobrar son dificultades financieras del deudor, el incumplimiento o falta de pago, como así también la experiencia sobre el comportamiento y características de la cartera.

h) Efectivo y depósitos en bancos

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

Para la elaboración del Estado de Flujo de Efectivo se ha utilizado el método directo, considerando los siguientes conceptos:

1. Actividades operacionales

Corresponden a las actividades normales realizadas por la sociedad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.

2. Actividades de inversión

Corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente de efectivo.

3. Actividades de financiamiento

Las actividades que producen cambios en el valor y composición del Patrimonio Neto y de los pasivos que no formen parte de las actividades operacionales ni de inversión.

i) Instrumentos para Negociación

Los instrumentos para negociación corresponden a activos financieros adquiridos con la intención de generar ganancias por la fluctuación de precios, a través de márgenes en su intermediación, o a valores que están incluidos en un portafolio en el que existe un patrón de toma de utilidades de corto plazo.

Los instrumentos para negociación se encuentran valorados a su valor razonable de acuerdo con los precios de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. Las utilidades o pérdidas provenientes de los ajustes para su valoración a valor razonable, como asimismo, los resultados por las actividades de negociación, se incluyen en el rubro otros ingresos del Estado de Resultados.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

j) Otros activos

Los otros activos incluyen los gastos incurridos de forma anticipada, que se amortizan en el plazo establecido en los contratos.

k) Activos intangibles

1. General

Se consideran activos intangibles aquellos activos no monetarios sin sustancia física susceptibles de ser identificados individualmente, ya sea porque son separables o bien porque provienen de un derecho legal o contractual. Tan solo se registran en el estado de situación financiera aquellos activos cuyo costo puede medirse de forma fiable y de los que se espera obtener beneficios económicos futuros.

2. Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (de acuerdo al método lineal), con un límite de cinco años.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

l) Activo Fijo.

Los activos fijos se valorizan al costo de adquisición, que incluye los costos adicionales que se producen hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que se deban reconocer.

Las pérdidas por deterioro de valor se registran como gasto en los resultados de la Sociedad.

El importe de la depreciación se registra en los resultados del ejercicio siguiendo un método lineal a partir de la vida útil de los diferentes componentes. Las vidas útiles consideradas para este efecto son las siguientes:

Tipo de activo fijo	Vida útil (en años)
Muebles, maquinarias, vehículos otros activos fijos	Entre 2 y 10
Equipos computacionales	Entre 3 y 10
Instalaciones y mejoras en propiedades arrendadas	Entre 7 y 10
Edificios y terrenos	Entre 25 y 80

La Sociedad revisa el valor residual y la vida útil de los activos fijos al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen, en su caso, como un cambio de estimación.

Las mejoras en propiedades arrendadas son depreciadas en el período más corto entre el arriendo y sus vidas útiles, a menos que sea seguro que la sociedad obtendrá la propiedad al final del período arrendado.

m) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a costo amortizado.

n) Beneficios del personal y costo de vacaciones.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas en base no descontada y son contabilizadas como gastos a medida que el servicio relacionado se presta. El efecto se reconoce en el rubro "Provisiones" de los Estados de Situación Financiera.

A la fecha no existen pactos por conceptos de indemnización por años de servicios con el personal, razón por la cual no se realiza provisión por indemnización por años de servicios. Solamente se efectúa el pago de esta indemnización en caso de despido de un trabajador, sujeta a los límites legales establecidos en el Código del Trabajo.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

o) Reconocimiento de ingresos.

La Sociedad reconoce los ingresos de actividades ordinarias en la medida que representen la transferencia de los bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un importe que refleje la contraprestación a la que se espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios, es decir, se reconocen cuando (o a medida que) se satisfaga una obligación de desempeño, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos (es decir, uno o varios activos) al cliente. Un activo se transfiere cuando (o a medida que) el cliente obtiene el control de ese activo.

p) Ingresos y Gastos por Comisiones.

Las comisiones financieras directamente asociadas a la generación de ciertos activos y pasivos financieros forman parte de la valorización inicial de los mismos mediante su consideración en la determinación de la tasa de interés efectiva.

Los ingresos y gastos por comisiones son reconocidos sobre base devengada.

Generalmente, los ingresos percibidos anticipadamente y gastos pagados por adelantado, relacionados con comisiones por servicios a prestar o recibir en un período futuro, son traspasados a resultados linealmente durante el tiempo que contractualmente cubre el pago o el cobro.

Los ingresos y gastos por comisiones que se generan por la prestación de un servicio determinado se reconocen en resultados a medida que se prestan los servicios.

Los ingresos por comisiones por prestación de servicios están asociados a la operación y administración de cartera incluidos en los pagos con tarjeta de créditos, los cuales se reconocen sobre base devengada.

q) Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

El gasto por impuesto a la renta comprende tanto al impuesto corriente como diferido. Los impuestos, tanto si son del ejercicio corriente como si son diferidos, son reconocidos como gasto o ingreso, excepto si han surgido de una transacción que se ha reconocido directamente en el patrimonio neto o si surge de una combinación de negocios, en cuyo caso se registra inicialmente con cargo o abono al patrimonio o a la plusvalía, respectivamente.

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por recuperar sobre el ingreso o la pérdida imponible del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o cobrar relacionado con años anteriores. Se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha de balance.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

q) Impuesto a la renta e impuestos diferidos, continuación

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos pasivos son los importes a pagar en el futuro sobre las diferencias temporarias imponibles, mientras que los impuestos diferidos activos son los importes a recuperar, debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran según las tasas que van a aplicar en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos a partir de la normativa aplicable aprobada o a punto de aprobar en la fecha del balance y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivan de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Se reconoce un activo por impuestos diferidos, sólo en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias fiscales futuras, contra las cuales cargar esas pérdidas o créditos fiscales no utilizados. Los activos por impuestos diferidos reconocidos contablemente, así como los no reconocidos, se someten a revisión en cada fecha de balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

r) Provisión para dividendos mínimos.

El Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Para tales efectos, la Sociedad ha constituido una provisión para dividendos mínimos equivalente al 40% de las utilidades líquidas a repartir.

Los dividendos mínimos se contabilizan netos de la porción de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran en el rubro “Provisiones” con cargo a una cuenta incluida en el Patrimonio Neto denominada “Provisión para Dividendos Mínimos”.

s) Capital social.

El capital social está representado por acciones ordinarias, las cuales están compuestas por 12.299 acciones Serie A y 12.801 acciones Serie B.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

t) Provisiones

Las provisiones se reconocen en el estado de situación financiera cuando:

- a. La Sociedad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita), como resultado de un suceso pasado,
- b. es probable una salida de recursos que comprometen beneficios económicos para cancelar tal obligación, y
- c. puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la formulación de las cuentas anuales y son reestimadas en cada cierre contable. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

u) Ganancias por Acción.

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido a la Sociedad en un período por el número de las acciones en circulación durante ese período.

El beneficio diluido, por su parte, se determina dividiendo el resultado neto atribuido a la Sociedad en un período por la suma del número de las acciones en circulación más el promedio ponderado de acciones ordinarias que resultarían emitidas en caso de convertir todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos en acciones ordinarias.

v) Cambios en políticas contables.

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, no han ocurrido cambios contables significativos que hayan afectado los presentes estados financieros.

w) Deterioro de activos financieros

La Sociedad reconoce correcciones de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales (activos medidos al costo amortizado).

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 2 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación

w) Deterioro de activos financieros, continuación

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene ‘deterioro crediticio’ cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días.

Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que la Sociedad espera recibir). Las pérdidas se reconocen en resultado y se reflejan en una cuenta de provisión contra las partidas por cobrar respectivas. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida disminuya, esta disminución se reversa en resultado. El método aplicado es simplificado.

x) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Para revisar si los activos han sufrido una pérdida por deterioro de valor, la Sociedad compara el valor en libros de los mismos con su valor recuperable y reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor de uso y su valor razonable menos los costos de venta.

Para determinar el valor de uso, en caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, la Sociedad calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

Los activos no financieros, distintos del menor valor (plusvalía), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su monto incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el estado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 3 - HECHOS RELEVANTES

Año 2025

Renovación del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 21 de marzo de 2025 se procedió a la renovación total del Directorio, reeligiéndose y designándose, según sea el caso, como directores Titulares a los señores Pablo Chiesa, Mauricio Pelta, Maximiliano Saporito, Rodrigo Larraín, Eulogio Guzman, Ricardo Bennett y como directores Suplentes a los señores Rafael Bilbao, Gabriel Morgan, Juan Luis Taverne, Andrés Neely, Diego Marcantonio y Carolina González. Asimismo, en sesión de Directorio celebrada con la misma fecha, se acordó designar como presidente al señor Pablo Chiesa.

Año 2024

Renovación del Directorio

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en junio de 2024 se procedió a la renovación total del Directorio, reeligiéndose y designándose, según sea el caso, como directores Titulares a los señores Victor Carpio, Daniel Puerta, Maximiliano Saporito, Rodrigo Larraín, Eulogio Guzman, Ricardo Bennett y como directores Suplentes a los señores Eduardo Meynet, Gabriel Morgan, Juan Luis Taverne, Andrés Neely y Diego Marcantonio. Asimismo, en sesión de Directorio celebrada con la misma fecha, se acordó designar como presidente al señor Victor Carpio.

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle de los saldos incluidos bajo efectivo, depósitos en bancos e instrumentos para negociación, y su conciliación con el estado de flujo de efectivo al cierre de cada período, es el siguiente:

CONCEPTO	31/12/2025 MS	31/12/2024 MS
Depósitos en bancos nacionales	2.740	1.940
Cuotas de fondos mutuos	5.277.000	1.204.000
Total efectivo y depósitos en bancos	5.279.740	1.205.940

Los saldos mantenidos en efectivo y depósitos en bancos no poseen restricciones de ningún tipo.

Las cuotas de fondos mutuos tienen vencimiento de un día.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 5 - CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Comisiones por cobrar	100.077	92.132
Iva Crédito Fiscal	213.008	229.622
Otras cuentas por cobrar	40.280	47.427
Total	353.365	369.181

La Sociedad al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no registra provisión por deterioro, en consideración a que no existen situaciones de riesgo de incobrabilidad asociadas a este rubro.

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS

A continuación, se detallan los otros activos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Licencias Software anticipadas	7.451	8.239
Servicios Fidelización anticipado	1.712.060	1.003.734
Total	1.719.511	1.011.973

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 7 - ACTIVOS INTANGIBLES

La composición y el movimiento de los activos intangibles durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Saldo inicial	1.675.590	1.129.874
Adiciones	-	545.716
Reclasificaciones	-	-
Bajas	-	-
Valor Bruto	1.675.590	1.675.590
Saldo inicial amortización acumulada	(842.541)	(640.559)
Amortización del período	(274.691)	(201.982)
Reclasificaciones	-	-
Bajas	-	-
Saldo final amortización acumulada	(1.117.232)	(842.541)
Total intangible neto	558.358	833.049

Al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se observan indicios de deterioro.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 8 - ACTIVO FIJO

La composición y el movimiento de los activos fijos es la siguiente:

31 de diciembre de 2025	Instalaciones M\$	Equipos M\$	Otros M\$	Total M\$
Saldo inicial	370.305	130.944	5.210	506.459
Adiciones	-	-	-	-
Reclasificaciones	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-
Subtotal	370.305	130.944	5.210	506.459
Saldo inicial depreciación acumulada	(183.158)	(105.068)	(4.158)	(292.384)
Reclasificaciones	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-
Depreciación del período	(37.031)	(19.941)	(365)	(57.337)
Subtotal	(220.189)	(125.009)	(4.523)	(349.721)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	150.116	5.935	687	156.738

31 de diciembre de 2024	Instalaciones M\$	Equipos M\$	Otros M\$	Total M\$
Saldo inicial	370.305	130.944	5.210	506.459
Adiciones	-	-	-	-
Reclasificaciones	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-
Subtotal	370.305	130.944	5.210	506.459
Saldo inicial depreciación acumulada	(146.128)	(82.197)	(3.537)	(231.862)
Reclasificaciones	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-
Depreciación del período	(37.030)	(22.871)	(621)	(60.522)
Subtotal	(183.158)	(105.068)	(4.158)	(292.384)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	187.147	25.876	1.052	214.075

Al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se observan indicios de deterioro.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 9 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Se consideran como partes relacionadas, las entidades del grupo empresarial al que pertenece la Sociedad; las personas jurídicas que, respecto de la Sociedad, tengan la calidad de matriz, coligante, filial, coligada; quienes sean directores, gerentes, administradores, ejecutivos principales o liquidadores de la Sociedad, por sí o en representación de personas distintas de la Sociedad, y sus respectivos cónyuges o sus parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad, así como toda entidad controlada, directa o indirectamente, a través de cualquiera de ellos; las Sociedades o empresas en las que las personas recién indicadas sean dueños, directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, de un 10% o más de su capital, o directores, gerentes, administradores, o ejecutivos principales; toda persona que, por si sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar al menos un miembro de la administración de la Sociedad o controle un 10% o más del capital o del capital con derecho a voto, si se tratare de una Sociedad por acciones.

a) Cuentas por cobrar y por pagar a empresas relacionadas:

Cuentas por cobrar Sociedad	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Scotiabank Chile.	5.277.903	1.204.052
CAT Administradora de tarjetas S.A.	19.639.516	13.774.549
Cencosud Retail S.A.	1.830.117	2.707.314
Easy S.A.	224.911	446.951
Totales	26.972.447	18.132.866

Cuentas por pagar Sociedad	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Servicios Integrales S.A.	58.388	111.735
Cencosud S.A.	277.151	115.191
Cencosud Retail S.A.	1.303.685	814.013
Easy S.A.	258.474	377.779
Circulo Más S.A.	38.152	463.382
Totales	1.935.850	1.882.100

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 9 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS, continuación

b) Resultados de operaciones con partes relacionadas:

R.U.T.	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	País de origen	31/12/2025 M\$	Efecto en resultado M\$
81.201.000-K	Cencosud Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	(4.583.346)	(3.851.551)
81.201.000-K	Cencosud Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	8.824.839	7.415.831
76.568.660-1	Easy Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	(1.243.302)	(1.044.792)
76.568.660-1	Easy Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	706.516	593.711
76.388.155-5	Servicios Integrales S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	(230.827)	(193.972)
97.018.000-1	Scotiabank Chile	Matriz	Intereses Bancarios	Peso chileno	Chile	134.278	134.278
97.018.000-1	Scotiabank Chile	Matriz	Gastos Bancarios	Peso chileno	Chile	(948)	(948)
93.834.000-5	Cencosud S.A.	Asociada	Servicio Backoffice	Peso chileno	Chile	(445.261)	(374.169)
76.476.830-2	Cencosud Fidelidad S.A.	Asociada	Canje de puntos	Peso chileno	Chile	(7.354.359)	(6.180.134)

R.U.T.	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	País de origen	31/12/2024 M\$	Efecto en resultado M\$
81.201.000-K	Cencosud Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	(4.062.774)	(3.414.096)
81.201.000-K	Cencosud Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	9.299.091	7.814.362
76.568.660-1	Easy Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	(996.141)	(837.093)
76.568.660-1	Easy Retail S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	698.368	586.864
76.388.155-5	Servicios Integrales S.A.	Asociada	Serv. de administración	Peso chileno	Chile	(221.083)	(185.784)
97.018.000-1	Scotiabank Chile	Matriz	Intereses Bancarios	Peso chileno	Chile	92.398	92.398
97.018.000-1	Scotiabank Chile	Matriz	Gastos Bancarios	Peso chileno	Chile	(1.064)	(1.064)
93.834.000-5	Cencosud S.A.	Asociada	Servicio Backoffice	Peso chileno	Chile	(636.230)	(534.647)
76.476.830-2	Cencosud Fidelidad S.A.	Asociada	Canje de puntos	Peso chileno	Chile	(7.241.641)	(6.085.413)

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 9 - OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS, continuación

c) Contratos con partes relacionadas:

Las transacciones con partes relacionadas corresponden a la autorización, registro de transacciones y ejecución de procesos informáticos asociados a la administración de tarjetas de pago prestados a CAT Administradora de Tarjetas S.A. y a otras sociedades que conforman el negocio de emisión y operación de tarjetas de crédito.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han celebrado contratos con partes relacionadas por transacciones distintas a las operaciones habituales del giro.

d) Directorio y Administración superior de la Sociedad.

El Directorio de la Sociedad está conformado por las siguientes personas:

Titulares	Suplentes:
- Pablo Chiesa	- Carolina González
- Mauricio Pelta	- Gabriel Morgan
- Maximiliano Saporito	- Juan Luis Taverne
- Ricardo Bennett de la Vega	- Andrés Neely
- Eulogio Guzmán	- Diego Marcantonio
- Rodrigo Larraín	- Rafael Bilbao

La Administración superior está conformada por Romina Corvalán Sepulveda como Gerente General.

e) Remuneraciones del Directorio.

La Sociedad no tiene contemplado ningún tipo de dieta a los directores.

f) Términos y condiciones de transacciones con partes relacionadas

- Las transacciones con empresas relacionadas por operaciones normales del negocio se encuentran efectuadas en condiciones de mercado.
- Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se ha constituido ninguna provisión de incobrables por transacciones con partes relacionadas, en consideración a que no existen situaciones de riesgo de incobrabilidad asociadas a este rubro.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 10 - IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuestos corrientes

La Sociedad al cierre del período ha constituido Provisión de Impuesto a la Renta de Primera Categoría, la cual se determinó en base de las disposiciones legales tributarias vigentes y se ha reflejado en el estado de situación financiera por el valor neto de impuestos por recuperar o por pagar, de acuerdo al siguiente detalle:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Pagos provisionales mensuales	3.173.024	2.501.166
Crédito por gastos de capacitación	9.168	8.860
Menos		
Provisión por impuesto a la renta	(3.971.988)	(3.319.751)
Total impuestos por cobrar (pagar)	(789.796)	(809.725)

b) Resultado por impuestos.

El efecto del resultado por impuesto a la renta durante los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone de los siguientes conceptos:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Impuesto año corriente	(3.971.988)	(3.319.751)
Efecto por impuestos diferidos	(45.136)	(87.382)
Total	(4.017.124)	(3.407.133)

c) Reconciliación de la tasa de impuesto efectiva

A continuación, se indica la conciliación entre la tasa de impuesto a la renta y la tasa efectiva aplicada en la determinación del resultado por impuestos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

CONCEPTO	31/12/2025		31/12/2024	
	Tasa de impuesto %	Monto M\$	Tasa de impuesto %	Monto M\$
Resultado antes de impuestos	-	15.386.610	-	13.002.500
Impuesto año corriente	27,00	(4.154.385)	27,00	(3.510.675)
Diferencias permanentes	(0,99)	151.796	(0,89)	115.282
Efecto Renta año anterior	0,09	(14.535)	0,09	(11.740)
Impto único gasto rechazado	-	-	-	-
Total impuesto a la renta	26,10	(4.017.124)	26,20	(3.407.133)

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 10 - IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS, continuación

d) Efecto de impuestos diferidos en patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se registran efectos en patrimonio por concepto de impuestos diferidos.

e) Activos y pasivos por impuestos diferidos.

A continuación, se detallan las diferencias imponibles y deducibles que componen los saldos por impuestos diferidos:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
ACTIVOS		
Provisión de vacaciones y bonos	27.049	25.754
Provisiones de gastos	297.626	409.499
Total Activos	324.675	435.253
PASIVOS		
Diferencias tributario-financiero activo fijo	158.290	238.268
Total Pasivos	158.290	238.268
Total activo neto	166.385	196.985

NOTA 11 - CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro es el siguiente:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Acreedores comerciales	1.298.432	1.669.176
Retenciones	858.102	807.763
Total	2.156.534	2.476.939

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 12 - PROVISIONES

a) A continuación, se detallan los pasivos correspondientes al rubro “Provisiones” del estado de situación financiera:

CONCEPTO	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Provisiones por vacaciones	53.648	48.264
Provisiones por otros beneficios al personal	46.534	47.123
Provisiones para dividendos mínimos	4.547.794	3.838.147
Total	4.647.976	3.933.534

b) El movimiento de las provisiones es el siguiente:

CONCEPTO	Provisiones por vacaciones M\$	Provisiones por otros beneficios al personal M\$	Provisiones para dividendos mínimos M\$	Total M\$
Saldos al 1° de enero de 2024	41.950	686	3.286.165	3.328.801
Aplicación de las provisiones	(41.950)	(686)	(3.286.165)	(3.328.801)
Provisiones constituidas	48.264	47.123	3.838.147	3.933.534
Liberación de provisiones	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2024	48.264	47.123	3.838.147	3.933.534
Aplicación de las provisiones	(48.264)	(47.123)	(3.838.147)	(3.933.534)
Provisiones constituidas	53.648	46.534	4.547.794	4.647.976
Liberación de provisiones	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2025	53.648	46.534	4.547.794	4.647.976

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 13 - PATRIMONIO

a) Capital suscrito y pagado

El capital social autorizado, suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a M\$2.501.432

El movimiento de las acciones es el siguiente:

	Acciones ordinarias	
	31/12/2025 Número	31/12/2024 Número
Emitidas al 1 de enero	25.100	25.100
Emisión de acciones pagadas	-	-
Emisión de acciones adeudadas	-	-
Opciones de acciones ejercidas	-	-
Totales	25.100	25.100

El capital social está representado por acciones ordinarias, las cuales están compuestas por 12.299 acciones Serie A y 12.801 acciones Serie B. Las acciones de la serie A son equivalentes a la serie B y sólo se diferencian en sus dueños.

b) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la distribución de los accionistas es la siguiente:

Accionistas	Nº de acciones	% de participación
Scotiabank Chile.	12.801	51%
Cencosud S.A.	12.299	49%
Total	25.100	100%

c) Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 21 de marzo de 2025, se acordó el reparto de un dividendo con cargo a las utilidades acumuladas de la Sociedad por M\$1.919.073, equivalente a \$76.457,11071713150 por acción.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 22 de marzo de 2024, se acordó el reparto de un dividendo con cargo a las utilidades acumuladas de la Sociedad por M\$14.426.719, equivalente a \$574.769,6747410360 por acción.

d) Provisión para dividendos mínimos

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene una provisión para dividendos mínimos de M\$4.547.794 (M\$3.838.147 al 31/12/2024), equivalente al 40% de las utilidades acumuladas.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 14 – COMISIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad presenta los siguientes ingresos y gastos por comisiones:

Ingresos por comisiones:	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Servicio de administración mensual	27.621.939	27.180.676
Comisión al comercio	8.009.543	8.401.225
Total	35.631.482	35.581.901

Gastos por comisiones:	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Comisiones por operación de tarjetas de Crédito	(4.896.344)	(4.251.188)
Otras comisiones	(1.863)	(1.810)
Total	(4.898.207)	(4.252.998)

Ingreso neto por comisiones	30.733.275	31.328.903
------------------------------------	-------------------	-------------------

NOTA 15 - REMUNERACIONES Y GASTOS DE PERSONAL

La composición del gasto por remuneraciones y gastos del personal durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

CONCEPTO	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Remuneraciones del personal	(814.086)	(799.522)
Bonos o gratificaciones	(233.609)	(219.762)
Indemnización por años de servicio	-	(13.048)
Otros gastos de personal	(110.822)	(106.580)
Total	(1.158.517)	(1.138.912)

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 16 - GASTOS DE ADMINISTRACION

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la composición del rubro es la siguiente:

CONCEPTO	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Arriendos de equipos	(1.024.384)	(1.221.218)
Materiales de oficina	(275)	(965)
Gastos de informática y comunicaciones	(3.733.839)	(4.302.918)
Otros gastos generales de administración	(382.492)	(544.173)
Servicios subcontratados	(2.541.909)	(4.711.982)
Honorarios por auditoría de los estados financieros	(9.831)	(9.507)
Mantenimiento y reparación de activo fijo	(26.977)	(26.827)
Publicidad y propaganda	(6.216.800)	(6.142.799)
Gastos de representación y desplazamiento del personal	(986)	(81)
Patentes	(109.355)	(102.959)
Multas aplicadas por otros organismos	(41)	-
Total	(14.046.889)	(17.063.429)

NOTA 17 – DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y DETERIOROS

Los valores correspondientes a cargos a resultados por concepto de depreciaciones y amortizaciones, durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre 2025 y 2024, se detallan a continuación:

CONCEPTO	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Depreciación del activo fijo	(57.337)	(60.522)
Amortización de activos intangibles	(274.691)	(201.982)
Totales	(332.028)	(262.504)

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 18 - OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES

A continuación, se detallan los otros ingresos y otros gastos operacionales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Otros ingresos operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Ingresos por reajustes	31.599	41.784
Resultado inversiones en Fondos Mutuos	134.278	92.398
Recuperación de gastos	24.892	4.260
Total	190.769	138.442

Otros gastos operacionales	31/12/2025 M\$	31/12/2024 M\$
Gastos por intereses	-	-
Total	-	-

NOTA 19 - INFORMACION POR SEGMENTO

La Sociedad, como parte del grupo de empresas Scotiabank, contempla un único segmento operativo denominado “Operación de Tarjetas”, cuya información es entregada regularmente a la Administración superior sobre la cual se toman decisiones respecto de sus operaciones y asignación de recursos.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 20 - VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

A continuación, se presenta una comparación entre el valor por el que figuran registrados los activos y pasivos financieros de la Sociedad y su correspondiente valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

GRUPO	2025		2024	
	Valor Libro M\$	Valor Justo (informativo) M\$	Valor Libro M\$	Valor Justo (informativo) M\$
Activos				
Efectivo y depósitos en bancos	2.740	2.740	1.940	1.940
Instrumentos para negociación	5.277.000	5.277.000	1.204.000	1.204.000
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	21.694.544	21.694.544	16.928.814	16.928.814
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	353.365	353.365	369.181	369.181
Otros activos	1.719.511	1.719.511	1.011.973	1.011.973
Pasivos				
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.935.850	1.935.850	1.882.100	1.882.100
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	2.156.534	2.156.534	2.476.939	2.476.939

Análisis y explicación de los cálculos

La Sociedad, conforme a sus mediciones y en consideración a que sus activos cuentan con gran flujo de liquidez, pudiendo cumplir con la liquidación de sus pasivos en muy corto plazo, ha estimado que el valor razonable de sus activos y pasivos financieros corresponden al valor libro registrado en el estado de situación financiera.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 21 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

1. Introducción

La Sociedad opera en un mercado altamente tecnologizado, regulado y competitivo expuesto a una serie de riesgos que pueden impactar negativamente a la organización. Estos riesgos requieren ser administrados mediante la utilización de metodologías y estructuras consistentes por los volúmenes, complejidad de las transacciones y niveles de automatización, con el propósito de asegurar que dichos riesgos se manejen de acuerdo al apetito de riesgo definido por la Administración y en concordancia definida por el Gobierno Corporativo.

2. Estructura de Administración de Riesgos

Directorio

Al ser la parte más alta de la estructura de gestión de riesgo proporciona supervisión ya sea en forma directa o a través de sus Comités de apoyo, para asegurarse que la toma de decisiones sea congruente con las estrategias y apetito por riesgo. El Directorio recibe actualizaciones periódicas sobre los principales riesgos del negocio, toma conocimiento y aprueba las políticas claves de riesgo, los límites y el marco de apetito por riesgo.

La gestión de riesgos está centralizada en varios Comités de apoyo, entre los que se destacan los siguientes:

Comité de Auditoría

Corresponde a un Comité de apoyo al Directorio, que se encarga de los distintos aspectos que involucren la eficiencia, mantención, aplicación y funcionamiento de los sistemas de control interno de la Sociedad. Vigila atentamente el cumplimiento de las normas y procedimientos que rigen su práctica; tener una clara comprensión de los riesgos que puedan significar para la institución los negocios que realiza. Refuerza y respalda la función de la Contraloría, así como su independencia respecto a la administración, sirve de vínculo y coordina las tareas entre la auditoría interna y los auditores externos, ejerciendo también el nexo entre estos y el Directorio de la Sociedad.

Comité de Riesgos

Corresponde a un Comité de apoyo, que ayuda al Directorio de la Sociedad en la supervisión de la gestión de riesgos dentro de los cuales se incluye el riesgo de crédito y riesgo financiero (liquidez y mercado) a los que se encuentra enfrentado la Sociedad. Asimismo, provee al Directorio información actualizada del resultado de la gestión de riesgos, esto incluye cambios en las políticas, cambios en los modelos y la medición cualitativa y cuantitativa de los riesgos.

Comité de Gestión de Riesgos No Financieros

Proporciona supervisión de alto nivel de los Riesgos No Financieros (Riesgos Operacionales, Seguridad de la Información, Continuidad del Negocio, Riesgos en Servicios Externalizados, Nuevos Productos e Iniciativas, Cumplimiento, Reportes Regulatorios y Reputacional), proporcionando un enfoque estratégico y coordinando el desarrollo de programas locales de control interno.

De esta manera, la Sociedad identifica los riesgos relevantes a su ámbito de acción, de la siguiente forma:

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 21 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, continuación

3. Caracterización de riesgos financieros.

La función de administración de riesgos busca garantizar que las posiciones tanto propias como de terceros, se mantengan en todo momento dentro del apetito por riesgo de su casa matriz. Las unidades de negocios en este aspecto deben buscar mantener su nivel de operaciones y la toma de riesgos dentro de los niveles apropiados. Asimismo, la función de administración de riesgos de la sociedad busca identificar y monitorear los factores que inciden en los riesgos de mercado, de crédito, de liquidez y riesgos fiduciarios propios de la actividad.

Cabe mencionar que existe una segregación de funciones entre control, riesgo y negocio que garantiza que la función de control se realice en forma autónoma e independiente de las áreas de negociación.

En términos generales, la administración de riesgo integrada contiene políticas de administración de riesgos, las cuales están establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos de la sociedad, planificar, fijar límites y controles de riesgo adecuados para monitorear los riesgos y cumplimiento de las políticas. Estas políticas son definidas por las gerencias de operaciones, informática y administración y finanzas de su matriz Scotiabank Chile y son aprobadas por el Directorio. El cumplimiento de esas políticas es verificado principalmente por la gerencia de riesgo y la gerencia de contraloría de su matriz.

La Sociedad tiene políticas de mantener contratos formales y documentados con los clientes, partes relacionadas, comercios y proveedores de servicios, que establecen los términos y condiciones de los servicios a prestar o recibir.

3.1 Riesgo de crédito

Es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales. Se origina principalmente de las cuentas por cobrar e instrumentos de inversión, con la siguiente exposición por categoría de activo financiero:

GRUPO	Valor Libro	
	31/12/2025	31/12/2024
	M\$	M\$
Efectivo y depósitos en bancos	2.740	1.940
Instrumentos para negociación	5.277.000	1.204.000
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	21.694.544	16.928.814
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	353.365	369.181
Otros activos	1.719.511	1.011.973

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 21 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, continuación

3. Caracterización de riesgos financieros, continuación

3.2 Riesgo de liquidez

Los principales pasivos financieros de la sociedad corresponden a cuentas por pagar y proveedores de servicios, junto a la cuenta de impuestos y retenciones. Dado este escenario, la gestión del riesgo de liquidez se circunscribe al monitoreo del presupuesto de caja y al manejo de los flujos provenientes de pagos, con los siguientes vencimientos:

Al 31 de diciembre de 2025

INSTRUMENTO	Bandas temporales			Total
	0-6 meses	6-12 meses	Más de 12 meses	Pasivos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.935.850	-	-	1.935.850
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	2.156.534	-	-	2.156.534

Al 31 de diciembre de 2024

INSTRUMENTO	Bandas temporales			Total
	0-6 meses	6-12 meses	Más de 12 meses	Pasivos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.882.100	-	-	1.882.100
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	2.472.824	-	4.115	2.476.939

3.3 Riesgo de mercado

Los activos financieros existentes en la sociedad no están afectados por las variables de tipo de cambio, aunque si por variación de precio y de tasas de interés, las cuales influyen en la valorización de cada uno de los instrumentos que se tengan.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 21 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, continuación

3. Caracterización de riesgos financieros, continuación

3.4 Riesgo Operacional

El Riesgo Operacional es el riesgo de pérdida, directa o indirecta, al cual está expuesta la Sociedad debido a eventos externos, errores humanos o a la deficiencia o falla en los procesos, procedimientos, sistemas o controles. Incluye el riesgo legal, pero excluye el riesgo estratégico y reputacional. El Riesgo Operacional existe, en cierta forma, en cada una de las actividades de negocios y de apoyo de la Sociedad, y puede traducirse en pérdidas financieras, sanciones regulatorias o daño a la reputación de la institución.

La Administración del Riesgo Operacional es un proceso continuo y transversal a la organización, efectuado por las personas de todos los niveles de la Sociedad.

El proceso está diseñado para identificar, evaluar, mitigar, monitorear y reportar los riesgos y eventos, actuales y potenciales, así como también para proveer un aseguramiento razonable al Directorio y a la Alta Administración, del estado de la exposición y administración del Riesgo Operacional de la Sociedad.

La Sociedad adoptó el modelo de las tres líneas de defensa, de forma consistente con el Marco de Gestión de Riesgo aplicable a su Casa Matriz, que establece las respectivas responsabilidades de forma consistente con gestión del Riesgo Operacional.

La estructura de gobierno interno para gestión del Riesgo Operacional dentro de la Sociedad, cumple con la estructura de administración de riesgos señalados precedentemente, está compuesta por la Gerencia de Riesgos y las Áreas de Control (segundas líneas), Comité de Gestión de Riesgo no Financiero, Comité de Riesgo y el Directorio ha delegado la responsabilidad de gestionar el riesgo operativo en los Comités de Dirección.

3.5 Riesgos Tecnológicos y Ciberseguridad

Estos se centran en la identificación, protección, detección, respuesta y recuperación de un ciberataque, minimizando los daños y el impacto en la Sociedad

La gestión de los riesgos relacionados con la Ciberseguridad exige la coordinación entre varios equipos. Todos los grupos tienen un rol fundamental en los esfuerzos de la evaluación de los riesgos y en la implementación de la Seguridad de Información y la Ciberseguridad.

El gobierno de la Ciberseguridad forma parte integral del gobierno corporativo general de la Sociedad. La Ciberseguridad es una responsabilidad del Directorio, el cual brinda supervisión y gobierno al programa estratégico de Ciberseguridad y a sus resultados. La Alta Dirección, por su parte, evalúa y presenta al Directorio para su aprobación, información clave, así como documentos y límites relacionados con la Ciberseguridad. La Alta Dirección se asegura de que, en todos los aspectos importantes, dichos documentos y límites cumplan con las correspondientes normativas regulatorias de Ciberseguridad y con el Marco de Apetito por el Riesgo de la Sociedad.

Las autoridades regulatorias financieras esperan que los altos directivos de la Sociedad revisen y evalúen continuamente sus políticas y prácticas de Ciberseguridad para garantizar que sigan siendo adecuadas y eficaces considerando las cambiantes amenazas.

ADMINISTRADORA Y PROCESOS S.A.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

NOTA 22 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no mantiene contingencias, restricciones y juicios pendientes que impacten los estados financieros.

NOTA 23 - HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentadas, ni en la situación económica y financiera de la sociedad.



Marcelo Lathrop Tejos
Subgerente de Contabilidad



Sebastian Becker Gonzalez
Gerente de Administración y Finanzas



Romina Corvalan Sepulveda
Gerente General